

CASO 1

CONTROL DE PROYECTOS

Prof: Christian Willatt H.

PROYECTO DE FABRICACIÓN DE NUEVA MÁQUINA EMPACADORA

A continuación, se presenta el presupuesto y actividades de un proyecto de fabricación de nueva máquina empacadora automatizada y especializada que será instalada en la fábrica de un cliente. La máquina insertará el producto del cliente en cajas que pasan a gran velocidad por una banda transportadora:

Partidas / Actividades	Duración (d)	Costo Personal (US\$)	Costo materiales (US\$)	Costo Subcontratos (US\$)	Costo Total (US\$)
Diseño	20	24.000			24.000
Construcción	30	10.000	30.000	20.000	60.000
Instalación y pruebas	10	8.000	6.000	2.000	16.000
TOTAL		42.000	36.000	22.000	100.000

Plan del Proyecto

El plan de trabajo asume que las actividades tienen un patrón de distribución de trabajo y costos uniforme a lo largo de la duración de cada actividad. La duración de las actividades está en días de 9 horas de jornada de lunes a viernes.

Los porcentajes de avance completado en cada actividad para cada semana transcurrida (asuma que 2 semanas corresponden al día 15 de cada mes y 4 semanas al día 30 de cada mes) y el costo real acumulado se han registrado en la siguiente tabla:

Partidas / Actividades	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8
Diseño	10%	25%	80%	90%	100%	100%	100%	100%
Construcción	0%	0%	0%	5%	15%	25%	40%	50%
Instalación y pruebas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Avance físico acumulado

Partidas / Actividades	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	TOTAL
Diseño	2	5	9	5	1				22
Construcción				2	8	10	14	12	46
Instalación y pruebas									0
TOTAL	2	5	9	7	9	10	14	12	68
TOTAL ACUMULADO	2	7	16	23	32	42	56	68	68

Costo real acumulado

Se pide:

Construya el plan del proyecto, asumiendo que la fecha de inicio del proyecto es el primer lunes hábil de marzo. Utilice un calendario laborable de Lunes a Viernes con 9 horas diarias. No considere días festivos. Determine la duración total del proyecto y la fecha de término.

Genere la curva S de desembolsos planificados (Costo Planificado) y comente respecto al perfil obtenido.

Realice un análisis por Valor Ganado a nivel general y por centro de costo (tipo de recurso) para la semana 8 de control. **Recuerde que para realizar este análisis, antes de generar una fecha de control, el proyecto debe estar planificado previamente con la distinción entre los dos tipos de recursos.**