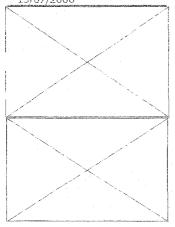




Edición Número 183 dei 29/06/2006 al 13/07/2006



A BUSCADOR

Escriba la palabra o el tema que desea encontrar y presione el boton para iniciar la búsqueda

interests.

- REGISTRO ON-LINE
- **ACTUALICE SUS DATOS**
- CLAVES DE ACCESO
 - Olvidó su Password
 - Actualizar su Clave
- **A CONTACTENOS**
 - Comentarios
 - Suscripciones

Teléfono 810 75 00 Fax: 810 75 71 v 810 75 72 Kennedy 5454 Of.203 / Vitacura Santiago comentarios@canital.cl

A Nº ANTERIORES

Mondo Coffee break Pontos de vista | Ultimo pliego | Seminarios e Mapa del Sitio «Ediciones anteriores « Quienes somos

El "nunca más" energético

Como mirar hacia adelante y solucionar los problemas es infinitamente mejor -y mas productivo- que seguir lamentándose, frente al problema energético actual vale la pena preguntarse: ¿Qué errores debemos evitar a futuro? ¿En que recursos debiera centrarse nuestra metriz energética? Estos son algunos de los dilemas que le planteamos a un grupo de expertos. Les adelantamos desde ya: no hay consenso en sus propuestas.



Versión Imprimible,

Enviar Noticia,

Foto Verónica Orti

Después de la guerra, todos son generales. Y si hubo una derrota, ni hablar. Cual más, cual menos, muchos se sienten con el derecho a dar

Por Lorena Medel

cátedra sobre aquello que se hizo mai, y con la autoridad de decir que nada hubiera pasadsi se hubieran puesto en práctica sus estrategias... Pasó en la crisis energética de 1998-1999, y está pasando ahora, en que la incertidumbre generada por los recortes en el suministro de gas argentino ha suscitado una discusión que hasta ahora se ha centrado más en las culpas que en las soluciones. Algunos disparan contra la empresa privada, por haber concentrado sus inversiones en el uso del gas; otros lanzan dardos contra el gobierno, por haber visto en Argentina a un socio confiable y por haber decretado leyes qui lisa y llanamente ahuyentan las inversiones en el sector hidroeléctrico.

Ciertamente el tema es delicado, y nadie discute que las cosas pudieron haberse hecho metor. Sobre todo tomando en cuenta que las luces de aierta comenzaron a encenderse a fines del 2002, y que desde entonces nadie hizo nada... iSi hasta el propio ministro Rodríguez Grossi reconoció que desde el 2002 se sabía que la cosa venía difícil! Que era cierto que existía un informe de la Comisión Nacional de Energía, elaborado el 2003, en el que se cuestionaba el papel preponderante del gas en la matriz energética.

¿Tirón de orejas? A estas alturas, la verdad, no se saca nada con llorar sobre la leche derramada. Argentina ya tuvo congelados los precios del gas por dos años y medio; las empresas productoras paralizaron las exploraciones e inversiones por más tiempo del adecuado y las compañías chilenas, pensando en dar un abastecimiento barato, apostaron por el gas de nuestros vecinos y se olvidaron de la seguridad.

Lo importante ahora, y en esto coinciden varios entendidos, es buscar soluciones para el corto plazo. Pues aunque Argentina ya decreto un alza de precios en aproximadamente un 40%, con un escalamiento hasta un 150% de aquí al 2006, y aigunas empresas ya anunciaron nuevas exploraciones e inversiones, es evidente que nada de eso tiene un impacto tan inmediato.

¿Qué hacer ahora? Eso le preguntamos a expertos de ayer y hoy. Les pedimos que mirarar hacia delante, tomando en cuenta las lecciones del pasado, y tiraran en la mesa todas las soluciones necesarias para que Chile "nunca más" vuelva a vivir la amenaza de quedarse a oscuras. Desgraciadamente Gas Andes, Gasoducto Norandino, Gasoducto del Pacífico y Metrogas prefirieron no hablar en esta oportunidad.

El corto plazo

Dado que persisten las restricciones a las exportaciones de gas natural a Chile, y que ya se ha anunciado que habrá racionamientos para las industrias, lo más urgente, según el empresario José Yuraszeck y el gerente de Gas Atacama, Rudolf Araneda, es que el gobierno inicie un plan de ahorro de electricidad, sin alzas de tarifas. Para eso -señalanhay dos vías. Bajar el voltaje de la frecuencia del suministro eléctrico, con lo cual se puede ahorrar entre un 3 y 4% del consumo de electricidad; y hacer una gran campaña, en todos los medios de comunicación, pidiéndole a la gente y a los municipios que ahorren energía.



Números anteriores con toda la información que usted no debió perderse, sólo aquí -Sumadas las dos cosas, estamos hablando de entre un 5 y un 7% de ahorro -sostiene el ex gerente general de Enersis-. La gran ventaja es que no tiene costo para el consumidor. Lo único que hace es que el medidor gira un poco más lento, y al girar más lento, la cuenti incluso le sale más barata. Luego, al bajar el consumo de electricidad, se baja el consumo de gas desde Argentina, saldos que se pueden utilizar para suplir los recortes que Metroga: ya anunció para las industrias, y que en julio van a llegar al 18,2%. Es de toda lógica.

Juan Antonio Guzmán, en cambio, cree que la capacidad eléctrica instalada sí alcanza para cubrir las restricciones de gas, y que por lo tanto, los ahorros de energía no son necesarios

-El corto plazo es razonablemente administrable -sostiene el ex gerente general de Gener-Tanto en el norte como en el sur tenemos capacidad de generación alternativa a gas. En el caso del norte, esa capacidad supera la demanda máxima, y en el centro, las carencias se pueden suplir con la gestación de los mismos combinados a gas, operados a diesel... En el norte, sin embargo, en que se había de un racionamiento de 3 millones de metros cúbicos sobre 7 millones, el racionamiento no es tal. Hay una empresa, cuyo nombre prefiero no mencionar, que no tiene los permisos de importación en regla y tiene contratos interrumpibles. Entonces, obviamente que ante una situación de estrechez de abastecimiento, como la de ahora, Argentina optó por cortar el envío, dentro de toda la normalidad...

En lo que si coinciden Yuraszeck y Guzmán es que en el corto plazo todas las centrales a gas debieran adaptarse para usar petróleo diesel. Algo que al parecer no tiene un costo muy significativo y que es un resguardo permanente para situaciones de largo plazo.

-De hecho -señala Yuraszeck-, yo propongo que en los contratos las partes contraten una póliza de seguro, que se deposita en un banco de Nueva York, por un monto determinado. Si a la empresa chilena le cortan el abastecimiento, va, cobra esa prima, y con esa plata hace funcionar las plantas con diesel. Así de simple.

Y en un plazo inmediato -sostienen- es necesario echar a andar todo el parque térmico de carbón para ahorrar el agua que queda en los embaises. Y aunque los dos están de acuerd en que las de carbón son más seguras, pues operan el 100% del tiempo, discrepan en la mortancia que este recurso debe tener en la matriz energética del país. Para Araneda y Yuraszeck es un resguardo. Para Guzmán, es el recurso que debiera ocupar el segundo lugar en importancia después del gas argentino.

