

DIPLOMA DE POSTÍTULO PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Módulo : Taller de Desarrollo de Proyectos (TDP)
Profesores : Federico Margarit T. y Oscar Saavedra A.
Horario : Primera parte: 18:30 -19:45 /Descanso: 19:45 – 20:00
Segunda parte: 20:00 – 21:30

PROGRAMA 2023-24

Sesión N°1: lunes, 16 de octubre 2023 (Sesión compartida con el Prof. Eduardo Contreras)

1. Entrega del programa de actividades del Taller
2. Instrucciones para formación de grupos de trabajo (Máximo 4 alumnos por grupo)
3. Designación de un representante de cada grupo, para el envío de trabajos por u-cursos.
4. Indicaciones para la “Presentación de Idea de Proyecto” (PIP), a los grupos de trabajo; objetivo, alcances del Proyecto, aplicación método Delphi (se entrega a los alumnos un ejemplo de PIP).
5. Directrices para elegir el proyecto que realizará cada grupo de trabajo, durante el Diplomado.
6. Presentación por parte de los profesores del contenido de un Proyecto.

Tarea:

Entrega vía u-cursos de las 3 PIPs:

Fecha: lunes 30 de octubre de 2023, vía u-cursos

Cada Grupo de trabajo envía 1 ejemplar en formato Pdf, de cada una de las 3 PIP propuestas.

Asunto del correo: “TDP - GRUPO #... PIP”>>> Adjuntos: PIP1 – PIP2 – PIP3

Cada PIP debe tener una carátula con el nombre del proyecto, N° del grupo, nombres de integrantes del grupo, nombre de profesores y fecha de entrega.

Formato PIP: Tamaño carta; fuente tamaño 12 Arial, Tahoma o Times New Roman; espaciado 1,15; márgenes normales de Word. Archivo Pdf

Se evalúa: Contenido, Metodología, Forma (Presentación, Redacción, Ortografía, Formato)

Castigo por atraso en la entrega: -1 punto/día calendario de atraso

Sesión N°2: miércoles, 29 de noviembre 2023.

1° Parte:

1. Comentario de los profesores de las PIP presentadas por los diferentes grupos.
2. **Asignación del Proyecto (PIP seleccionada) y Profesor Monitor de cada grupo.**
3. Indicaciones para entrega del PIP del Proyecto definitivo.

2° Parte

4. Exposición de Estudio de Mercado y presentación de caso de EM.
5. Orientaciones prácticas para recolección de información, uso internet
6. Exposición por parte de los profesores de metodología para formular adecuadamente un proyecto, explicación de contenido básico.

Tarea:

Entrega vía u-cursos de la PIP definitiva del proyecto seleccionado, por parte del Representante de cada Grupo.

Fecha: miércoles 13 de diciembre 2023.

Formato: PIP, Archivo Pdf.

Asunto del correo: “TDP - GRUPO #... PIP DEFINITIVA” ...Nombre del Proyecto.

NOTA #1.

Sesión N°3: miércoles, 20 de diciembre 2023

1° Parte:

1. Exposición de los profesores de materias relacionadas con el contenido de un Estudio de Mercado (EM), recopilación y manejo de la información. Presentación de caso.

2° Parte:

2. Trabajo de cada profesor con los grupos, directrices para EM de los proyectos en función de la PIP definitiva. Los alumnos deben trabajar en la estructura del contenido del EM.
3. Complementación de lo visto en sesión anterior; trabajo de grupo, atención programada de los profesores con cada grupo en forma separada.

Sesión N°4: miércoles, 24 de enero 2024

1° Parte:

1. Los profesores presentan y comentan sobre el contenido del Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE) y dan directrices para su elaboración.
2. Estructura base del Flujo de caja.

2° Parte:

3. Trabajo de los Profesores con los grupos, en el EM de sus proyectos. Se requiere que los alumnos tengan en esta sesión el máximo de la información de mercado recopilada para sus proyectos, las dudas y consultas a realizar.

Tarea:

Preparar .PPT del Estudio de Mercado a presentar en la Sesión N°5.

Entrega: vía u-cursos por el Representante de cada Grupo, del Estudio de Mercado del proyecto completo, el martes 19 de marzo 2024, antes de las 24:00

Formato: PIP, Archivo .Pdf.

Asunto del correo: "TEP - GRUPO #... EM"

NOTA #2.

