



NOMBRE DE LA ASIGNATURA: LIDERAZGO EN SALUD PÚBLICA

ESPECIALIDAD DE SALUD PÚBLICA ODONTOLÓGICA

Profesora Responsable: Andrea Herrera Ronda

Profesor Coordinador: Matías Ríos Erazo

Académicos Invitados:

Gonzalo Rojas

Pilar Barahona Salazar

Marco Cornejo Ovalle

Paula van Trek Pérez

Begoña Ruiz Conrads

Unidad dictante: Instituto de Investigación en Ciencias Odontológicas, Facultad de Odontología. Universidad de Chile.

Créditos: 4. (16 semanas).

DESCRIPCIÓN DEL CURSO:

Este curso busca fortalecer las capacidades de liderazgo en el ámbito de la salud pública odontológica, promoviendo una formación crítica y ética. A lo largo del programa, los y las estudiantes desarrollarán competencias comunicacionales, herramientas de negociación y habilidades para la gestión y resolución de conflictos, esenciales para liderar equipos de manera efectiva.

El curso aborda la distinción entre liderazgo y gestión, enfatizando el desarrollo de cualidades personales como la autoconciencia, la autogestión y la reflexión ética. Se explorarán los desafíos que enfrenta el liderazgo en contextos de salud, analizando también las causas comunes de fracaso en el ejercicio de liderar.

Además, se abordará el impacto de los valores personales en el estilo de liderazgo, así como la relevancia de la atención intercultural en el contexto sanitario actual. Finalmente, se reforzará la idea del liderazgo como una práctica dinámica y en constante evolución, que exige compromiso, enfoque y disciplina.

OBJETIVO DEL CURSO: El propósito del curso es desarrollar capacidades de liderazgo en profesionales de la salud oral, preparados para enfrentar los desafíos del sistema de salud chileno con un enfoque crítico y ético.

Objetivos específicos

1. Comprender los conceptos fundamentales del liderazgo y su aplicación en el ámbito de la Salud Pública.
2. Desarrollar habilidades de liderazgo, comunicación y toma de decisiones.
3. Aprender a liderar equipos multidisciplinarios en el contexto de la Salud Pública.
4. Explorar temas actuales en liderazgo en Salud Pública.

Resultado de aprendizaje:

El especialista en formación será capaz de comprender el rol del liderazgo en salud pública en contextos odontológicos; identificar sus propias fortalezas y estilos de liderazgo. Aplicar herramientas de comunicación, negociación y resolución de conflictos.

Estrategias Metodológicas :

Se utilizará la plataforma U-cursos, como principal vía de administración y comunicación del curso.

- Clases presenciales y online: Se realizarán en un auditorio definido con anterioridad, con un profesor/a asignado para el tema a desarrollar. Algunas clases se realizarán en modalidad sincrónica, a través de la plataforma Zoom. La modalidad de cada clases estará indicada en el plan de clases.
- Lecturas guiadas y discusiones críticas.
- Trabajo de reflexión personal

La evaluación se hace en base a las siguientes actividades y de acuerdo con la siguiente ponderación:

- Seminario 40%
- Carta al editor: 30%
- Discurso inaugural Departamento de Salud Pública, Facultad de Odontología, Universidad de Chile: 30%

La calificación va en una escala de 1 a 7, siendo requisito para aprobar un promedio final =4,0. La nota mínima para aprobación del curso es un 4,0.

CONTENIDOS:

Módulo 1: Introducción al Liderazgo
Inteligencia Emocional
Estilos de liderazgo
Ética y valores en el liderazgo en salud.

Módulo 2: Habilidades de Comunicación y Negociación
Autoliderazgo
Habilidades de comunicación efectiva.
Negociación y resolución de conflictos.
Liderazgo en la toma de decisiones.

Módulo 3: Liderazgo de Equipos Multidisciplinarios
Diversidad y liderazgo intercultural
Liderazgo y comunicación dentro de los equipos odontológicos
Abogacía y salud pública

Módulo 4: Experiencias de liderazgo a nivel nacional
Liderazgo en la promoción de la salud y la prevención de enfermedades.

BIBLIOGRAFÍA SUGERIDA.

Módulo 1: Introducción al Liderazgo

- Cómo ser un líder. ¿Por qué la inteligencia emocional sí importa?. Daniel Goleman

Módulo 2: Habilidades de Comunicación y Negociación

- Self-Leadership guide. Scott Jeffrey

Módulo 3: Liderazgo de Equipos Multidisciplinarios

- Alexa Stough Chilcutt (2009). Exploring leadership and team communication within the organizational environment of a dental practice. JADA, Vol. 140 <http://jada.ada.org>.
- Dusya Vera & Mary Crossan (2004). Strategic Leadership and Organizational Learning. Academy of Management Review. 2004, Vol. 29, No. 2, 222–240. DOI: 10.5465/AMR.2004.12736080
- Pilar 4. Expandir la función de rectoría de las autoridades de salud para abordar los desafíos de la salud pública, pp 22. En Las funciones esenciales de la salud pública en las Américas. Una renovación para el siglo XXI. Marco conceptual y descripción. Washington, D.C.: Organización Panamericana de la Salud; 2020. Licencia: CC BY-NC-SA 3.0 IGO.
- Esferas de actuación del objetivo estratégico 1: la salud bucodental. En Estrategia y plan de acción mundiales sobre salud bucodental 2023–2030 [Global strategy and action plan on oral health 2023–2030]. Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2024. Licencia: CC BYNC-SA 3.0 IGO.

Módulo 4: Experiencias de liderazgo a nivel nacional

- Crisis Communicator. NATURE | Vol 463 | 14 January 2010
- Marcus L., Dorn B, Henderson J. META-LEADERSHIP AND NATIONAL EMERGENCY PREPAREDNESS. Center for Public Leadership.