-El carbón es un commodity mundial, se transa en cantidades grandes -sostiene Guzmán-Incluso tenemos minas de carbón en Chile, no las de Lota y Schwager, por cierto -dice riéndose- pero sí en Punta Arenas, que a pesar de dar carbón de menor calidad, son de gran abundancia y por lo tanto pueden ser una alternativa importante... Una planta a carbón tiene una posición mucho más firme que la que tiene una hidráulica. De hecho, hoy se calcula un promedio de hidrología de 60%. O sea, ya se sabe que las hidroeléctricas no van a cumplir el 100%. Y como ya está visto que existe esta suerte de "sequía de gas", como le llamó el ministro de Economía, creo que es perfectamente factible remunerar en una mayor proporción a las carboneras.

Yuraszeck tiene una mirada distinta:

-Pienso que si en el SING (zona norte) se construyen cuatro centrales térmicas a carbón, d 300 MW cada una, en 30 meses, es decir a fines del 2006, podríamos tener asegurado el abastecimiento para la demanda. Claro que no con el carbón de Punta Arenas, que es de mala calidad, sino con el de Colombia, México, Australia o Sudáfrica. Carbón hay en todas partes. ¿Y por qué centrales a carbón y no hidroeléctricas? Simplemente porque en 30 meses no se construye una central hidroeléctrica... Claro que yo sigo creyendo en el agua, pues es el único energético que tiene Chile, es renovable y el menos contaminante.

La matriz del futuro

Suponiendo que ya está solucionado el futuro inmediato, la pregunta que surge es ¿cómo debiera negociar Chile de ahora en adelante? ¿Y en qué recursos debiera centrarse nuestra matriz energética?

-Creo que el problema hay que enfrentarlo en conjunto -señala Guzmán-. Seamos sensato y busquemos soluciones de cooperación y no de conflicto. No nos olvidemos que los conflictos no nos convienen a nosotros, porque los pozos están al otro lado. Eso por una parte; y segundo, Argentina es nuestro principal proveedor de petróleo.

Araneda agrega:

-Lo que hay que hacer es sentarse, cuando ya la situación esté más fría, y ponerse de acuerdo frente a eventuales emergencias. Dejar en claro, por ejemplo, qué validez tiene el

protocolo, qué pasa si se requieren inversiones nuevas, si acaso puede haber algún mecanismo, vía protocolo, que diga que Chile puede invertir en pozos, en aumentos de capacidad de transporte, etc. Creo que hay que hacer más trabajo técnico que analizar las distintas alternativas de energía, que todos tenemos claro cuáles son. Y sobre todo, recuperar las confianzas.

Y en esto último, la verdad, están de acuerdo todos los actores. A estas alturas del partido sería irrisorio pensar que vamos a cortar las relaciones con Argentina y que no vamos a comprarles más gas. Mal que mal, el uso del gas trasandino le ha permitido a Chile ahorros del orden de los 2 mil millones de dólares y el haber podido sortear con éxito la sequía de 1998-1999.

-Estoy de acuerdo con que el Estado debe garantizar energías baratas, pero también tiene que preocuparse de la seguridad -argumenta Yuraszeck-. En ese sentido, creo que no podemos seguir dependiendo deí gas argentino de la forma actual. En mi opinión, y dado que el único recurso que tiene Chile es la hidrología, diría que la matriz debiera contemplar entre 60 y 70% de hidroelectricidad y el otro 30% otras formas de energía. De ese 30%, u 25% gas natural y el resto, fórmulas alternativas, como el carbón, el petróleo y otras.

Y para lograr que la hidroelectricidad vuelva a ser preponderante, Yuraszeck señala que ha que partir por eliminar todas las trabas que existen en Chile, como las impuestas a los derechos de agua y el decreto 99 bis (que dice que sequia no es fuerza mayor) para retomar la construcción de proyectos.

-No es posible que en 16 años Chile no construya ninguna central hidroeléctrica -dice Yuraszeck-. En el año 1996, cuando comienza el tema del gas natural, siempre se planteó que había que seguir con otras fuentes de energía, principalmente hidroeléctrica, que había sido el pilar del abastecimiento. Si hoy se diera una señal que incentive la construcción de centrales hidroeléctricas, la primera central relevante, una de 300 MW, recién podría entra en operaciones el 2012.

Según él, al sur de Aysén está la mayor reserva eléctrica de Chile. Y aunque explotar esos recursos es de largo aliento, dada la demanda -dice- los costos podrían llegar a ser similares a los que estamos pagando hoy.

-El único riesgo que existe es Tompkins -agrega Yuraszeck-. Para sacar electricidad de Aysén, hay que pasar por Pumalín, y si esa zona se declara Santuario de la Naturaleza, estaría bajo la legislación internacional y sería imposible. Yo no estoy en contra de los santuarios de la naturaleza, ojalá hubiera muchos, pero no creo que deba haber cuando éstos afectan el desarrollo del país.

Juan Antonio Guzmán opina justamente lo contrario.

-A mí me parece que los mejores proyectos hidroeléctricos ya se hicieron, que son los de los ríos del valle central -afirma-. Y por lo tanto lo que queda, y eso es lo que está en el plan de obras, son los proyectos más chicos, de mayor costo, y por lo tanto menos rentables. Son una buena alternativa, pero estamos habiando de proyectos de 150 MW, contra un sistema que está creciendo del orden de 400 MW al año. Creo que no es la verdadera solución. Se ha hablado también de traer la electricidad de los ríos de la XI Región, donde hay grandes caudales y que efectivamente tienen capacidad de generación. Pero esa es una alternativa de muy largo plazo, por el costo que implica traer esa electricidad al centro, que es donde está el principal consumo. Una estimación primera que yo tengo es que la pura línea costaría del orden de 1.300 millones de dólares, habida consideración que son 1.500 kilómetros, con todos los problemas de operación, las contingencias que se producen por mai clima, por viento, por un montón de cosas. Lo veo poco factible...

Otra solución que propone Yuraszeck es iniciar ahora la interconexión del SING con el SIC.

-Cuando se terminen los problemas de racionamiento, la conexión permitiría traspasar energía del norte hacia el sur y del sur hacia el norte -señala-. No hacerlo es tener un grad de libertad menos.

Nuevamente Guzmán está en desacuerdo.

-Creo que con el parque hidroeléctrico en buenas condiciones, habiendo gas desde Argentina y centrales a carbon, la línea de interconexión no tiene mucho sentido. Además, la energia llegaria con esta línea a la parte norte del SIC y la línea que interconecta el nort chico con el centro es muy delgada, o sea también habría que reforzarla para que efectivamente se pueda transferir bloques grandes hacia el sur.

¿Y qué piensan del gas natural licuado que propuso el presidente?

Mientras Araneda dice que Gas Atacama -su empresa- estaría dispuesta a invertir si los números io ameritan, Yuraszeck considera que desde la óptica de la generación es una alternativa insuficiente, incompleta e ineficiente. Guzmán, en tanto, prefiere no opinar hasta ver la respuesta de los privados al proyecto.

