

CASO CONTROL DE PROYECTO DE DESARROLLO DE SW AGILE CON VALOR GANADO

La empresa de desarrollo de SW para la que Ud. trabaja ha sido contratada para implementar una solución informática de business intelligence para una cadena de tiendas de artículos para el hogar. Se ha acordado con el cliente trabajar bajo una metodología ágil (SCRUM) para tener operativa una primera versión de la solución en tan sólo 2,5 meses. En base a reuniones iniciales de trabajo con el cliente, se han levantado una serie de requerimientos funcionales (story user) que han permitido generar un listado o backlog de funcionalidades a implementar. Como Jefe de proyecto, Ud. debe

l) Presentar un plan inicial del desarrollo de la solución para discutir con su jefatura que incluye Presupuesto detallado de costos por funcionalidad y sprint, Carta Gantt y Línea Base. Para esto, Ud. se ha reunido con su equipo y ha dividido el trabajo en 5 sprints de 2 semanas cada uno. Al final de cada sprint, las funcionalidades respectivas deben estar probadas y operativas. Para cada funcionalidad, se ha estimado la cantidad de esfuerzo usando story points como unidad de trabajo. De este modo, se tomó como base la funcionalidad B, que es la que requiere menor esfuerzo para completarse y se le asignó 1 story point. Luego se estimó el esfuerzo relativo que se necesita para las funcionalidades restantes. En el cuadro siguiente se muestra dicha estimación:

	(u) Unidad	(q) Cantidad
Projecto Agile release 1.0		
1 Sprint 1	gl	1
1.1 Feature A - Story user 1	spoints	4
1.2 Feature B - Story user 2	spoints	1
1.3 Feature C - Story user 3	spoints	10
1.4 Feature D - Story user 4	spoints	8
2 Sprint 2	gl	1
2.1 Feature E - Story user 5	spoints	13
2.2 Feature F - Story user 6	spoints	6
2.3 Feature G - Story user 7	spoints	5
3 Sprint 3	gl	1
3.1 Feature H - Story user 8	spoints	10
3.2 Feature I - Story user 9	spoints	13
4 Sprint 4	gl	1
4.1 Feature J - Story user 10	spoints	13
4.2 Feature K - Story user 11	spoints	13
5 Sprint 5	gl	1
5.1 Feature L - Story user 12	spoints	13
5.2 Feature M - Story user 13	spoints	13

Además, Ud. ha estimado que cada story point equivale a 10 hh de desarrollador y que el costo promedio es de US\$30/hh. Considere que la fecha de inicio del proyecto es el lunes 04/01/2021

y recuerde que la duración de cada sprint es de 2 semanas. Considere sólo relaciones Fin Comienzo entre actividades (una vez terminada una funcionalidad o feature se continúa con la siguiente), y duraciones en días según se indica a continuación:

N° WBS	Nombre	Duración
1	📁 Proyecto Agile	60
1.1	📁 Sprint 1	10
1.1.1	📄 Feature A - Story user 1	2
1.1.2	📄 Feature B - Story user 2	1
1.1.3	📄 Feature C - Story user 3	5
1.1.4	📄 Feature D - Story user 4	2
1.2	📁 Sprint 2	10
1.2.1	📄 Feature E - Story user 5	4
1.2.2	📄 Feature F - Story user 6	2
1.2.3	📄 Feature G - Story user 7	4
1.3	📁 Sprint 3	10
1.3.1	📄 Feature H - Story user 8	5
1.3.2	📄 Feature I - Story user 9	5
1.4	📁 Sprint 4	10
1.4.1	📄 Feature J - Story user 10	5
1.4.2	📄 Feature K - Story user 11	5
1.5	📁 Sprint 5	10
1.5.1	📄 Feature L - Story user 12	5
1.5.2	📄 Feature M - Story user 13	5

II) Asuma que ha transcurrido 1 mes desde el inicio del proyecto, y el plan original no ha cambiado. Realice un análisis con Valor Ganado del status actual del proyecto y comente. Para su análisis, considere que sólo las funcionalidades A,B,C,D y E han sido completadas y se encuentran operativas. Existe avance parcial en la funcionalidad F, pero no se contabiliza para efectos de control (avance por hitos 0%-100%). El área de contabilidad reporta que el proyecto lleva gastos a dicha fecha por un monto de US\$16.000.- (fundamentalmente en personal).

III) Projete la situación futura del proyecto usando Valor Ganado. Comente sus resultados. ¿Qué recomendaciones haría si la oferta comercial que se hizo al cliente es fija (con un margen esperado de 35% sobre el precio de venta) y que el plazo también es fijo para la presente versión de la solución? Justifique.