

Infraestructura Crítica Ciberseguridad en Chile

Marco Antonio Zúñiga
marco@maz.cl – www.maz.cl

Diciembre 2019

1

Contenidos

- **Presentación de Modelos de Infraestructura Crítica (Contenido Público de Microsoft)**
- **CSIRT de Gobierno**
- **Política Nacional de Ciberseguridad**

2

2



Asegurando Infraestructuras Críticas

Marco A. Zúñiga

Gerente de Desarrollo Negocios Sector Público
Microsoft Chile

maz@microsoft.com



3

***En su opinión, en el terremoto de
1960 en Chile, el principal
impacto inicial fue:***

1. *Alimento y Vivienda*
2. *Comunicaciones*
3. *Energía*
4. *Obras Civiles y Conectividad Terrestre*
5. *Servicios Básicos*

4

En su opinión, en el terremoto de 2010 en Chile, el principal impacto inicial fue:

- 1. Alimento y Vivienda*
- 2. Comunicaciones*
- 3. Energía*
- 4. Obras Civiles y Conectividad Terrestre*
- 5. Servicios Básicos*

5

¿ Qué cambió ?

¿Cómo? ¿Por qué?

6

Características de la Nueva Economía

Digitalización

- Activos Físicos v/s Información y Datos

Virtualización

- En sector Financiero, Comercial, de Información y de Soporte, tanto Públicos como Privados

Información en Tiempo Real

- Comunicación e Información en línea vital para la operación personal y de la sociedad

Sociedad de Servicios

- Servicios Físicos y Virtuales

7

Nuevas Acciones en una Nueva Economía

Reducción de Costos

- Mejoras a la administración de energía
- Amigables con el ambiente

Liderazgo del Ecosistema

- Socialización de formas innovadoras de pensar y usar la tecnología
- Generar percepciones y deseos de adoptar nuevas tecnologías (confianza)

Consideraciones Geo-Políticas

- Aumento de dependencia tecnológica
- Cyber-warfare
- Sistemas de identificación y ciudadanía

Impacto Económico

- Impacto devastador de actividades no chequeadas, resultado del aumento creciente de la “rapidez de entrega” (efecto “run-away”)

8

Los modelos de riesgo cambian

Porque las amenazas son múltiples y diversas ...

