



DIPLOMA DE POSTÍTULO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS MÓDULO INICIACIÓN Y PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

Director académico: Christian Willatt
Profesor de Cátedra: Christian Willatt

FECHA DE INICIO: 27 de marzo de 2024
FECHA DE TERMINO: 15 de abril de 2024
HORARIO: Lunes 18:30 a 21:30 horas
HORAS CRONOLÓGICAS: 12 horas, estructuradas en 4 sesiones, de 3 horas cada una.

PROGRAMA

DESCRIPCIÓN

Este curso presenta metodologías y herramientas para iniciar y planificar proyectos en cualquier industria usando el standard PMI y mejores prácticas de la industria.

OBJETIVOS

- Identificar los distintos procesos para el adecuado inicio y lanzamiento de proyectos bajo el ciclo de vida tradicional o cascada.
- Adquirir y aprender los procesos y herramientas de organización y planificación detallada de proyectos independientemente de la industria.
- Aprender el manejo de software para apoyar la planificación de proyectos mediante ejercicios y casos aplicados.



PLAN DE ESTUDIOS

SESION	CONTENIDOS	ACTIVIDADES	MATERIAL DE APOYO
1	<ul style="list-style-type: none">• Metodologías de planificación y gestión según el ciclo de vida.• Iniciación de Proyectos<ul style="list-style-type: none">- Autorización para el inicio de proyectos.- Lanzamiento formal y kick-off meetings- Project charters y contratos. Principales componentes- Evaluación del entorno para asumir la dirección de un proyecto		<ul style="list-style-type: none">• Apuntes de Clases.• PMBOK, 6ta edición.
2	<ul style="list-style-type: none">• Visión general de los procesos de planificación.• Gestión de alcance usando estructuras de desglose de trabajo (EDTs).• Organización de equipos de trabajo y matriz de responsabilidades.• Planificación presupuestaria y estimación de costos directos e indirectos de un	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo de ejercicios en clases.• Práctica en el uso de software de planificación de proyectos.	<ul style="list-style-type: none">• Apuntes de Clases.• Ejercicios en Excel.• PMBOK, 6ta edición.• SW de gestión de proyectos.
3	<ul style="list-style-type: none">• Programación de proyectos• Definición de actividades y determinación de duraciones y dependencias.• Asignación de recursos.• Método de Diagrama de Precedencia (PDM) y método de la ruta crítica (CPM).• Programación usando Cartas Gantt.• Optimización de recursos.• Baseline de planificación: Curva S.	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo de ejercicios en clases.• Práctica en el uso de software de planificación de proyectos.• Asignación caso 1.	<ul style="list-style-type: none">• Apuntes de Clases.• Ejercicios en Excel.• PMBOK, 6ta edición.• SW de gestión de proyectos.
4	<ul style="list-style-type: none">• Método PERT (Program Evaluation and Review Technique).• Planificación de la gestión de riesgos.• Plan y sistemas de comunicaciones y documentación del proyecto	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo de ejercicios en clases.• Práctica en el uso de software de planificación de proyectos.• Asignación caso 2.	<ul style="list-style-type: none">• Apuntes de Clases.• PMBOK, 6ta edición.• SW de gestión de proyectos.



METODOLOGÍA

El programa considera una metodología ágil de aprendizaje, centrada en el alumno, que busca incrementar los resultados académicos entregando herramientas útiles que agreguen el máximo valor al quehacer laboral del participante. Así, durante las sesiones, los alumnos asistirán a sesiones de carácter expositivo, las cuales tendrán:

- Una primera componente teórico-conceptual, en la cual el relator expondrá las herramientas y técnicas asociadas al tema/módulo principal de la sesión. Previamente a cada sesión, los alumnos deberán prepararse, leyendo las lecturas recomendadas.
- Luego se contempla una componente práctica en la cual se desarrollarán y discutirán ejemplos y ejercicios aplicados con participación de los asistentes para reforzar los conceptos adquiridos.

EVALUACIÓN

El módulo contempla el desarrollo de 1 Tarea individual (10% de la nota final) y 2 Casos Grupales (90% de la nota final).

BIBLIOGRAFÍA

- Apuntes del curso.
- PMBOK version 6, Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute 2016.
- Budd, C. I., Budd C. S. (2005). A Practical Guide to Earned Value Project Management, Management Concepts Inc.
- Bolles, D. (2002), Building Project Management Centers of Excellence, AMACON.

DOCENTE

Ingeniero Civil, Universidad de Chile y Master of Engineering de la University of British Columbia, Canadá. Fue Gerente General de SUN S.A. Socio fundador de Valor Experto S.p.A. Como consultor, ha asesorado a organizaciones públicas y privadas en diversas industrias. Fue Fundador y Director de la Red de Inversionistas Ángeles de Chile. Fue Director Ejecutivo del Centro de Emprendimiento de la Universidad de Chile, project manager en Fundación Chile y administrador de proyectos en empresas de ingeniería y construcción. Se desempeñó como profesor adjunto del Departamento de Administración de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile (FEN). Ha realizado más de 60 cursos de postgrado para los programas de MBA, Magíster en Finanzas y Magíster en Control de Gestión, en la Universidad de Chile y en el MBA de la Universidad Adolfo Ibañez.