

El PROJECT CANVAS

Título del proyecto:
Implementación software LIMS en un Laboratorio de análisis

Creado por: Francesca [REDACTED]
Donde/Cuando: Laboratorio SAVAL/2023-2024

PROPÓSITO: Encontrar un software LIMS que establezca un sistema unificado en el control de muestras de un modo centralizado, que permita la automatización del Laboratorio, permita incrementar la confiabilidad, orientar la operativa a un entorno más digital, mayor control a los trabajos intra-departamentales y aumentar la eficiencia del área.



PRESUPUESTO



- USD 350.000



EQUIPO



- Gerenciamiento
- Líder de proceso y técnico
- Líder TI del proyecto
- Key-user del proceso y técnico
- Expertos externos

CONDICIONES



- Directorio
- Gerencia Operaciones
- Área informática

HITOS

Momentos para celebrar



- Selección equipo trabajo
- Elaboración de requerimientos de usuario
- Selección de etapas de implementación
- Selección del proveedor
- Implementación del sistema según etapas
- Validación del sistema

CALIDAD



- Automatización de actividades
- Disminución de tiempos de análisis con mejora en capacidad
- Rápida disponibilidad de la información
- Visualización rápida de estatus de muestras por clientes
- Ser una empresa sostenible

RECURSOS



- Instalaciones para reuniones estratégicas
- Personal con experiencia y capacitación
- Tiempo hora hombre
- Gestión del cambio

OPORTUNIDADES + RIESGOS



- Mejorar la productividad
- Mejorar los tiempos de ciclos
- Interfase con SAP
- Coordinación de comunicación
- Quiebra del proveedor
- Implementación incompleta

RESULTADO



- Automatización en la carga y entrega de resultados analíticos
- Reporte de KPIS del área
- Optimización en el uso de equipos
- Mejorar la capacidad del laboratorio
- Manejo de la información a clientes internos
- Seguimiento resultados en línea.

CLIENTE



- Directorio (Patrocinador y propietario)
- Beneficiarios
- Gerencia Laboratorio central
 - Jefaturas laboratorio central
 - Supervisores y analistas
 - Producción
 - Planificación
 - Abastecimiento

TIEMPO



Etapa 1: Selección del proveedor → 1. Benchmarking 2. URS 3. RFP 4. Contacto proveedor 5. Evaluación y selección 6. Negociación y selección (Periodo 7 meses).
Etapa 2: Implementación del sistema → 1. Definición de GAP proveedor al URS 2. Diseño de la solución y personalización 3. Elaboración de base de datos maestros e interfaz con SAP y empower 4. Pruebas de funcionalidad Implementación según etapa y capacitación 5. Validación del sistema 6. Resultados 7. Seguimiento (Periodo 1 año).