-Lo que sí creo que hay que evitar, y pongo una luz de alerta, es que no se vaya a distorsionar el mercado para que el proyecto resulte -señala Guzmán-. Porque si éste no resulta competitivo frente al gas argentino, la tentación de ponerle un impuesto al gas argentino existe. Y la tentación de darle un subsidio al gas natural licuado, también existe. Eso sería nefasto. Si el proyecto en su merito resulta atractivo y logra convocar el interés de los inversionistas, sin impuestos especiales, sin subsidios, fantástico. Si no, no se hace.

Yagrega:

-No nos olvidemos que Chile no tiene irreprochable conducta en materia de intervención de Estado en fijación de precios. Sin ir más lejos, a fines de los 60 Chilectra fue expropiada po la vía de congelamiento de tarifas. Así es que tampoco rasguemos tantas vestiduras de lo que está ocurriendo en Argentina.

Hemos tenido muy buena conducta en los últimos 20-25 años, loable, pero también tenemos nuestros pecados.

En lo que respecta a las alternativas más "hippies" -como la eólica, solar y geotérmica-Yuraszeck es partidario de apoyar su investigación y desarrollo.

-Claramente, no nos van a resolver los problemas giobales, porque no son relevantes en cantidad, pero en un horizonte de diez años si pueden llegar a aportar dei 6 al 8% dei suministro eléctrico. Y eso no es menor. Si Chile quiere ser un país desarrollado tiene que recurrir a este tipo de energía.

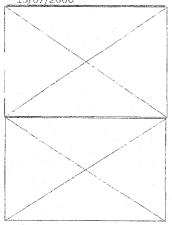
Como se ve, no hay consenso respecto de las soluciones. Bueno, por algo todavía no logramos encaminarnos como país en este tema. Sin embargo, más que dar con la mejor solución, quisimos poner en la mesa las distintas posturas que se barajan, y que sin duda nos llevan a un escenario mejor al que tenemos hoy día.

Danos tu opinión a : comentarios@capital.cl





Edición Número 183 del 29/06/2006 al 13/07/2006



A BUSCADOR

Escriba la palabra o el tema que desea encontrat y presione el botón para iniciar la busqueda.

Difference

- A REGISTRO ON-LINE
- A ACTUALICE SUS DATOS
- A CLAVES DE ACCESO
 - Olvidó su Password
 - Actualizar su Clave
- **A** CONTACTENOS
 - Comentarios
 - Suscripciones
- Teléfono 810 75 00 Fax: 810 75 71 y 810 75 72 Kennedy 5454 Of.203 / Vitacura Santiago Mail: comentarios@capital.ci
- A Nº ANTERIORES

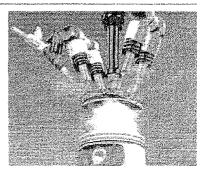
Ultimoptien Seminarios Fintes de vistas Ultimoptien Seminarios Sis Altone Mapa del Sitio Ediciones anteriores Quienes somos APU

Schwager al desnudo

No vive momentos fáciles esta compañía. Sus acciones están congeladas por 30 días y la Superintendencia de Valores y Seguros le tiene el ojo puesto. Sin embargo, el presidente de la empresa confía en la viabilidad de sus proyectos y argumenta que sólo necesita tiempo para demostrario. Pero el mercado es impaciente.

Por Alfonso Peró

Hace sólo tres meses la acción de Schwager S.A. bordeaba los 25 pesos. Eran tiempos de gloria y majestad en los cuales la empresa proyectaba un aura positiva. Pero de un día para otro la acción



Versión Imprimible , Enviar Noticia ,

cayó a 10 pesos y para colmo de males la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) suspendió la oferta pública, cotización y transacción de sus papeles por un plazo de 30 días Además, anunció que investiga una posible vulneración al artículo 61 de la ley de mercado de valores el cual señala: "las personas que con el objeto de inducir a error en el mercado difundieren noticias falsas o tendenciosas, aún cuando no persiguieren con ello obtener ventajas o beneficios para sí o terceros sufrirán las penas de presidio menor en sus grados mínimo a medio".

El meollo del asunto radica en que la empresa no informó en su debido momento la suspensión de un acuerdo con Enap que resultaba crítico en su plan de negocios, hecho ocurrido el 26 de agosto del presente año y del cual recién ahora el mercado se enteró. Francisco Zegers, presidente de la compañía, reconoció que hubo un error por parte de ellos al no informar la cancelación del pacto en su debido momento. Pero negó tajantemente que la acción haya subido de precio sobre la base de especulaciones ¿Por qui la acción de Schwager S.A. subió tanto? Según analistas del mercado, la respuesta no está clara, lo que explica toda la polémica que se ha generado. Hay argumentos para todos lados y como en casi todo, el diagnóstico depende del ángulo con que se le mire.

En mayo del 2004 la compañía valía 1.800 millones de pesos. Un año y medio más tarde s precio aumentó a 36 mil millones de pesos por las expectativas que se generaron en el mercado en torno a los bonos de carbono y por los negocios medioambientales. Los inversionistas estaban ilusionados con un negocio ajeno a la realidad chilena y también mundial, porque estos bonos no tienen muchos antecedentes ni en Chile ni en Europa o Estados Unidos. Es un negocio que está en pañales.

Cuando la acción de Schwager S.A. estaba en 8 pesos, la empresa opto por hacer un aumento de capital para desarrollar proyectos relacionados con el medio ambiente. En ese minuto la SVS les pide los detalles de los planes, pero según la entidad estatal las respuestas fueron poco claras. Al respecto, Francisco Zegers se defiende y advierte que "todo proyecto de innovación de tecnologías genera muchas interrogantes porque involucra trabajos de investigación que van por etapas, vale decir, una variable va dependiendo de la otra y así sucesivamente. La Superintendencia interpreta eso como una vaguedad, pero nosotros no, ya que por naturaleza estos proyectos acarrean muchas incógnitas y en esta materia, Chile no tiene una experiencia vasta, por el contrario, recién están entrando este tipo de ideas".

El suspendido contrato con la Enap buscaba hacer pruebas para ratificar los resultados que Schwager había encontrado en la disminución de la contaminación usando un nuevo aditivo para combustibles: el chiss. Ese era el propósito del acuerdo: hacer ensayos y luego venderle el aditivo a la estatal para que ésta lo utilizara en reducir su contaminación y así poder vender los famosos bonos de carbono.

Pero ese acuerdo era una cosa puntual, ya que Schwager tiene un horizonte bastante más amplio, pues busca vender bonos que todas las empresas contaminadoras necesitan. Actualmente la compañía espera que la suspensión se levante lo más rápido posible y así continuar con su rumbo medioambiental. Un negocio nuevo, y que ellos aseguran será bastante rentable.