Sesión N°5: miércoles, 20 de marzo 2024

1. Cada Grupo **presenta al resto del curso** su Estudio de Mercado: 15 **minutos x grupo**; se sortea previamente el orden de presentación. La exposición la realiza solo **un "Relator"** designado por el Grupo, el resto del Grupo debe estar en pantalla para recibir sugerencias y contestar preguntas de un **"Grupo Auditor"** designado, de alumnos de otros grupos y de los Profesores.
2. Se explica estructura de trabajo en planilla Excel, para construir flujo de caja y se muestra ejemplo.

Tarea:

1. Envío al término de la sesión, vía u-cursos, de copia en archivo Pdf, de la presentación PPT utilizada en la exposición realizada del Estudio de Mercado.

Asunto del correo: "TEP - GRUPO #...PRESENTACIÓN EM"

2. Construir versión preliminar (Estructura) de Flujo de Caja del proyecto en archivo Excel, para trabajo en sesión N°6.

Sesión N°6: lunes 8 de abril 2024

1° Parte:

1. Metodología de Evaluación Social de Proyecto. Presentación de caso
2. Aclaraciones sobre el Estudio de Factibilidad Técnico – Económico (EFTE), repaso de la ingeniería del proyecto, capacidad, localización
3. Indicadores de Evaluación Económica: VAN y TIR
4. Tasa de descuento

2° Parte

5. Revisión de versión preliminar (Estructura) del Flujo de Caja del proyecto, por cada grupo.
6. Trabajo grupal, aclarando dudas sobre la elaboración del Flujo de Caja de cada proyecto en conjunto con profesores.

Tarea:

Entrega: vía u-cursos, por el Representante de cada Grupo, del Flujo de Caja y respaldos, **viernes 12 de abril 2024**, antes de las 24:00 Hrs.

Asunto: “TEP – GRUPO#... FC” ”>>> Adjunto archivo Excel

Formato: Libro Excel. Incluyendo en la 1ª Hoja del libro, carátula similar al PIP (Nombre del proyecto, N° del grupo, nombres de integrantes del grupo, nombre de profesores y fecha).

NOTA #3.

Sesión N°7: lunes, 15 de abril 2024

1° Parte:

1. Presentación de factores de riesgo y herramienta para análisis.

2° Parte

2. Control de avance y consultas de los grupos a los profesores.
3. Recomendaciones finales de los profesores monitores para el EFTE.

Tareas:

1.-Entrega via u-cursos por el Representante de cada grupo del Estudio Factibilidad Técnico Económico, domingo, 21 de abril, antes de las 24:00.

Asunto:”TEP – GRUPO#... EFTE”... Nombre del proyecto.

Formato: PIP- Archivo Pdf.

2.- Preparación de presentación PPT de avance del Proyecto COMPLETO, para ser revisado en la Sesión 8.

Sesión N°8: lunes, 22 de abril de 2024

1. Revisión final de los proyectos,
2. Sorteo del orden de exposición para la sesión final (N°9) y asignación de grupos auditores.
3. Recomendaciones de los profesores y del grupo auditor para la presentación e Informe Final de cada Proyecto.

Tarea:

1.Envío al término de la sesión, vía u-cursos, de copia en archivo Pdf, con la presentación PPT del contenido del EFTE.

Asunto del correo: “TEP - GRUPO #...PRESENTACIÓN EFTE

NOTA #4.

Tarea final

La entrega de la Presentación Final se hará a través de u-cursos mediante un archivo en formato PIP: Pdf; fuente tamaño 12 Arial, Tahoma o Times New Roman; espaciado 1,15; márgenes normales de Word.

Debe contener al comienzo un Resumen Ejecutivo que contenga los principales antecedentes del proyecto, sus conclusiones (Cualitativas y cuantitativas) y recomendaciones.

Dicha entrega deberá ser subida como “tarea” el día antes del examen, el martes 23 de abril.

Junto con el Informe Final, se deberá también entregar copia de la presentación PPT preparada para la exposición final en el examen (Sesión N°9), en formato Pdf.

NOTA EXAMEN (Promedio Informe Final e Informe)

Los grupos que no entreguen los documentos conforme a lo indicado no podrán participar en el examen presentando su trabajo grupal.

Sesión N°9: miércoles, 24 de abril 2024 (9:00 Hrs. adelante)

Examen

El examen se realiza en una jornada que se inicia a las 9:00 Hrs. **y se extiende tanto como sea necesario vía Zoom** para que cada grupo exponga su proyecto completo ante la comisión examinadora y el resto del curso. En la exposición, deben participar todos los integrantes del grupo y dispone de un máximo de 40 minutos para su realización, más un tiempo para preguntas y aclaraciones, que regulan los examinadores.

Se designa un Grupo Auditor para cada proyecto.