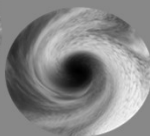
9

Protección de Infraestructura

Preocupaciones de la Política



Cyber-ataques



Desastres
Naturales



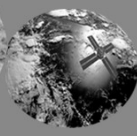
Convergencia



Terrorismo



Guerra



Globalización

Respuestas de la Política

Estrategias Nacionales
Directivas/Políticas
Planes de Respuesta a Emergencias

Trustworthy Computing
Global Security Strategy and
Diplomacy

10

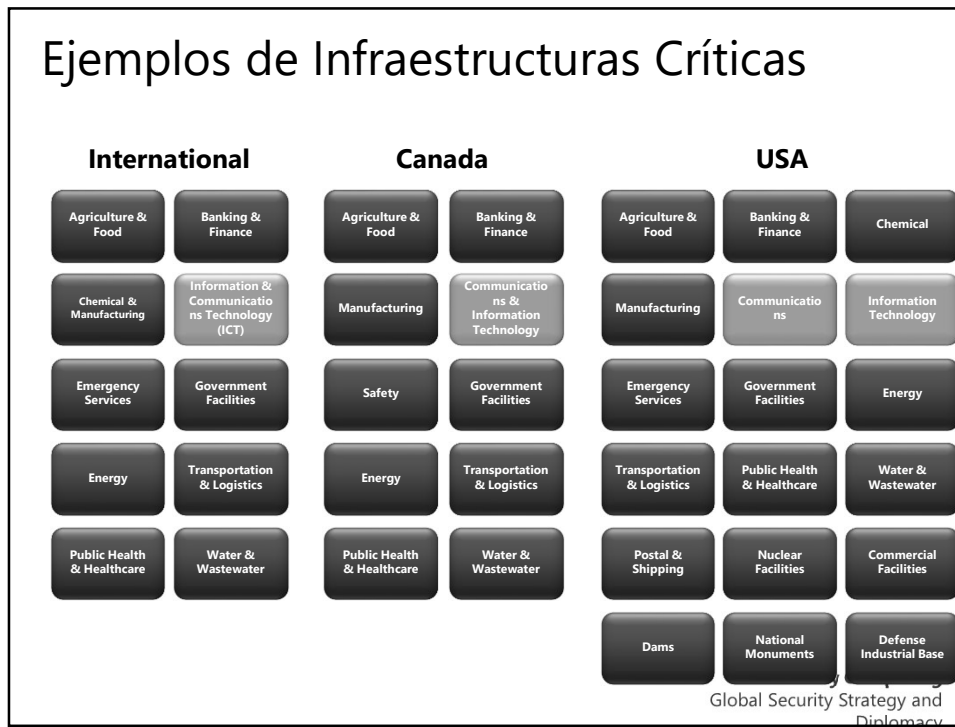


11

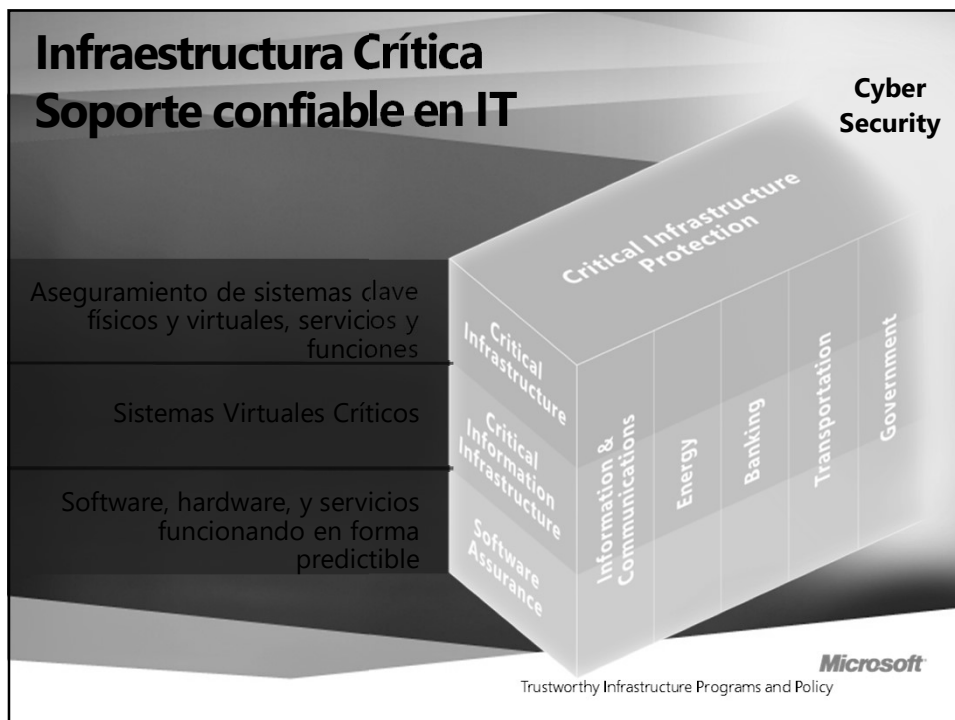


12

Ejemplos de Infraestructuras Críticas



13



14

La visión para Protección de Infraestructura Crítica

Apoyar al ecosistema estratégico y el cambio interno que fortalezca la infraestructura de seguridad y la resiliencia, construya confianza y permita el alineamiento de acciones con los gobiernos y proveedores de infraestructura crítica



Trustworthy Computing
Global Security Strategy and
Diplomacy

15

Protección de Infraestructura

Guerra Terrorismo
Cyber Ataques
Convergencia
Globalización
Desastres Naturales



Microsoft
Trustworthy Infrastructure Programs and Policy

16

Complejidad de las Infraestructuras Críticas



Source: modified from *Guarding Our Future Protecting Our Nation's Infrastructure*
Toffler Associates 2008

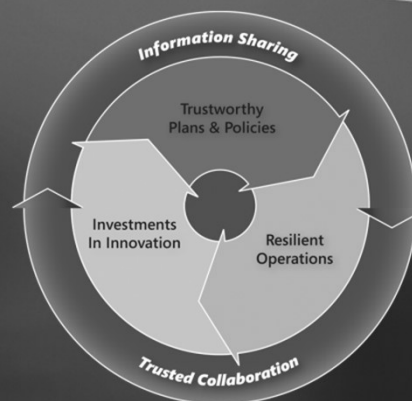
Trustworthy Infrastructure Programs and Policy

Microsoft

17

CIP Continuum Un modelo continuo

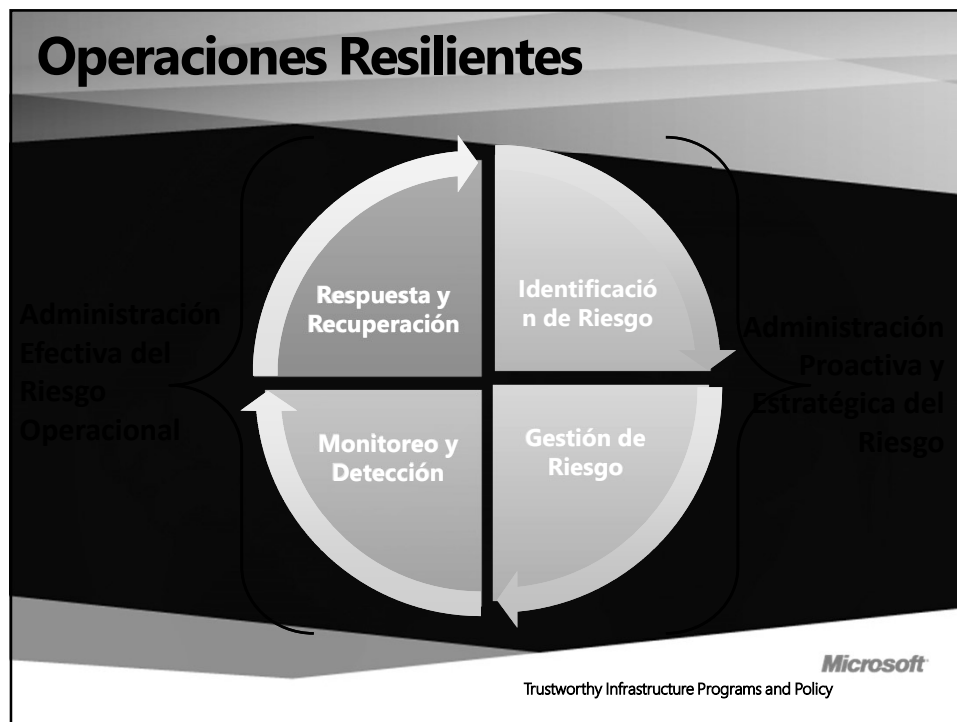
- Identifica tres funciones distintas para crear una capacidad de protección de infraestructura crítica
- Enfatiza la importancia de coordinación efectiva y compromiso con el sector privado para un plan efectivo, gestión, respuesta y protección
- Define el desarrollo de programas que evolucionan en un entorno dinámico