Números anteriores con toda la información que usted no debió perderse, solo aqui

Qué es Schwager

Los negocios de esta empresa están en parte relacionados con la venta de aditivos chiss. Pero trabajan asimismo en proyectos de biomasa, bonos de carbono, filtros y manejo de riles. Esas son las cuatro áreas en las cuales se mueve el negocio de una compañía que, con o sin acuerdo con la Enap, sigue su foco en la búsqueda de energía renovable y el desarrollo de soluciones medioambientales. La viabilidad de este negocio no es nueva en nuestro país. El año pasado la empresa Agrosuper logró vender 25 millones de dólares, uni parte importante de sus bonos de carbono, a dos megaempresas internacionales. Esa fue I sexta transacción que se hacía a nivel mundial y la tercera más grande. Antes fue el turno del grupo Matte con la central Chacabuquito.

Desde 1997, y con el fin de combatir el efecto invernadero, un grupo de países firmó el Protocolo de Kioto. Ahí se determinó que, dado que los gases contaminantes da lo mismo donde se generen pues producen un efecto a nivel global, era factible que los países industrializados pudieran adquirir en el mercado mundial saldos de descontaminación que ofrecian empresas de países en vías de desarrollo.

Y en eso está Schwager. Empresa que tiene en Coronel unos 30 mil metros de galpones, algunos de ellos destinados al almacenaje; además de una planta de fabricación de chiss, bancos de prueba de motores y una fábrica de filtros. En el norte están los terrenos de experimentación para los cultivos de reproducción de especies y en Santiago sus oficinas comerciales y de desarrollo tecnológico.

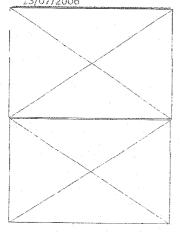
Independiente del contrato con la estatal Enap y de la investigación de la Superintendencia esta empresa sigue su marcha buscando nuevos horizontes donde invertir sus proyectos medioambientales. Como sea, si usted tiene fe en estos proyectos y quiere comprar acciones tendrá que esperar...

Danos tu opinión a : comentarios@capital.cl





Edición Número 183 del 29/06/2006 al 13/07/2006



A BUSCADOR

Escriba la palabra o el tema que desea encontrar y presione el botón para iniciar la busqueda.

AMERICAN SERVICES

- A REGISTRO ON-LINE
- A ACTUALICE SUS DATOS
- **A CLAVES DE ACCESO**
 - Olvidó su Password
 - Actualizar su Clave
- A CONTACTENOS
 - Comentarios
 - Suscripciones
- Teléfono 810 75 00
 Fax: 810 75 71 y
 810 75 72
 Kennedy 5454
 Of.203 / Vitacura
 Santiago
 Mail:
 comentarios@capital.c!
- A Nº ANTERIORES

Negocios Mundo Coffee break Runtos de vista Ultimo pliego Seminerios Suc «Home Mapa del Sitio «Ediciones anteriores — Quienes somos "Pu

SCHWAGER-ENERGY: El gran incordio

Se ha complicado la situación de Schwager Energy. Hay tanto estigma en torno a sus operaciones y tanta sospecha Enviar Noticia i Enviar Noticia hacer pronósticos. ¿Podrá transformaise en esa empresa de 40 millones de dólares que algún día quiso ser? En todo caso, la empresa está reinventandose. Y como se sabe, el mercado da muchas yueltas.

Por Lorena Medel

En cosa de pocos meses Schwager pasó de la condición de empresa a tema de controversia. Hay quienes en la actualidad ni siquiera le conceden el beneficio de la duda. Basta po-ner el tema sobre la mesa para escuchar opiniones muy divididas y radicalizadas. Las críticas llueven: que todos los proyectos ambientales fueron un tongo, que los involucrados pecaron de candor en el tema de los bonos de carbono, que la burbuja que se generó con el precio de la acción respondió a un manejo poco transparente, que Gabriel Urenda fue estafado, que la empresa está virtualmente quebrada... Todo, eso si, bajo el alero del off the record. En estos momentos es más fácil encontrar la aguja en un pajar que un analista financiero, un corredor de bolsa, un inversionista, un especulador, un ejecutivo de la empresa o un abogado especializado en asuntos corporativos dispuesto a opinar frontalmente. Desde el momento que existen procesos en curso, hay razones atendibles, seguramente, para mantener el silencio.

Pero tratándose de una sociedad anónima abierta y que se transa en bolsa, los rumores y chismes le hacen mal tanto a la compañía como al propio mercado. Por lo mismo, más que seguir echándole leña al fuego, es sano indagar en lo que realmente ocurrió y en qué estár las cosas en la actualidad.

Después de todo, algo muy especial debe haber ocurrido para que en cuestión de tres meses la compañía pasara de 1.800 millones de pesos en su valorización bursátil a más 40 mil millones de pesos. Y que luego, de un día para otro, volviera a depreciarse, aunque nunca a sus mismos valores anteriores. En el intertanto, dos gerentes generales fueron despedidos y demandados; un directorio completo terminó acusado por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) de infringir la Ley de Sociedades Anónimas y de inducir al mercado a transar en base a información falsa o tendenciosa; un director de un medio de prensa fue multado en 270 millones de pesos, el máximo que permite la ley, por difundir noticias faisas o tendenciosas al mercado; y más de 15 sociedades y personas individuales entablaron juicios indemnizatorios por daños económicos. Un año después, la empresa está haciendo arduos esfuerzos por revertir la caída. Sus directores han reconocido varios de los errores cometidos en el pasado y se han preocupado de incorporar a sus filas gente de prestigio en cada una de las áreas de negocio. Pero así y todo Schwa-ger sigue resquebrajada. En sus estados financieros del 2005 practicamente no aparecen flujos operacionales; el ítem "pago de honorarios" es casi insignificante, producto de lo cual se rumorea que es el propio Gabriel Urenda quien está financiando las operaciones de su bolsillo. Sus negocios, sin embargo, aún están en etapa preliminar y tanto el directorio como varios de sus ex máximos ejecutivos están metidos en una verdadera vorágine de demandas y contra demandas. Por decir lo menos, el panorama es confuso.

Cambios de giro

Para entender esta historia hay que remontarse a los años 80, cuando Gabriel Urenda, Felipe Ortiz y Enrique Fuentes compraron la carbonífera Schwager de Coronel con la idea de emprender un gran proyecto portuario. Sin embargo, tras invertir varios miles de millones de pesos en estudios de prospección, los permisos les fueron negados, dejando a estos tres socios sin más activos que unos galpones oxidados y una montonera de piques inundados.

Para revertir la situación, decidieron vender algunos terrenos forestales de la compañía e idear proyectos de innovación. Tres años después, sin embargo, ninguno de los proyectos y negocio llegó a prosperar, circunstancia que fue determinante en que el precio de la acción se estancara por mucho tiempo en torno a un peso.

En eso estaba Schwager hasta que en el 2000 apareció en escena Jacobo Kra-vetz. Kravetz, un hombre cercano a los 60 años, creativo, considerado por muchos como genio loco y personaje de indudable magnetismo y carácter, convenció a Gabriel Urenda de que sus activos, aunque deteriorados, podían ser una verdadera mina de oro.