LA PRESENCIA EN PANTALLA A ESTA JORNADA, ES OBLIGATORIA PARA TODOS(AS) LOS(AS) ALUMNOS(AS) DESDE EL INICIO DE LA MISMA.

EVALUACIÓN

La evaluación del “Taller de Preparación y Evaluación de Proyectos” (Nota final), se realiza en función de:

- Notas parciales del taller, asistencia y participación.
- Aplicación adecuada de materias del Diplomado al Proyecto grupal.
- Aporte creativo e innovador en el tratamiento del tema del Proyecto.
- Presentación, Resumen Ejecutivo, contenido, estructura y conclusiones del Informe Final.
- Presentación y exposición final del proyecto.
- Respuestas a preguntas realizadas durante el examen.

NOTAS

- Las indicadas en este Programa (4 Parciales)
 - PIP
 - Estudio de Mercado
 - Flujo de Caja
 - EFTE
- Demoras en entregas de las tareas: **se baja 1 punto por día calendario de atraso.**
- Nota de presentación a examen: promedio de notas parciales #1 a #4
- Nota del examen: Promedio notas de exposición grupal e Informe Final del Proyecto. La nota de Exposición se entrega al final del examen en tanto que la nota del Informe y nota final del Diplomado se publica 3 semanas después del Examen.
- Nota Final: Promedio nota presentación a examen y nota del examen

Profesores del Taller

Federico Margarit Tacussis. Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile (1970).

Amplia experiencia docente en varios establecimientos de educación superior en el área de proyectos, operaciones, logística y abastecimiento.

Ejerció en su trayectoria profesional variados cargos, en importantes empresas públicas y privadas. Desde 1997, Gerente General y fundador de OAK S.A., empresa de Ingeniería y Representaciones, prestando servicios para la industria nacional.

Profesor del DII, desde 1998 en el área de proyectos, desempeñándose desde hace más de 20 años en el Taller del Diplomado.

Contacto: marqarit.federico@gmail.com Fono: Cel.: +56 9 9320 9778

Oscar Saavedra Allendes. Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile (2000)

Más de 20 años de experiencia docente en varias Universidades en cursos de pregrado y diplomado en evaluación de proyectos privados y públicos.

Con 20 años de experiencia en la evaluación social de proyectos públicos en el Ministerio de Desarrollo Social y Familia, con pasos en Municipio y consultoría.

Profesor del DII desde 2006 en el Taller del Diplomado.

Contacto: oscarazul@hotmail.com Fono: 2 2675 1709/Cel.: + 56 9 9872 4550

Descripción:

El Taller es una instancia de trabajo grupal bajo una metodología de avance durante el Diplomado, en la elaboración de un Proyecto, desde la presentación de una idea de interés del grupo de trabajo, hasta el desarrollo del informe final, todo ello, durante el transcurso de 8 sesiones de trabajo supervisadas por los 2 profesores del Taller. El resultado se entrega en un informe final y expone en una 9ª sesión (Examen)

Objetivo

Aplicación práctica de los contenidos entregados en los diferentes módulos del Diplomado al Proyecto propuesto por los/as alumnos/as, para entregar conclusiones y recomendaciones respecto del tema tratado.

Bibliografía

- (1) Contreras E. y Diez Ch. **Diseño y Evaluación de Proyectos: un enfoque integrado.** J.C Sáez editores. 2015.
- (2) Sapag Nassir. **Proyectos de Inversión Formulación y Evaluación.** Pearson, 2a Edición, 2011.
- (3) Porter, Michael E., **Estrategia Competitiva:Técnicas para el Análisis de la empresa y su Competencia.** Pirámide. 2009.
- (4) Eschenbach, Ted. **Engineering Economy, Applying theory to practice.** Oxford University Press, 2003.
- (5) Breal Richard, Stewart Myers y Allen. **Principios de Finanzas Corporativas.** McGraw Hill, 2015.
- (6) Blank, Leland y Anthony Tarquin. **Ingeniería Económica,** McGraw Hill, 7a Edición.2012.
- (7) Fontaine, Ernesto. **Evaluación Social de Proyectos.** 13a. edición. Ediciones Pearson Prentice Hall. 2008.
- (8) Contreras, Eduardo. **“Evaluación de inversiones públicas: enfoques alternativos y su aplicabilidad para Latinoamérica”.** Serie Manuales. CEPAL. Diciembre de 2004.
- (9) Contreras, Eduardo. **“Evaluación de inversiones bajo incertidumbre: teoría y aplicaciones a proyectos en Chile”.** Serie Manuales. CEPAL. Diciembre de 2009.