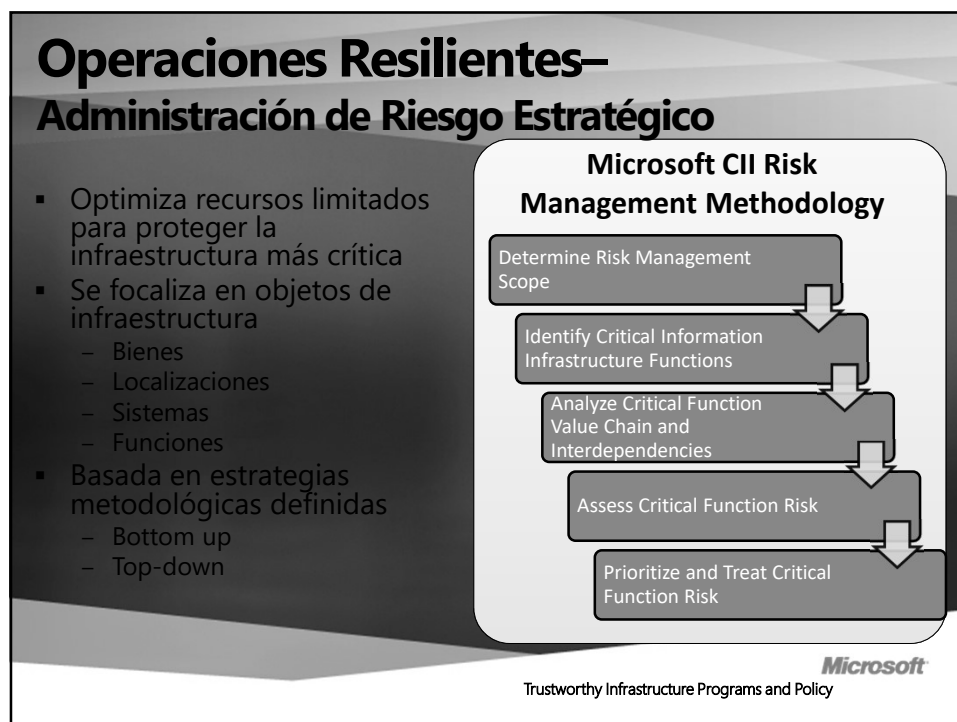
Trustworthy Infrastructure Programs and Policy

Microsoft

18



19



20

Operaciones Resilientes – Administración del Riesgo Operacional



Microsoft
Trustworthy Infrastructure Programs and Policy

21

Operaciones Resilientes – Ejercicios de Infraestructura Crítica

- **Valor**
 - Construye Confianza
 - Promueve Alianzas
 - Mejora el compartir información
 - Identifica brechas de preparación
 - Resuelve brechas mediante colaboración
- **Microsoft's Critical Infrastructure Resiliency Exercise Guide**
 - Una guía detallada, paso a paso, proceso "how-to" para planificar, conducir y aprender a partir de los ejercicios de infraestructura crítica
 - Sugerencias para enfrentar cada etapa del ejercicio
 - Material de apoyo, referencias, templates, y presentaciones ejecutivas PowerPoint relacionadas con cada etapa del proceso del ejercicio.



Microsoft
Trustworthy Infrastructure Programs and Policy

22

Algunas experiencias globales ...

Cómo se prepara el mundo en la globalidad

23

Trustworthy Plans and Policies



**International
Telecommunications Union**

A national approach to cybersecurity includes raising awareness about existing cyber risks, creating national structures to address cybersecurity, and establishing the necessary relationships that may be utilized to address events that occur. Assessing risk, implementing mitigation measures, and managing consequences are also part of a national cybersecurity program. A good national cybersecurity program will help protect a nation's economy from disruption by contributing to continuity planning across sectors, protecting the information that is stored in information systems, preserving public confidence, maintaining national security, and ensuring public health and safety.

*International Telecommunications Union
January 2008*

Five Elements of a National Cyber Security Capability

- Developing a National Strategy for Cybersecurity
- Establishing National Government–Industry Collaboration
- Deterring Cybercrime
- Creating National Incident Management Capabilities
- Promoting a National Culture of Cybersecurity

Trustworthy Computing
Global Security Strategy and
Diplomacy

24

Trustworthy Plans and Policies



European Union

[...] ICT systems, services, networks and infrastructures [...] form a vital part of European economy and society, either providing essential goods and services or constituting the underpinning platform of other critical infrastructures. They are typically regarded as critical information infrastructures (CIIs) as their disruption or destruction would have a serious impact on vital societal functions. Recent examples include the large-scale cyber-attacks targeting Estonia in 2007 and the breaks of transcontinental cables in 2008.

*European Commission Communication on CIIP
March 2009*

Challenge and Action Plan

- Preparedness and prevention
 - Baseline of [CERT] capabilities and services for pan-European cooperation
 - European Public Private Partnership for Resilience (EP3R)
 - European Forum for information sharing between Member States
- Detection and response
 - European Information Sharing and Alert System (EISAS)
- Mitigation and recovery
 - National contingency planning and exercises.
 - Pan-European exercises on large-scale network security incidents
 - Reinforced cooperation between National/Governmental CERTs
- International cooperation
 - Internet resilience and stability
 - Global exercises on recovery and mitigation of large scale Internet incidents
- Criteria for the ICT sector
 - ICT sector specific criteria

Trustworthy Computing
Global Security Strategy and Diplomacy

25

Trustworthy Plans and Policies



United States

The globally-interconnected digital information and communications infrastructure known as "cyberspace" underpins almost every facet of modern society and provides critical support for the U.S. economy, civil infrastructure, public safety, and national security. This technology has transformed the global economy and connected people in ways never imagined. Yet, cybersecurity risks pose some of the most serious economic and national security challenges of the 21st Century. [...] It is the fundamental responsibility of our government to address strategic vulnerabilities in cyberspace and ensure that the United States and the world realize the full potential of the information technology revolution.

*White House Cyberspace Policy Review
May 2009*

Action Plan

- Appoint a cybersecurity policy official responsible for coordinating the Nation's cybersecurity policies and activities; establish a strong NSC directorate, under the direction of the cybersecurity policy official dual-hatted to the NSC and the NEC, to coordinate interagency development of cybersecurity-related strategy and policy.
- Prepare for the President's approval an updated national strategy to secure the information and communications infrastructure. This strategy should include continued evaluation of CNCI activities and, where appropriate, build on its successes.
- Designate cybersecurity as one of the President's key management priorities and establish performance metrics.
- Designate a privacy and civil liberties official to the NSC cybersecurity directorate.
-
- Build a cybersecurity-based identity management vision and strategy that addresses privacy and civil liberties interests, leveraging privacy-enhancing technologies for the Nation

