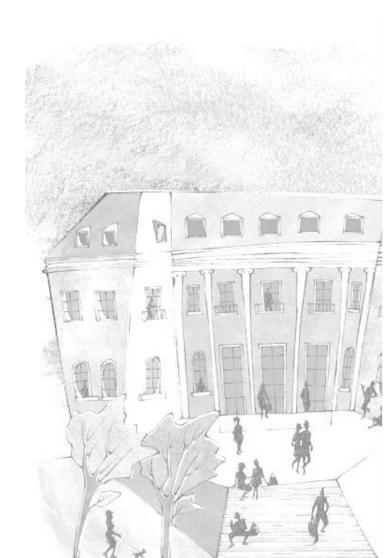




# 2. Factibilidad de Proyectos

Christian Willatt H., M. Eng.





## FACTIBILIDAD DE PROYECTOS Y PROCESOS

 Tiene por objetivo determinar la viabilidad de emprender un proyecto (metodología en cascada)



- Productos de esta Fase:
  - Estudio de Factibilidad/ Caso o Plan de Negocios
  - Go / No-Go Decision
- 3 Procesos Claves
  - Análisis del Problema/Necesidad y Justificación
  - Definición de proyectos como soluciones al problema/necesidad
  - Evaluación y selección del proyecto a implementar

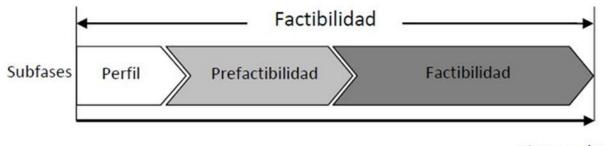
2



1

### SUBFASES EN LA FACTIBILIDAD

- Cada uno de estos procesos se desarrolla de manera progresiva dentro de una serie de subfases:
  - Se profundiza el estudio de factibilidad.
  - Proyectos no factibles se descartan tempranamente.
  - Se continúa invirtiendo recursos y tiempo en las soluciones más atractivas.
  - Los criterios de evaluación son cada vez más rigurosos.
  - Buena práctica: comités de evaluación al final de cada subfase.
- Forma usual de dividir la factibilidad



Tiempo / Costo



## SUBFASES EN LA FACTIBILIDAD

### Perfil

- Estudio en su forma más preliminar
- Identifica y valida inicialmente la necesidad o problema
- Define alternativas de proyectos como posibles soluciones y selecciona los más atractivos.
- Emplea información secundaria, i.e., de fuentes existentes (diarios, revistas, organismos gremiales, servicios de información, Internet, etc.) mayoritamiente cualitativa.
- También usa opinión de expertos y estimaciones de caracter preliminar

### Prefactibilidad

- Estudio más profundo y detallado, usa info secundaria más cuantitativa, opinión experta y estimaciones más precisas.
- Involucra criterios más rigurosos de evaluación.
- Usualmente, involucra pruebas de concepto o prototipos para validar técnicamente los proyectos.
- Se realizan evaluaciones económicas de las diferentes alternativas para cuantificar el valor para clientes e inversionistas.
- El mejor proyecto pasa a la siguiente subfase.

© 2021 Christian Willatt H.

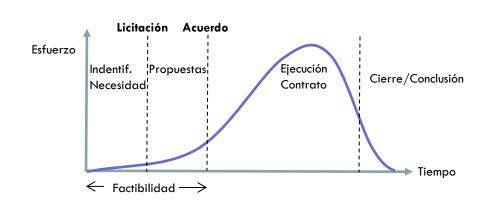




## SUBFASES EN LA FACTIBILIDAD

### Factibilidad

- Estudio en forma más completa para la tomar la decisión de inversión.
- Con información primaria obtenida directamente de la fuente.
- Cuando el proyecto es un nuevo negocio, se realiza una investigación de mercado para obtener información de los clientes y de la industria.
- El proyecto se define en detalle y sólo se considera viable cuando satisface <u>múltiples</u>
  <u>tipos de factibilidad</u> y el riesgo de su implementación es aceptable.
- Factibilidad: ocurre también cuando una organización identifica una necesidad y genera un proceso de licitación para adjudicar a 1 o más contratistas la ejecución de un proyecto.







## TIPOS DE FACTIBILIDAD

#### Legal-Regulatoria

 Analiza si el proyecto cumple con todas las leyes y regulaciones internacionales, nacionales, provinciales y municipales aplicables.

#### Técnica

- Analiza si resultado del proyecto puede implementarse exitosamente desde punto de vista técnico.
- Depende de las capacidades, motivación y liderazgo de la organización.

#### Organizacional o Gestión

 Determinar si puede conformarse un equipo para implementar el proyecto con éxito, y si la asignación de trabajo y riesgos mediante contratos con terceros es aceptable.

#### Socio-Política

• Determina si existe suficiente interés político y concenso entre las partes involuradas para ejecutar el proyecto.

### **FACTIBILIDAD**

#### Comercial

 Revela si los productos, servicios y/o soluciones que serán provistos, entregan valor a los clientes satisfaciendo sus necesidades, si existe disposicón a pago, y si pueden generarse suficientes ingresos por ventas.

#### Medioambiental

 Analiza si los impactos en el medioambiente son aceptables y mitigables, según la normativa vigente.

#### Financiera

 Responde la pregunta si es posible o no ensamblar el capital requerio para emprender un proyecto.

#### Económica

 Determina si beneficios económicos exceden los costos de implementarlo, creando valor económico.





### FORMATO DE UN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

- Un buen estudio de factibilidad debe contar con, al menos, las siguientes secciones o elementos:
- 1. Resumen ejecutivo.
- 2. Identificación del problema o necesidad /justificación.
- 3. Descripción del proyecto como solución.
- 4. Objetivo general y específicos.
- 5. Alcance del proyecto.
- 6. Metodología de implementación.
- 7. Principales resultados/entregables.
- 8. Validación técnica y valor para clientes.
- 9. Equipo gestor del proyecto.
- 10. Evaluación económica y financiera.
- 11. Análisis y gestión de riesgos.
- 12. Principales supuestos y restricciones.
- 13. Información de respaldo.



EXCELENCIA PARA UN MEJOR PAÍS

