

DIPLOMA DE POSTÍTULO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS MÓDULO CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS. CIERRE Y CONCLUSIÓN SATISFACTORIA

Director académico: Christian Willatt

Profesor: Christian Willatt

FECHA DE INICIO: 11 de enero de 2023

FECHA DE TERMINO: 23 de enero de 2023

HORARIO: 18:30 a 21:30 horas

HORAS CRONOLÓGICAS: 12 horas, estructuradas en 4 sesiones, de 3 horas cada una.

PROGRAMA DE CONTENIDOS

Descripción

Este curso entrega metodologías y herramientas de seguimiento y control de proyectos, así como también, para concluir proyectos de manera satisfactoria.

Objetivos

Objetivo General:

Comprender y aprender metodologías y herramientas de control y cierre de proyectos.

Objetivos específicos:

- Comprender y aplicar el standard mundial de seguimiento y control de proyectos Earned Value Manangement a proyectos en cascada y ágiles.
- Identificar los elementos necesarios para el cierre satisfactorio de proyectos.

Dirigido a

- Directores y Gerentes de Proyectos, Programas y Portafolios
- Gerentes, Subgerentes y líderes de áreas de Estrategia, Desarrollo, Innovación y Operaciones.
- Administradores, Jefes y Líderes de proyectos, programas o contratos en cualquier sector o industria: minería, industria, tecnología, educación, gobierno, servicios, etc.
- Ejecutivos y miembros de equipos de trabajo que busquen construir o incrementar sus conocimientos y habilidades de gestión y dirección de proyectos
- Emprendedores / Directivos de PYMES

Plan de Estudios

SESION	CONTENIDOS	ACTIVIDADES	MATERIAL DE APOYO
1	Control de proyectos: - Metodología de Valor Ganado (Earned Value). - Línea base e indicadores de status. Proyecciones a término.	Revisión teoría y conceptos. Ejercicios aplicados.	Apuntes y Ejercicios del curso.
2	Control de Proyectos: - Earned Schedule. - Métodos registro avance. - Costos reales devengados y costos comprometidos. - Indicadores y reporting.	Revisión teoría y conceptos. Desarrollo de ejemplos aplicados.	Apuntes y Ejercicios del curso.
3	Control de Proyectos: - Gestión de cambios de alcance. - Aplicación de Valor Ganado a proyectos ágiles.	Revisión conceptos. Desarrollo de ejercicios aplicados.	Apuntes y Ejercicios del curso.
4	Cierre y conclusión satisfactoria: - Elementos esenciales. - Procesos administrativos y cierre de contratos. - Resolución de actividades pendientes usando "punch lists" y actas de recepción provisoria. - Aceptación final y feedback del cliente.	Revisión conceptos teóricos. Discusión de casos y experiencias reales.	Apuntes del curso.

Metodología

El programa considera una metodología ágil de aprendizaje, centrada en el alumno, que busca incrementar los resultados académicos entregando herramientas útiles que agreguen el máximo valor al quehacer laboral del participante. Así, durante las clases, los alumnos asistirán a sesiones de carácter expositivo, las cuales tendrán:

- Una primera componente teórico-conceptual, en la cual el relator expondrá las herramientas y técnicas asociadas al tema principal de la sesión. Previamente a cada sesión, los alumnos deberán prepararse, leyendo las lecturas recomendadas.
- Luego se contempla una componente práctica en la cual se desarrollarán y discutirán ejemplos y ejercicios aplicados con participación de los asistentes para reforzar los conceptos adquiridos.

Evaluación

Desarrollo de Caso Grupal.

Bibliografía Recomendada

- PMBOK version 6, Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute 2016.
- Budd, C. I., Budd C. S. (2005). A Practical Guide to Earned Value Project Management, Management Concepts Inc.
- Bolles, D. (2002), Building Project Management Centers of Excellence, AMACON.

Docente

Christian Willatt

Ingeniero Civil, Universidad de Chile y Master of Engineering de la University of British Columbia, Canadá. Gerente General de SUN S.A. Socio fundador de Valor Experto S.p.A. Ha asesorado a organizaciones públicas y privadas en diversas industrias. Fue Fundador y Director de la Red de Inversionistas Ángeles de Chile. Fue Director Ejecutivo del Centro de Emprendimiento de la Universidad de Chile, project manager en Fundación Chile y administrador de proyectos en empresas de ingeniería y construcción. Se desempeñó como profesor adjunto del Departamento de Administración de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile (FEN). Ha realizado más de 60 cursos de postgrado para los programas de MBA, Magíster en Finanzas y Magíster en Control de Gestión, en la Universidad de Chile y en el MBA de la Universidad Adolfo Ibañez.