Trustworthy Computing
Global Security Strategy and Diplomacy

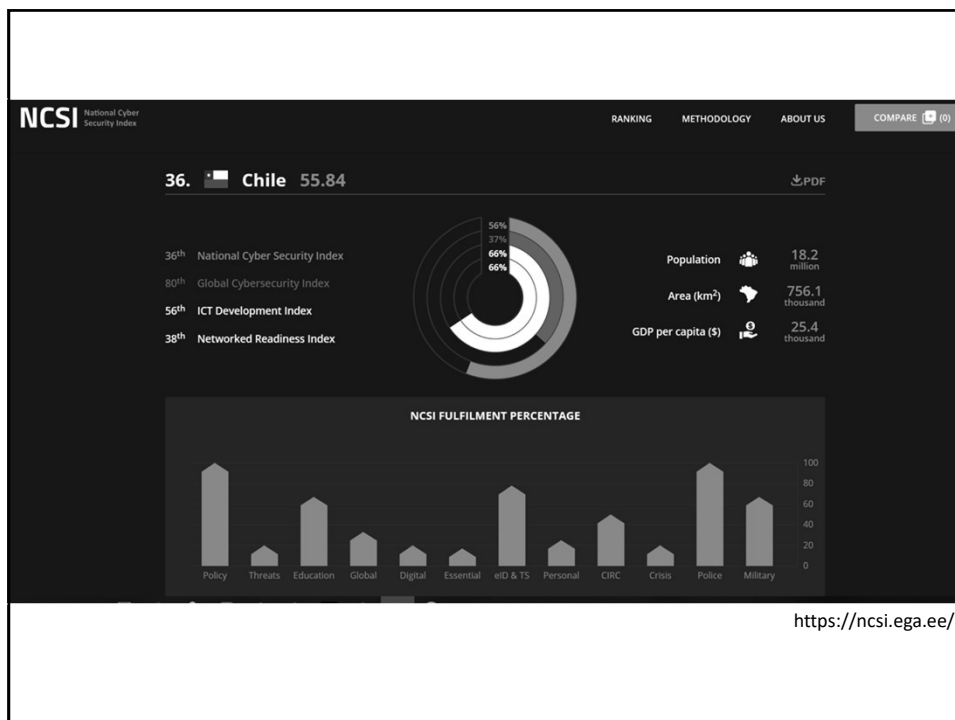
26

Cibersecurity in Chile

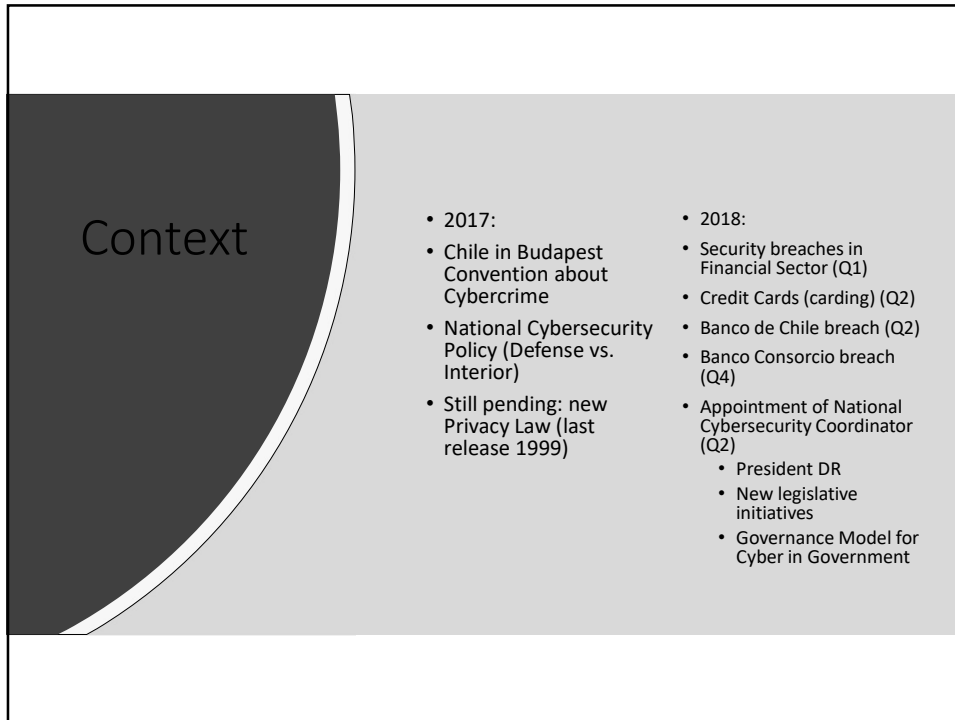
Dec 2018

Marco A. Zuniga
marco@maz.cl
@mazuniga

27



28



The slide features a dark grey curved shape on the left side containing the word "Context". To the right of this shape, on a light grey background, are two bulleted lists of events from 2017 and 2018.

Context

- 2017:
 - Chile in Budapest Convention about Cybercrime
 - National Cybersecurity Policy (Defense vs. Interior)
 - Still pending: new Privacy Law (last release 1999)
- 2018:
 - Security breaches in Financial Sector (Q1)
 - Credit Cards (carding) (Q2)
 - Banco de Chile breach (Q2)
 - Banco Consorcio breach (Q4)
 - Appointment of National Cybersecurity Coordinator (Q2)
 - President DR
 - New legislative initiatives
 - Governance Model for Cyber in Government