-Le dijo que los piques abandonados podían ser de gran utilidad para la industria pesquera, pues podían servir como receptores de desechos -cuenta un ex director de

pesquera, pues podían servir como receptores de desechos -cuenta un ex director de Schwager-. También le dijo que en sus terrenos podían plantarse especies vegetales, como tunas de aloe vera y paulownia elon-gata, las que por su particular poder de emisión de metano y absorción de CO2, podrían transarse en el mercado internacional de bonos de



anteriores con toda la información que usted no debió perderse, sólo aquí carbono. Y donde Gabriel quedó realmente encantado fue con el proyecto del Chiss, un aditivo que Kravetz llevaba años estudiando para mejorar sustan-tivamente la eficiencia er la combustión de los motores. El Chiss, se supone, reduce hasta en un 90% las emisiones de material particulado fino... A mí todo me pareció un tanto extraño, pero estuve de acuerdo en emprenderios. Eso era infinitamente mejor que tener los piques rentando cero. Sin embargo, cuando vi que el directorio estuvo dispuesto a aprobar una inversión de casi 150 millones de pesos para levantar dos galpones en donde se pudieran hacer las pruebas del aditivo, renuncié. Algo no estaba funcionando.

¿Sexto sentido? Quién sabe. Un mes después de la renuncia de este director las ideas de Kravetz comenzaron a entram-parse. El negocio de los rellenos industriales, que prometía varios millones de dólares en venta, quedó en cero cuando la Corema, alertada por los ambientalistas, decidió detener el negocio.

Pero todavía quedaban los otros dos...

Fue entonces cuando Gabriel Urenda, comprometido con los proyectos, decidió proponerle al directorio llevar adelante un aumento de capital, a un peso por acción, a objeto de conseguir financiamiento... Para entonces (2003), la compañía ya había cambiado su nombre por el de Schwager-Energy.

-Nosotros fuimos a conocer las instalaciones, pues Gabriel quería que lo asesoráramos en el aumento de capital -cuenta el gerente general de una de las corredoras de bolsa más importantes del país-. Schwager no era más que unas cuantas galerías inundadas, una que otra bodega, una fábrica de secado de madera y unos piques donde trataban desechos tóxicos. Después de ver el panorama le dijimos que no nos interesaba, ni por tamaño, ni por riesgo y porque no estábamos dispuestos a meternos en un negocio de 3,5 millones de dólares... Después supe que la SVS había rechazado el aumento de capital en principio, por considerar que la información era insuficiente.

Así y todo, el aumento se llevó a cabo, y aunque lo hicieron sin agente colocador, la compañía logró recaudar los esperados 3,5 millones de dólares. Versiones no confirmadas señalan que fue don Beltrán Urenda, el padre de Gabriel, quien suscribió la mayor parte del aumento.

-Después del incremento de capital, comenzó un festival de hechos esenciales -cuenta un abogado de la SVS-. Raro, por decir lo menos, considerando que a las empresas hay que sacarle la información a empujones. Todos los días nos mandaban decir algo. Y las cosas llegaban con tal grado de imprecisión que nosotros nos veíamos obligados a requerir información adicional en forma permanente. Pero, ¿sabes qué era lo más extraño? Que las mismas cosas que nos llegaban a nosotros, aparecían dos días después en el diario Estrategia...

La gran burbuja

Coincidencia o no, lo cierto es que las cosas se destaparon justamente en el diario Estrategia. El 1 de octubre de 2004 el entonces gerente general de Schwager-Energy, Carlos Flores Azzalini, dio una entrevista telefónica en la que dijo que la compañía estaba gestionando importantes negocios ligados a los bonos de carbono, razón por la cual él auguraba que en el largo plazo las acciones podrían subir hasta los cien pesos. La noticia generó revuelo y -casualidad o no- ese mismo día la acción subió un 100%. Toda una escalada para un papel que llevaba años cotizándose entre los 0,7 y 1,2 pesos... El episodio, por cierto, no pasó inadvertido. Al otro día la Bolsa de Comercio de Santiago suspendió la transacción de estos valores y, acto seguido, Carlos Flores -que había alcanzado a resguardarse enviando una carta rectificatoria al diario, aduciendo que él nunca había dicho que la acción llegaría a cien pesos, sino que subiría en un 100%-fue despedido de la empresa. En su reemplazo asumió el mentor de los proyectos: el ingeniero Jacobo Kravetz.

Pese a todo, tras las primeras investigaciones de rigor, la autoridad no debe haber advertido mayores irregularidades, puesto que decidió levantar la suspensión de la acción, dejando la puerta abierta para todo aquel que quisiera comprar o vender.

-Yo entré a 17 pesos y en tres días la acción llegó a 25 -cuenta un inversionista de ocasión-. Cuando vi que la acción empezó a caer le dije al banco (Security) que yo me retiraba. Pero me dijeron que no lo hiciera, que Schwager estaba esperando un convenio con Enap, para hacer pruebas conjuntas del famoso Chiss, y que la acción seguiría subiendo. Ahí yo les dije que yo también trabajaba en un proyecto de bonos de carbono y que sabía que este asunto no era otra cosa que especulación. A mi modo de ver, los proyectos no tenían mayor lógica. Yo nunca creí en ellos. Solo aproveché la efervescencia del mercado... En tres días me hice una pasada de 17 millones de pesos. Y no solo yo. Amigos míos, que habían entrado a siete pesos, salieron a doce. Conozco a un tipo que ganó 2 millones y medio de dólares.

En esa fiebre -todo hay que decirio- múltiples corredoras tuvieron participación. Y aunque ahora niegan haber comprado para cartera propia, lo cierto es que sus vendedores cursaron transacciones cuantiosas. De hecho, en la estructura de propiedad de Schwager ai 31 de diciembre de 2005 BanChile figuraba con un 13,53%, Euro-américa con un 7,42%, Larraín Vial con un 6,0%, BBVA Corredores de Bolsa con un 4,6%, Alfa Corredores con un 3,5%, Santiago Corredores con un 3,4% y BCI Corredorers con un 2,9%. Informes de la SVS imputan también a Gabriel Urenda responsabilidades en la burbuja que se estaba armando. Se ha señalado que a través de Intervalores Corredores de Bolsa, Urenda mantuvo durante un tiempoun foro abierto en internet donde la gente operaba en forma anónima y comentaba ciertas transacciones bursátiles. El foro llegó a tener tanta influencia en el movimiento de las acciones de Schwager que llegó un momento en que la SVS le tuvo que pedir a la Bolsa de Valparaíso que interviniera. Resultado: la acción llegó a los 40 pesos.

Fue el momento peak y la caída estaba próxima... El 8 de noviembre de 2004 la SVS se entera a través de Enap que el acuerdo con Schwager para el desarrollo del Chiss había

quedado sin efecto hacía más de dos meses. Ante lo que consideró un abierto ocultamiento de información esencial, el regulador decidió suspender indefinidamente -ahora por tercera vez- la transacción de los valores de la ex carbonífera.

Tras una fulminante y rigurosa investigación, tres días después la SVS formalizo acusaciones en contra de Carlos Flores Azzalini, Enrique Fuentes Durán, Gabriel Urenda Salamanca, Jacobo Kravetz Miranda, Eduardo Sanhueza Flores, Juan Francisco Zegers y Enrique Fuentes Santis, por infringir el artículo 42 número 4 de la Ley de Sociedades Anónimas, y por inducir al mercado a transar en base a información faisa o tendenciosa, es decir por el artículo 61 de la Ley de Mercado de Valores.

