

## MAGÍSTER EN GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

### IN79Q.01 REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL

REQUISITO	:	AUTOR
U.D.	:	05
CUERPO DOCENTE		
PROFESOR	:	ERNESTO SOLÍS
PROF. AUX.	:	
SEMESTRE	:	OTOÑO 2017

#### 1. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Re-estructuración Empresarial es un curso interdisciplinario que entrega un marco metodológico y casos prácticos para entender uno de los fenómenos más complejos que puede enfrentar una empresa: Reestructuración. En la última década y por factores externos e internos, el número de empresas que han necesitado un proceso integral de reestructuración ha aumentado dramáticamente. Chile ha mejorado su estructura jurídica con una nueva ley de quiebras (Insolvencia & re-emprendimiento). Sin embargo, es necesario entregar herramientas poderosas pero simples para que los directivos de las empresas sepan cómo enfrentar una situación de deterioro operacional & financiero de una empresa

#### 2. OBJETIVOS

Al término del curso el alumno deberá estar capacitado para:

- Entender las razones de porque una compañía puede necesitar una Reestructuración
- Identificar distintas metodologías para mejorar el performance de una empresa.
- Evaluar y entender el impacto de la implementación de dichas metodologías
- Entender el contexto legal de un proceso de reestructuración y las alternativas jurídicas que existen

### 3. METODOLOGÍA

- Es necesario que el participante prepare su asistencia a clases estudiando el material docente que estará disponible en U cursos (6 Casos de Negocios y Capítulos de libros), con una semana de anticipación.
- Clases en las que el profesor orienta, facilita e integra, las actividades de lectura asignadas semanalmente a los alumnos
- Análisis de casos

### 4. EVALUACIÓN

La evaluación del curso será a través de:

- Participación en Clases : 40%
- Examen Final : 60%

#### Participación en clases

La participación de cada estudiante en las clases del curso se juzga considerando los siguientes elementos: preparación de la clase, relevancia y profundidad de los comentarios, escuchar y considerar lo que otros estudiantes ya han dicho. La asistencia es una condición necesaria para poder participar, pero no es suficiente.

#### Examen

Presentación de un caso real de una empresa Chilena o Internacional que haya requerido una reestructuración. Se deberán aplicar los conceptos enseñados en el curso y responder a las preguntas del curso/profesores.

### 5. CONTENIDOS

Los contenidos del programa se estructuran en **8 módulos**:

- **Sesión 1:** Introducción del Curso (Charla Superintendente de Insolvencia y Re-emprendimiento)/ Repaso de conceptos básicos de finanzas y contabilidad (Prof. E. Solís)
- **Sesión 2:** Charla CEO invitado: Factores que afectan performance de una empresa / Casos Chilenos y Extranjeros (Prof. E. Solís)
- **Sesión 3:** Gestión Estratégica y Liderazgo de una Reestructuración (Prof. E. Solís)
- **Sesión 4:** Gestión Financiera de una Reestructuración (Pasivos y Activos) (Prof. E. Solís)
- **Sesión 5:** Gestión Operacional de una Reestructuración (Prof. E. Solís)
- **Sesión 6:** Nueva Ley de Insolvencia & Re-emprendimiento (Ley N° 20.720) (Prof. N. Contador)

- **Sesión 7:** Aspectos Legales de Reestructuración en Casos Chilenos (Prof. N. Contador)
- **Sesión 8:** Presentaciones en Grupo (Examen)

## 6. EQUIPO DOCENTE

### Nelson Contador

- Abogado, Universidad de Chile
- Profesor de Derecho Comercial, Facultad de Derecho, Universidad de Chile.
- Profesor del Post Grado de Reestructuración Empresarial; Departamento de Ingeniería Industrial - Universidad de Chile.
- Profesor del Magíster en Derecho de la Empresa, Facultad de Derecho, Universidad Diego Portales.
- Profesor del LL.M., Facultad de Derecho Universidad Gabriela Mistral.
- Profesor de la Academia Judicial y del Instituto de Estudios Judiciales.
- Coautor del Libro Procedimientos Concursales - Thomson Reuters.
- Senior Partner, Estudio **NELSON CONTADOR & COMPAÑÍA** Abogados.

### Ernesto Daniel Solís Grau

- Ingeniero Civil (distinción máxima), Universidad de Chile
- MBA, Universidad de Michigan
- MBA, Universidad Católica de Chile
- Master en Finanzas, ESE Business School
- Master en Derecho Tributario, Universidad Adolfo Ibañez
- Master en Finanzas, Universidad Adolfo Ibañez
- Master en Ingeniería Industrial, Universidad Adolfo Ibañez
- “Premio Jorge Alessandri” – mejor alumno promoción
- PADE, ESE Business School

- Profesor de postgrado Universidad de Chile, Universidad Adolfo Ibañez y Universidad del Desarrollo
- Senior Partner y socio fundador de **Fix Partners Consulting** ([www.fixpartners.cl](http://www.fixpartners.cl)), primera consultora Chilena especializada en Turnaround estratégicos, operacionales y financieros