29

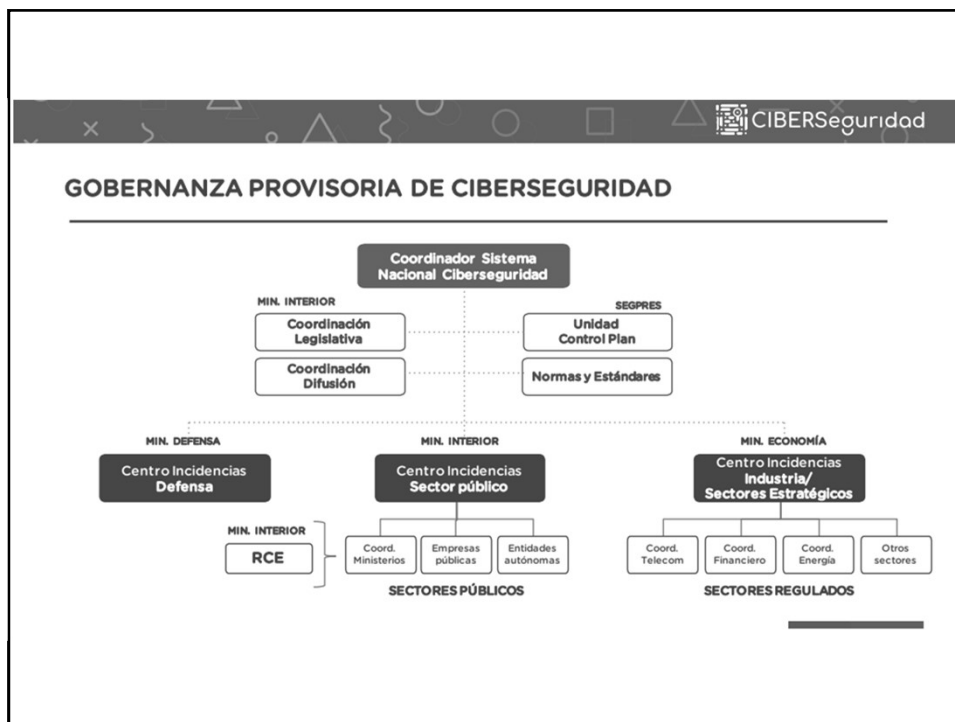


The slide features a dark grey shape on the left side containing the words "Business environment". To the right of this shape, on a light grey background, are several horizontal lines, each followed by a text statement.

Business environment

- _____
New political sponsors in Government and Parliament
- _____
16% of national companies have Cybersecurity as a priority in Boards (still slow)
- _____
Cibersecurity Alliance (multisectorial) conformed in May 2018
- _____
Specific regulations and initiatives for specific industries
- _____
No stoppers for Cloud usage
- _____
Cloud first policy for Government institutions
- _____
Few companies specialized, lack of professionals
- _____
Lack of international experience

30



31



32



**ALIANZA CHILENA DE
CIBERSEGURIDAD**

Infraestructura Crítica: Las Preguntas Pendientes

06 junio 2019

Marco A. Zúñiga
Consejero de la Alianza Chilena de Ciberseguridad
Director Ejecutivo de Chiletec

33

Qué hemos aprendido

Desde diciembre 2018

- Las diferencias entre Seguridad, Ciberseguridad, SGSI, Infraestructura Crítica, Gestión del Riesgo, ¿Continuidad del Negocio?
 - Si usted no sabe las diferencias → preocúpese y ocúpese
 - Si su Directorio no sabe las diferencias → [preocúpese y ocúpese] x 10
- Colaboración del ecosistema es la única vía
- Se establece mediante Alianzas Público – Privadas
- Son procesos de mejora continua
 - Ciclo de Deming: Planificar, Hacer, Verificar, Actuar



**ALIANZA CHILENA DE
CIBERSEGURIDAD**

34

Ciclo de Deming (ISO)

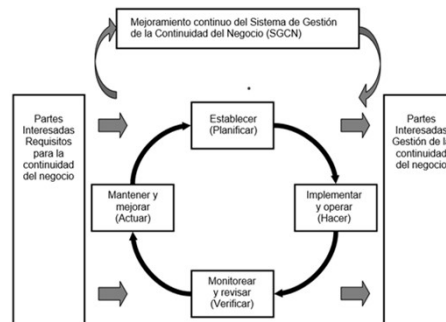
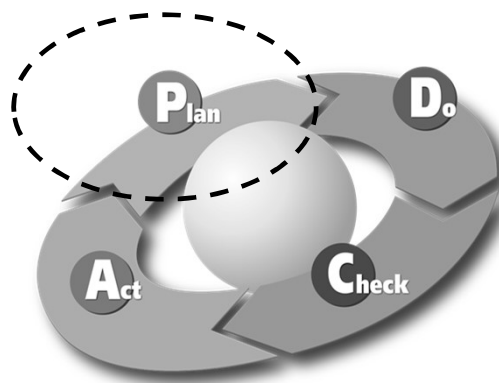


Figura 1 - Modelo PHVA aplicado a los procesos SGCN

Ciclo de Deming (Wikipedia)



Desafío Pendiente: La Alta Gerencia

- La Gestión del Riesgo es un tema instalado en muchas organizaciones
 - Pero los riesgos tecnológicos no están bien conectados
- La Gestión de Continuidad del Negocio no es aún un tema instalado
 - La Seguridad en todas sus variantes es componente fundamental del Negocio
 - Seguridad de la sociedad
 - Sistemas de gestión de la continuidad del negocio
- La Seguridad y sus variantes ya no es responsabilidad de la Administración, es responsabilidad del Directorio
- ¿Cuál es el modelo de gobernanza adecuado?



37

Preguntas y tareas pendientes para Chile

- ¿Qué componentes consideramos en Chile como parte de nuestra Infraestructura Crítica?
 - No es una discusión técnica. Es una discusión política que considera historia, cultura, modelo país, tecnología, capacidades, prioridades.
- No más intuiciones o wishful thinking. ¿Cuáles es la base de estándares sobre los cuales nos basaremos?
 - ISO ¿23xxx?, ¿27xxx?, ¿38xxx?
- ¿Cómo coordinamos actores relevantes en nuestro país para la estrategia y respuesta a la emergencia?
- ¿Cuál es nuestro Manual de Procedimientos frente a la emergencia?
- ¿Cuál es el procedimiento de mejora continua de nuestras políticas?



38



Ciberseguridad

Un desafío para la
Transformación Digital de la Pymes

Recursos y Herramientas Prácticas para Afrontar la Ciberseguridad

Marco A. Zúñiga
Director Ejecutivo CHILETEC
@mazuniga

 #CiberseguridadParaPymes


@Corfo


@ChiletecOrg


@Usach_Capacita

39









 #CiberseguridadParaPymes

Las duras cifras ...

Un 34,6% de las pymes de Valparaíso, Santiago y Concepción han sufrido algún tipo de incidente relacionado con la ciberseguridad. Este porcentaje fue obtenido gracias al estudio "Vulnerabilidad de Empresas en Ciberseguridad", realizado por el Observatorio del Comercio Ilícito (OCI), iniciativa de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo (CNC).

De acuerdo con sus resultados, las vulneraciones informáticas van desde infecciones de virus, en un 28%, hasta el robo de información de bases de datos y phishing, en donde las víctimas sufren la sustracción de sus claves bancarias y con ello, los delincuentes pueden acceder a su dinero sin mayores dificultades.