La historia continuó cuando el 6 de diciembre la SVS decidió liberar la acción, provocando un desplome comprable al que tuvieron empresas como Enron y Parmalat. ¿Deseniace? Cientos de damnificados, que habiendo creído que la acción llegaría a 100 pesos, compraron a 40. Se estima que las pérdidas acumuladas son del orden de los 70 millones de dólares.

Para seguir sumando heridos, el mísmo día del desplome la SVS multó en 270 millones de pesos al director del diario Estrategia, Víctor Manuel Ojeda, por difundir noticias faisas o tendenciosas al mercado, obteniendo ganancias con ello. Según informaciones de prensa, Ojeda compró 58 millones de pesos en acciones de Schwager, a tres pesos, y después de la entrevista, las vendió a 12 pesos, con una utilidad de 183 millones de pesos. El director de Estrategia rechazó los cargos, argumentando que la SVS había actuado en forma parcial y sesgada. En diversas entrevistas, además, manifestó que él manejaba acciones de Schwager desde hacía más de diez años y que las veces del año 2004 en que compró y vendió, lo hizo asesorado por su ejecutiva de cuentas de BanChile, quien le manejaba su cartera de acciones con total autonomía.

La respuesta a sus descargos todavía no se resuelve.

Al respecto, el abogado de la SVS señala:

-Todas nuestras investigaciones nos hacían estimar que entre los siete directores de Schwager, la administración de la compeñía y el director del diario Estrategia, se infló una burbuja para hacer caer a los accionistas incautos. iPero el superintendente no podía decirlo!... Bueno, de alguna manera, yo creo que lo dio a entender. Y acrega:

-Siempre puede haber más fraude y peor intención de la que se puede acreditar. Sin embargo, sí se puede decir que esta empresa, que es un emisor de valores de oferta pública, se manejó con cierta ligereza y una alta dosis de negligencia. Usaron un caparazón que había tenido vigencia cuando el giro era carbonífero, como emisores de títulos de oferta pública, y emprendieron un giro con proyectos de inversión que son propios de las empresas de capital de riesgo. El problema es que era una empresa abierta, y ese chasis les imponía un conjunto de obligaciones regulatorias y de prolijídad en la entrega de información que no se cumplieron. Yo no la recomendaría a quien quiere desarrollar proyectos de alto riesgo, volátiles, no probados, que su estructura societaria sea la de una sociedad anónima abierta en el registro de valores.

Comedia de equivocaciones

Quienes aún creen en Schwager y en la viabilidad de sus proyectos sostienen que "ei" gran pecado que cometió la firma fue haber hablado antes de tiempo. Porque lo concreto es que hubo una buena cantidad de artículos y reportajes en la prensa que se hicieron cargo del fenómeno Schwager, sin dimensionar sus alcances. Ver en esta trama un plan premeditado para engañar puede ser paranolco, pero en cualquier caso el episodio pone sobre el tapete el tema de la responsabilidad de los medios.

-La gran diferencia entre los proyectos de bonos de carbono que anunció Schwager y los otros que se han desarrollado en Chile, es que este se manejó desde un principio con mucha publicidad -cuenta un abogado experto en los alcances del Protocolo de Kyoto-. Empresas como Agrosuper y Le-panto, que hace un par de años lograron vender exitosamente sus proyectos de bonos de carbono, nunca dieron señales de nada sino hasta que tuvieron las metodologías aprobadas y los contratos firmados. Mi lectura es que la gente de Schwager se aprovechó del boom que existia en torno al tema, con pagos de decenas de millones de dólares, y lanzó sus proyectos sin tener el acabado conocimiento que requieren estas operaciones.

Con el Chiss habría ocurrido algo similar. El aditivo fue anunciado y percibido como la gran revolución de los motores del siglo XXI, en circunstancias que aún no existían pruebas concluyentes que probaran en forma fehaciente su efectividad para disminuir las emisiones de material particulado. Y como necesitaban darle valor al proyecto, buscaron un acuerdo de asociación con Enap... Una versión señala que el senador del polo progresista tuvo una participación importante en esa fase, pues le habría destacado al secretario de la presidencia de la empresa estatal la efectividad del cuestionado Chiss.

Sin embargo, en definitiva el contrato con la empresa estatal no prosperó. Al poco tiempo se hicieron públicos los resultados del estudio realizado por la planta de Certificación y Control Vehicular en los que se demostró que el Chiss, contrariando los resultados de otros estudios, en realidad en vez de disminuir las emisiones, las aumentaba.

-Dentro de los proyectos de reducción de emisiones, los del sector transporte son tal vez los más desafiantes y complicados -sostiene el experto en temas ambientales-. Inglaterra, Estados Unidos y Alemania llevan años intentándolo. No es por tirar para abajo a Chile, pero no vamos a inventar nosotros algo que muchos expertos del mundo desarrollado llevan años tratando de lograr.

El proyecto de reforestación del desierto también fue anunciado con publicidad. En principio, el negocio no solo permitiría a la empresa entrar al mercado de los bonos de carbono mediante las piantaciones de aloe vera, tunas mexicanas y paulownias chinas. También le abriría una puerta al negocio forestal... Pero ahí tampoco las cosas marcharon bien. La Municipalidad de Vallenar, organismo que según la compañía había ofrecido 5 mil

hectareas para el proyecto, se negó a entregarlas, aduciendo que las tierras se hallaban embargadas.

-En el tema de los bonos de carbono la forestación está bien atrás. Todavía no existe metodología que pueda garantizar que vaya a funcionar -señala el experto-. Veo difícil que una empresa como Schwager logre algo con ese tema. Además, no hay compradores. Suma y sigue...

-En una de las últimas juntas de accionistas, recuerdo que un tipo le dijo a Kravetz que no le quedaba ciaro lo que realmente era Schwager. Este le respondió que la compañía era una apuesta -cuenta el gerente de estudios de una importante corredora de bolsa-. En ese momento a mí me quedó claro que el negocio estaba entrando al vacío. Yo vi a un señor Kravetz honesto, aunque con un claro desconocimiento del mercado de los bonos de carbono. Dijo que la compañía estaba metida en temas complicados, que demoraban y que había que tener paciencia... En la prensa, sin embargo, parecia que Schwager había descubierto la pólvora.

En función de los desarrollos más recientes del caso, hay razones para pensar que el actual directorio está reconociendo que hubo un mal manejo comunicacional en esta pasada. De otro modo no se explica que aun cuando la SVS todavía no aplica una sanción final, el actual directorio haya presentado una demanda de indemnización de perjuicios contra el ex presidente del directorio, Francisco Zegers - equivalente a 2 mil millones de pesos-. y otra contra su empresa de asesorías comunicacionales, Casa Zegers, por haber difundido información falsa e incompleta. Y no solo eso. También le manda a decir por la prensa que está destituido de la mesa directiva.

