

DIPLOMA DE POSTÍTULO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

MÓDULO GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Director académico: Christian Willat

Profesor: Pamela Morales

FECHA DE INICIO: 28 de noviembre de 2022

FECHA DE TERMINO: 12 de diciembre de 2022

HORARIO: 18:30 a 21:30 horas

HORAS CRONOLÓGICAS: 15 horas, estructuradas en 5 sesiones, de 3 horas cada una.

PROGRAMA DE CONTENIDOS

Descripción

Objetivos:

Este módulo profundiza en los conceptos y herramientas necesarias para la gestión de proyectos bajo el ciclo de vida ágil: entornos cambiantes y de alta incertidumbre, o dónde la solución no se puede definir desde el inicio y por lo tanto, evoluciona durante su implementación. Además, conocer roles, tipos de colaboradores involucrados en la organización junto con planes de acción, medir el grado de agilidad en el entorno de trabajo y conocer distintas metodologías ágiles enfocadas a distintos proyectos.

Objetivo General:

Objetivos específicos:

Comprender las metodologías de gestión ágil de proyectos y su campo de aplicación.
Conocer los elementos, herramientas y pasos necesarios para implementar la gestión ágil de proyectos.

Dirigido a

Profesionales que trabajan en empresas de cualquier índole y quieran conocer desde lo básico hasta poder detectar y proponer oportunidades de mejora en la organización.

Plan de Estudios

SESION	CONTENIDOS	ACTIVIDADES	MATERIAL DE APOYO
1	- Un marco de trabajo para manejar e implementar agilidad en las organizaciones. - Entornos de negocios cambiantes e inciertos, y necesidad de la Gestión ágil o adaptativa de proyectos (GAP) centrada en el valor para el cliente. - Metodologías SCRUM y Kanban aplicada a la gestión y seguimiento de proyectos ágiles	Actividad en clases de carácter grupal para poder hablar con propiedad temas de agilidad	
2	- Equipos ágiles: qué son y cómo generan delivery continuo y participación adaptados a proyectos y a la organización. - Condiciones organizacionales para el desarrollo y escalabilidad de un equipo. - Organizaciones ágiles: estructura y distribución de la visión y la toma de decisiones.	Actividad en clases de carácter grupal para poder hablar con propiedad temas de agilidad Tarea equivalente al contenido pasado en las sesiones 1 y 2	
3	- Staffing y ADN de un equipo ágil. - Ceremonias, seguimiento y delivery. - Cómo gestionar Agilidad y el impacto en el mercado	Actividad en clases de carácter grupal para poder hablar con propiedad temas de agilidad	La Guía Definitiva de Scrum- Las reglas del juego, Ken Schwaber & Jeff Sutherland

4	• Colaboración y casos de éxito de un equipo ágil • Desarrollo ágil: Productos digitales. • Detalle del trabajo final	Actividad en clases de carácter grupal para poder hablar con propiedad temas de agilidad Tarea equivalente al contenido pasado en las sesiones 3 y 4	
5	• Distintos tipos de Agile: Safe, Nexus, Less • Aclaración del trabajo final • Resumen del curso y aclaración de dudas	Aclaración de dudas sobre el curso	

Metodología

Evaluación: 2 tareas grupales de 15% cada una el cual se evaluará el contenido semanal de clases.

1 Trabajo final 70% el cual se evaluará todo el contenido del curso

Bibliografía Recomendada:

Guía Práctica de Agile, Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute 2016.

PMBOK versión 7, Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute 2020

La Guía Definitiva de Scrum- Las reglas del juego, Ken Schwaber & Jeff Sutherland

Equipo Docente

Pamela Morales

Santiago, 2022