La investigación arrojó que, del total de las pymes afectadas, un 27% no tomó medidas de seguridad digital luego del problema. "Este dato nos parece especialmente preocupante", sostuvo Bernardita Silva, Directora Ejecutiva del Observatorio del Comercio Ilícito de la Cámara Nacional de Comercio. "Si bien hay situaciones en las que no vale la pena denunciar el caso ante las autoridades, creo que siempre debe ser prudente que se hagan revisiones exhaustivas de los equipos, cuando se han descubierto intrusiones, porque muchas veces depende de ellos el éxito o fracaso de los negocios", agregó la ejecutiva.

Estudio Observatorio Comercio Ilícito CNC, Octubre 2016

40

mainSer
eNames =
= {"houn
BinarySe
allFileNa
print(n
urUnsorte
urBinaryS
ocun
hounSt
icstatio
throws Ex
c.clear
c.Scann
ype="st.s
nt total
eScanner.
cannerar
e="header
ba="houn
tin("Time
intln(cot
intln(tot
c.size()
(total,
list to
dexOTNin
list = ne
null &&
var
goHeader
var
intln(tot
e="http
/arge
tTest
ull list
main(Str
eNames
u("houn
BinarySe

Chile CORFO BECAS Capital Humana CORFO CAPACITACIÓN usach CHILETEC #CiberseguridadParaPymes

Yo soy PYME ... es preocupante ...

¿Cómo enfrentamos esto?



41

mainSer
eNames =
= {"houn
BinarySe
allFileNa
print(n
urUnsorte
urBinaryS
ocun
hounSt
icstatio
throws Ex
c.clear
c.Scann
ype="st.s
nt total
eScanner.
cannerar
e="header
ba="houn
tin("Time
intln(cot
intln(tot
c.size()
(total,
list to
dexOTNin
list = ne
null &&
var
goHeader
var
intln(tot
e="http
/arge
tTest
ull list
main(Str
eNames
u("houn
BinarySe

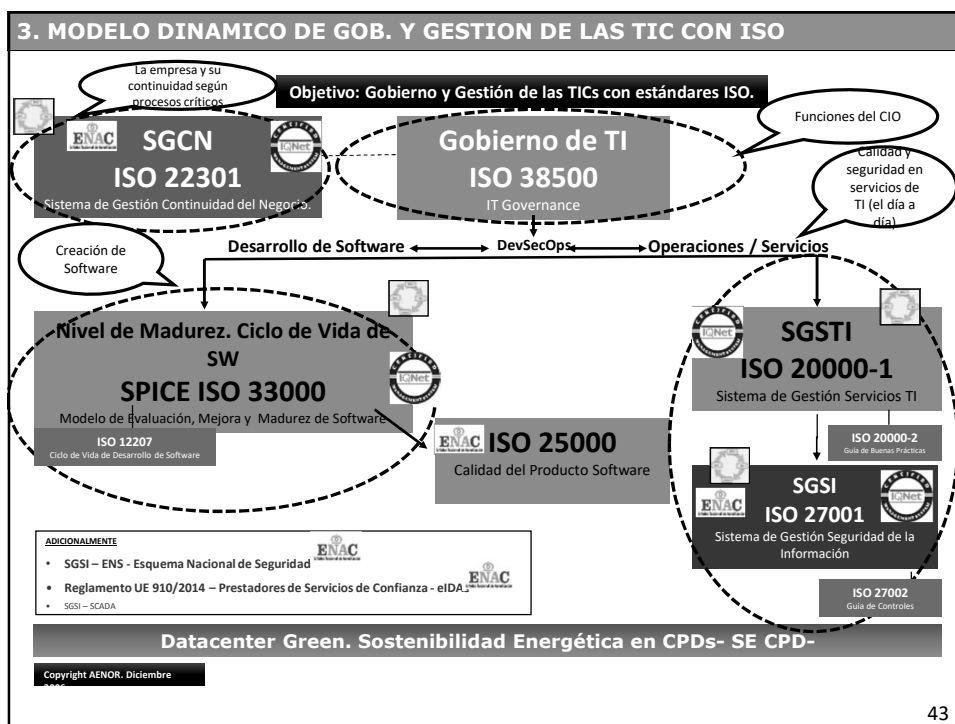
Chile CORFO BECAS Capital Humana CORFO CAPACITACIÓN usach CHILETEC #CiberseguridadParaPymes

Le tenemos la solución ...

Yo no vengo a vender, vengo a regalar ...



42



43



44



Les voy a contar dos secretos ...

Por razones de seguridad del conferencista y los asistentes, este slide explícitamente no registra contenido de lo hablado durante esta sección de la conferencia.

Cualquier referencia o comentario a lo expresado en los próximos minutos por el conferencista tendrá como respuesta ***“Nunca lo dije. Y si lo dije, no me acuerdo”.***

Secreto 1

Secreto 2

45

The image shows a presentation slide with a dark background. In the center, the text "Reboot ..." is displayed in a large, white, sans-serif font. The background is filled with a vertical strip of C++ code on the left side, which is partially obscured by the title. The code includes various C++ constructs like `main`, `std::string`, `std::cout`, and `std::endl`. In the top left corner, there are five logos: Chile, CORFO, BECAS, usach, and CHETEC. In the top right corner, there is a Twitter logo followed by the hashtag #CiberseguridadParaPymes.

46



Ciberseguridad

Un desafío para la
Transformación Digital de la Pymes

Recursos y Herramientas Prácticas para Afrontar la Ciberseguridad

Marco A. Zúñiga
Director Ejecutivo CHILETEC
@mazuniga

 #CiberseguridadParaPymes


@Corfo


@ChiletecOrg


@Usach_Capacita

47









 #CiberseguridadParaPymes

Las duras cifras ...

Un 34,6% de las pymes de Valparaíso, Santiago y Concepción han sufrido algún tipo de incidente relacionado con la ciberseguridad. Este porcentaje fue obtenido gracias al estudio "Vulnerabilidad de Empresas en Ciberseguridad", realizado por el Observatorio del Comercio Ilícito (OCI), iniciativa de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo (CNC).

De acuerdo con sus resultados, las vulneraciones informáticas van desde infecciones de virus, en un 28%, hasta el robo de información de bases de datos y phishing, en donde las víctimas sufren la sustracción de sus claves bancarias y con ello, los delincuentes pueden acceder a su dinero sin mayores dificultades.