-Cuando esta información aparece en El Mercurio, la demanda todavía no se había presentado y en la crónica periodística aparecen muchos más detalles que los contenidos en el hecho esencial comunicado a la SVS -sostiene Claudio Feller, abogado que representa a Zegers-. Por eso creemos que personas, cuya identidad desconocemos, filtraron a la prensa esta información con el exclusivo propósito de deshonrar a Francisco. La demanda se basa en hechos falsos, carece de fundamentos y su redacción es absolutamente ininteligible.

Y agrega:

-Respecto de la destitución de Francisco Zegers de su cargo de director, nosotros le enviamos una carta a la SVS el día 7 de abril en la que señalamos que el directorio no tiene facultades legales para destituir a un director. La única que puede hacerlo es la junta de accionistas... Tanta razón teníamos, que ese mismo día Schwager presentó a la SVS una aclaración diciendo que en realidad no podían destituir al director, pues carecia de facultades, pero que el directorio había acordado en forma unanime proponer a la junta de accionistas que no fuese reelecto. Nosotros les respondimos que el directorio tampoco tiene facultades para eso. Esta conducta errática muestra la falta de seriedad con la que ha actuado la actual administración de Schwager en la materia. Con todo esto, estamos evaluando la presentación de una demanda civil de indemnización de perjuicios por el daño moral.

Francisco Zegers cree que todo esto es una estrategia de parte del directorio para encontrar un chivo expiatorio y de esa forma limpiar su imagen.

-Nunca imaginé que tres meses después de haber presentado los descargos, en que todos los miembros del directorio coincidimos en nuestra versión entregada a la SVS, ellos se iban a dar vuelta la chaqueta -expresa Zegers-. Ha sido tan sorpresivo este giro que el mismo presidente del directorio, Mario Zumelzu, concedió una entrevista a El Mercurio, el 28 de febrero pasado, donde avaló todo lo hecho hasta ese momento. "Cada uno de estos proyectos existen, son reales y se están desarrollando", dijo en la oportunidad...iY resulta que ahora se señala que esa información era faisa e incompleta...! IY que además yo sería el único responsable, en circunstancias que, salvo el actual presidente, todos los demás miembros del directorio siguen siendo los mismos que compartieron lo realizado durante mi gestión y jamás objetaron lo que ahora aparece cuestionado!

Al respecto, Mario Zumelzu, presidente del directorio de Schwager, declara:

-Me siento muy tranquilo con las decisiones que la nueva administración de Schwager ha tomado en estos últimos meses. Todo se ha hecho en forma seria, responsable y con el objetivo de transparentar la situación real de la empresa, que incluyó una auditoría legal y una contable. Aqui no se trata de defensas ni ataques personales, ni tampoco ha habido ánimo de injuriar a nadie. Pero ocurre que Schwgaer es una sociedad anónima abierta y, como tal, la administración debe responder a todos sus accionistas.

Francisco Zegers fue parte de una administración que, a modo de ejemplo, gastó más de 2.400 millones de pesos en menos de un año -me refiero a los 1.800 millones de pesos que recibió la empresa a raíz del aumento de capital realizado en junio de 2005, más la venta posterior de acciones que quedaron en manos de la compañía-, lo que claramente amerita un cuestionamiento y una investigación.

Y agrega:

-La querella anunciada en los últimos días por parte de la defensa de Zegers, para nosotros no es más que una cortina de humo tendiente a desviar el foco de atención del fondo del asunto. Sería una estrategia muy fácil de parte de cualquier defensa poder anular el efecto de una demanda por motivos de injurias. Reitero, como sostuve en la entrevista a El Mercurio, que los proyectos de Schwager son reales y existen. Sin embargo a mi juicio hubo errores en la forma en que se comunicaron los grados de avance de ellos en el pasado.

El desencuentro es absoluto. El problema es que, tal como sostiene el abogado Claudio Feller, probar todo eso podría tomar, como minimo, siete años. Son los ritmos de la justicia chilena.

Tiempos de reinvención

La historia no termina aquí. Hoy Schwager, que presenta una valorización bursátil que

oscila en torno a los 4 pesos por papel, opera en el cuarto piso de un edificio en Apoquindo, donde funciona la administración de todas sus áreas técnicas y de negocios, es decir, las divisiones de Aditivos, Aguas y Lodos y de Investigación y Desarrollo. A la cabeza de la división Aguas y Lodos están los químicos de la Universidad de Chile y expertos en medioambiente, Cecilia López y Francisco Bossel, quienes hace un par de meses establecieron un acuerdo con Schwager para incorporar el área de tecnología de riles de su empresa Asquim a la propiedad de la ex carbonífera. Fue un acuerdo al más puro estilo ganar-ganar. Ellos necesitaban capital de trabajo para ofrecer la tecnología que manejaban y Schwager necesitaba gente de experiencia al mando de sus proyectos. -Nosotros nos hemos incorporado a Schwager -cuenta Cecilia-. Es un acuerdo comercial donde nosotros, los socios de Asquim, manejamos los proyectos, las áreas y los negocios y ellos ponen su nombre... Estamos súper seguros del paso que dimos. Si hubiéramos visto algo raro o poco factible, no nos hubiéramos metido. Lo que está pasando en la cúpula es un tema que tiene que ver con la cosa circunstancial. En lo que a nosotros concierne, todo funciona perfecto.

La principal actividad de esta división es el desarrollo de tecnologías para plantas de tratamiento de riles (residuos líquidos). Dado que a la industria se le viene encima el cumplimiento del decreto D.S. 90/00, que fija una nueva normativa que deberán cumplir las empresas que descargan residuos líquidos a aguas superficiales, Schwager decidió abarcar este nicho y ofrecerles sus servicios.

-Todos los sistemas biológicos generan un lodo en exceso -sostiene Cecilia-. Dependiendo del origen del residuo, hay lodos que sirven como abono para la agroindustria, otros que caen dentro de la categoría de inofensivos y se pueden llevar a un vertedero común y corriente; y otros más contaminantes, a los que hay que buscarles un destino distinto. Nosotros trabajamos con la tecnología de la empresa mexicano-israelita AqWise, que nos permite ofrecer un tratamiento de residuos a un menor costo operacional y de inversión que otros proveedores.

Y agrega:

-En este momento estamos participando en 20 propuestas por un valor de aproximadamente 12 millones de dólares, que de concretarse significaría un volumen de venta importante -sostiene López-. En algunas industrias estamos con proyectos sobre el millón de dólares. Ahora bien, la inversión se hace proyecto a proyecto. No es que nosotros le hayamos comprado la tecnología a AqWise. Si el negocio sale, es el cliente el que paga... Estamos en conversaciones con empresas vinculadas a la agroindustria, empresas procesadoras de frutas y verduras, viñas, industria pesquera, mineria y lácteos, entre otras.

En la división, además de Cecilia López y Francisco Bossel hoy trabajan otros dos ingenieros ambientales.

La segunda división, de Aditivos, está a cargo de Aníbai Severino. Con él trabajan otras seis personas, quienes se encargan de hacer las demostraciones de acuerdo a los distintos tipos de diesel y de la comercialización del producto. Una parte opera en Lota y otra en Santiago.

La división de Investigación y Desarrollo, por su parte, está a cargo de Eduardo Sanhueza, doctor en química cuántica que hace 15 años "aterrizó" en el tema del cambio climático y se transformó en experto en asuntos ambientales.