La investigación arrojó que, del total de las pymes afectadas, un 27% no tomó medidas de seguridad digital luego del problema. "Este dato nos parece especialmente preocupante", sostuvo Bernardita Silva, Directora Ejecutiva del Observatorio del Comercio Ilícito de la Cámara Nacional de Comercio. "Si bien hay situaciones en las que no vale la pena denunciar el caso ante las autoridades, creo que siempre debe ser prudente que se hagan revisiones exhaustivas de los equipos, cuando se han descubierto intrusiones, porque muchas veces depende de ellos el éxito o fracaso de los negocios", agregó la ejecutiva.

Estudio Observatorio Comercio Ilícito CNC, Octubre 2016

48

Yo soy PYME ... es preocupante ...

¿Cómo enfrentamos esto?



Logos: Chile, CORFO, BECAS, CAPACITACIÓN usach, CHILETEC, #CiberseguridadParaPymes

49

Chile y su Historia

“Porque no tenemos nada, queremos hacerlo todo”

Carlos Dittborn, 1956
Presidente Comité Organizador
Mundial de Fútbol 1962



Logos: Chile, CORFO, BECAS, CAPACITACIÓN usach, CHILETEC, #CiberseguridadParaPymes

50

Chile CORFO BECAS Capital Humana Control CAPACITACIÓN usach CHILETEC #CiberseguridadParaPymes

La Tendencia Mundial

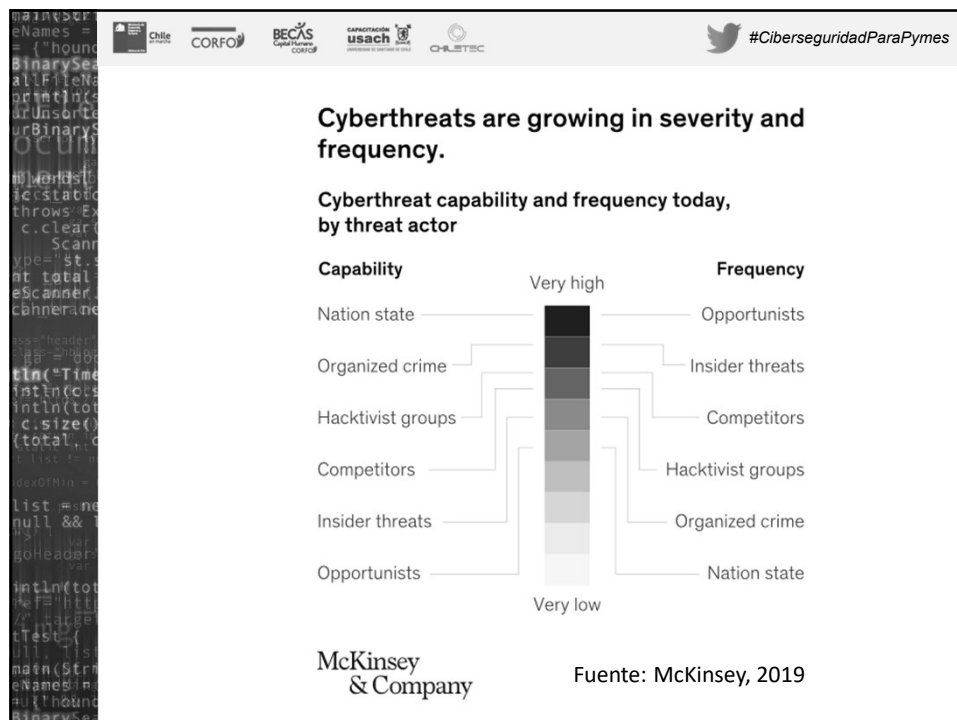
The risk-based approach to cybersecurity

October 2019 | Article

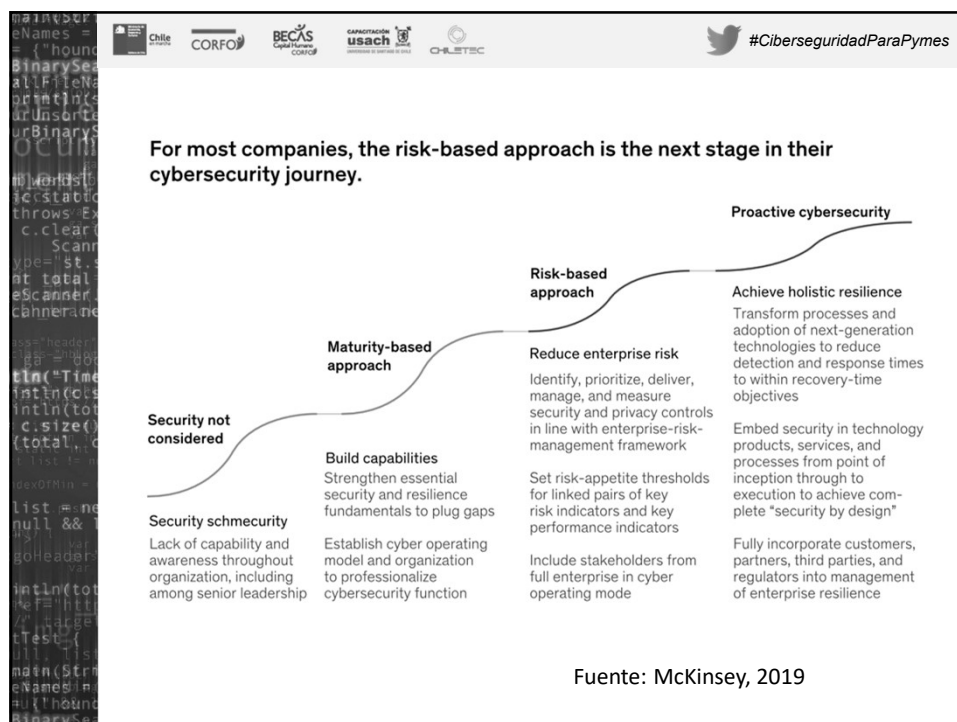
McKinsey & Company

Desde
“modelos de madurez”
 hacia
“gestión de los ciber-riesgos”

51



52



53

Chile CORFO BECAS Capital Humana Control GANOTRACIDE usach Q-LETEC #CiberseguridadParaPymes

Ya ... me tincó eso de "gestión del riesgo". Peroooo ...

¿De dónde saco recursos? (Soy PYME)

54

#CiberseguridadParaPymes

¿Cómo podemos partir?
¿Alguna papita?

55

#CiberseguridadParaPymes

Recomendación inicial

Aplicar el modelo de Gestión de Riesgos del NIST

- Identificar
- Defender
- Detectar
- Responder
- Recuperar

56




#CiberseguridadParaPymes

Ejemplo 1

Identificar	Defender	Detectar	Responder	Recuperar
Tengo riesgo de que me roben plata de la tarjeta de crédito de la empresa	Sistema de autenticación de dos factores Tener dos tarjetas: una para operaciones en línea y otra física	Activar avisos automáticos de transacciones del banco (mail y SMS) Revisar los movimientos de cuenta corriente y tarjeta de crédito una vez al día	En caso de identificar una transacción no reconocida, bloquear de inmediato la tarjeta correspondiente Avisar a las jefaturas	Solicitar devolución inmediata del dinero al Banco Activar seguro de fraude

29

[illegible]

30

Un buen aporte

Una guía de recomendaciones específicas para las PYMES

Basado en el Framework del NIST

61

Recursos del Estado gratuitos!!!!

Sitio de Ciberseguridad del Ministerio del Interior, correo de consultas y call center !!!

www.concienciadigital.gob.cl

Contacto

Puedes realizar tus consultas en:

consultas@concienciadigital.gob.cl

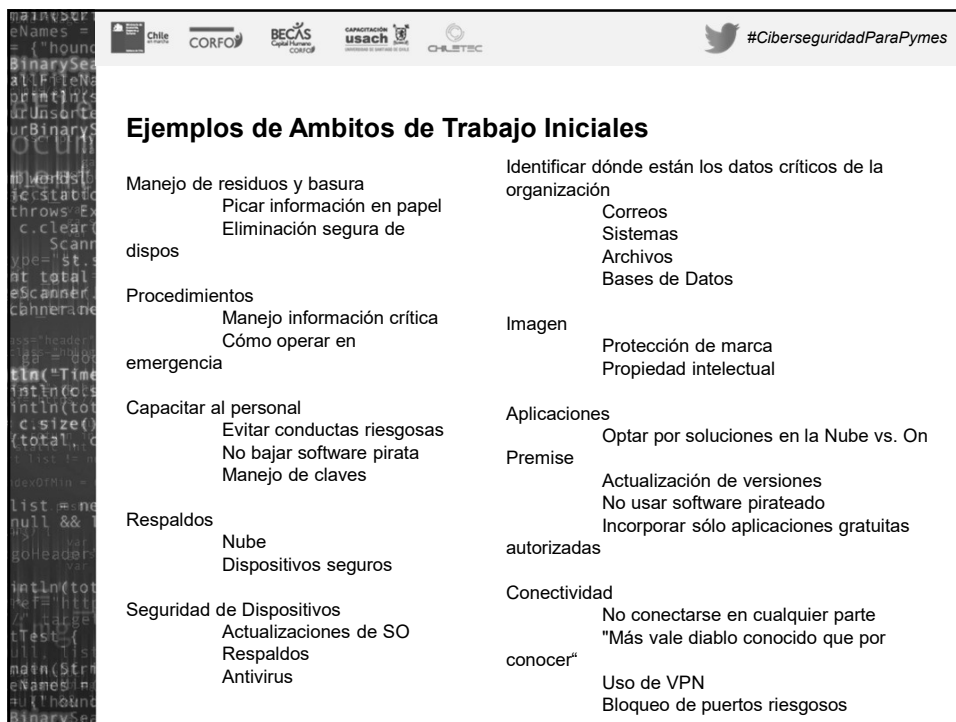
o llámanos al 600 413 0000

62



The screenshot shows a webpage titled "Autoevaluación!!!". On the left, there is a vertical strip of code. The main content area features a large question: "¿Cómo está la ciberseguridad de tu PYME? ¡Averígualo contestando este cuestionario!". Below the question is a button labeled "COMENZAR AQUÍ". To the right of the question, there is text identifying the site as belonging to the National Chamber of Commerce with the support of the Chilean Cybersecurity Alliance, and providing the website URL: www.pymecibersegura.cl. The top of the page includes logos for Chile, CORFO, BECAS, usach, and CHILETEC, along with the hashtag #CiberseguridadParaPymes.

63



The screenshot shows a webpage titled "Ejemplos de Ambitos de Trabajo Iniciales". It lists various initial work areas for SME cybersecurity. The top of the page includes logos for Chile, CORFO, BECAS, usach, and CHILETEC, along with the hashtag #CiberseguridadParaPymes.

Ejemplos de Ambitos de Trabajo Iniciales	
Manejo de residuos y basura	Identificar dónde están los datos críticos de la organización
Picar información en papel	Correos
Eliminación segura de	Sistemas
dispos	Archivos
	Bases de Datos
Procedimientos	
Manejo información crítica	Imagen
Cómo operar en	Protección de marca
emergencia	Propiedad intelectual
Capacitar al personal	Aplicaciones
Evitar conductas riesgosas	Optar por soluciones en la Nube vs. On
No bajar software pirata	Premise
Manejo de claves	Actualización de versiones
	No usar software pirateado
Respaldos	Incorporar sólo aplicaciones gratuitas
Nube	autorizadas
Dispositivos seguros	
Seguridad de Dispositivos	Conectividad
Actualizaciones de SO	No conectarse en cualquier parte
Respaldos	"Más vale diablo conocido que por
Antivirus	conocer"
	Uso de VPN
	Bloqueo de puertos riesgosos

64



@Corfo



@ChiletecOrg



@Usach_Capacita

Marco A. Zúñiga
 Director Ejecutivo CHILETEC
 @mazuniga



#CiberseguridadParaPymes
Muchas Gracias

65

Gracias por su atención

Material Adicional en:
<http://www.maz.cl>



Attribution-ShareAlike 4.0 International
 (CC BY-SA 4.0)



marco@maz.cl

© Marco A. Zúñiga – marco@maz.cl

66