Esta división, aun cuando ya no está enfocada expresamente al tema de los bonos de carbono, mantiene varias de las actividades que tenía en la época de Jacobo Kravetz. Una es el desarrollo forestal, basado en la madera de paulownia, y el otro el desarrollo de biomasa y energía a través del gas metano.

-Nosotros trajimos de México la paulownia elongata, que tiene un desarrollo comercial importante en Asia, fundamentalmente por la madera -señala Sanhueza-. Queríamos tener una actividad forestal innovativa en el norte y para ello necesitábamos una especie apropiada para esas condiciones de clima y suelo. Hoy tenemos airededor de 8 hectáreas plantadas en Vallenar, pero necesitamos más terreno. Lamentablemente tuvimos un conflicto con la Municipalidad de Vallenar, así es que estamos explorando otras posibilidades. Seguramente este año aumentaremos en unas 8 ó 10 hectáreas más.

Nuestras proyecciones son llegar a tener muchos miles de hectáreas.

¿Y qué pasó con los bonos de carbono?

-Ha habido mucha confusión en ese tema. El negocio de los bonos de carbono nunca lo planteamos como un negocio en sí, sino como una ayuda para viabilizar los provectos. Nos interesa ofrecer un servicio ambiental a la humanidad que tiene que ver con mejorar la capacidad de captura de CO2 en el territorio nacional.

Con él trabajan cuatro personas full time, un ingeniero agrónomo y cerca de diez técnicos part time.

Eso es Schwager hoy. Una empresa con proyectos en los que el mercado, si quiere, puede

Para entender los proyectos Chiss (Chilean Super Staff)

Aditivo químico llamado a reducir en cerca de 90% el material particulado fino que emiten los motores y que es el gran dolor de cabeza que tienen urbes como Los Angeles, Tokio o Santiago. Hasta ahora ningún país ha logrado dar con la fórmula perfecta.

Bonos de carbono

El mecanismo de desarrollo limpio del Protocolo de Kyoto permite que los países desarrollados puedan cumplir con sus metas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, materializando en distintos países inversiones en proyectos que reducen dichas emisiones, especialmente relacionados con energía, transporte, agricultura y

silvicultura, y manejo de residuos. Aunque el Protocolo de Kyoto no ha entrado en vigencia, los países acordaron que se aceptarán Certificados de Reducción de Emisiones de proyectos fechados desde el 2000 en adelante, por lo que ya es posible utilizar este mecanismo de cofinanciamiento de proyectos.

Paulownia elongata

Singular especie que puede sembrarse en suelos degradados. Resiste la sequia, alcanza un crecimiento vertical de entre 1,8 y 2,5 centímetros por día y su madera es fácil de trabajar, además de ligera, pues pesa tres veces menos en relación con el tronco de árboles tradicionales. Además del valor de su madera, esta especie ayuda a contrarrestar los estragos de los desastres naturales.

Protagonistas

El cerebro

Jacobo Kravetz (46, separado, tres hijos): Sus innovadoras ideas fueron las que resucitaron a Schwager y la convirtieron en un fenómeno bursátil. Quienes lo conocen de cerca destacan su inventiva y singularidades en el actuar y en el vestir. Hombre de gran travectoria profesional, ingeniero comercial de la Universidad Adolfo Ibáñez y MBA de Chicago, Kravetz fue coordinador económico del gabinete del ex ministro del Interior, Sergio Onofre Jarpa; asesor de Carlos Cáceres y Hernán Büchi y agregado comercial en Estados Unidos. Presidió la Comisión Antimonopolios y fue un destacado ejecutivo de Enersis y del Banco del Estado.

Cuando dejó Enersis, en 1997, ingresó al mundo de los inventos, enfocando su investigación a un aditivo anticontaminante (Chiss), en la cual puso gran parte de sus ahorros. Sin embargo, su dinero no fue suficiente. Necesitaba las espaldas de una empresa para llevar adeiante el proyecto y la encontró en Schwager.

De todos los involucrados en las acusaciones de la SVS, Kravetz podría ser quien arriesga las mayores sanciones.

El empresario

Gabriel Urenda (xx, casado, dos hijos): Descrito como la oveja negra de los Urenda Salamanca, es el único de los ocho hermanos que no tiene participación en el negocio portuario de la familia.

Cuando conoció a Kravetz debe haber estado decepcionado con la mala racha de los negocios y acogió los tres proyectos tecnológicos-ambientales que le fueron presentados. Vio en los tres oportunidades interesantes tanto para Schwager como para la innovación empresarial chilena. Su acuerdo con Kravetz significó entregarle participación en la empresa y cambiar el giro y el nombre de la ex carbonífera por el de Schwager-Energy. Estando todavía en curso las investigaciones, entre los corredores de bolsa existe convicción en cuanto a que Urenda pecó de ingenuidad.

El comunicador

Francisco Zegers (52, casado, cinco hijos): Todavia hay gente que se pregunta en qué estaba pensando Francisco Zegers cuando decidió aceptar la presidencia de Schwager-Energy. ¿Qué hizo que un hombre de su trayectoria y prestigio en el campo de la publicidad, se motivara con una empresa de tan distinto perfil?

-Yo estaba haciendo una transición en mi carrera de publicista cuando apareció el proyecto Schwager, que era una invitación a cambiar el mundo y a entrar en una industria distinta contó a Capital-. Era hacer algo por ayudar en la solución de los graves problemas que están afectando a toda la población del mundo, como la contaminación y la crisis energética. Para mi fue muy determinante la experiencia de Jacobo. Lo conozco hace 16 años y él es un tipo que hace cosas verdaderamente innovadoras y las nace funcionar. Es muy difícil ponerme en la situación de si no hubiera estado él en esto, pero no entré por la amistad, sino por la experiencia exitosa que él habia tenido.

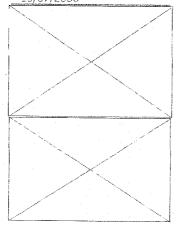
Hoy enfrenta acusaciones de parte de la SVS por infringir la ley de sociedades anónimas y una demanda del propio directorio de Schwager-Energy.

Danos tu opinión a : comentarios@capital.cl





Edición Número 183 del 29/06/2006 al 13/07/2006



4 BUSCADOR

Escriba la palabra e el tema que desea encontrar y presione el boton para iniciar la busqueda.

Trough Erro

- A REGISTRO ON-LINE
- A ACTUALICE SUS DATOS
- **▲** CLAVES DE ACCESO
 - Olvidó su Password
 - Actualizar su Clave
- **A** CONTACTENOS
 - Comentarios
 - Suscripciones

Teléfono 810 75 00
Fax: 810 75 71 y
810 75 72
Kennedy 5454
Of.203 / Vitacura
Santiago
Mail:
comentarios@capital.ci

A Nº ANTERIORES

Nationios Mundo Coffae break Puntos de vista Ultimo phago Seminarios. Sus "Homa "Mapa del Sitio "Ediciones antariores ""Quienes somos "Pu

Nuevas sanciones por Schwager

Version Imprimible , Enviar Noticia ,

Un nuevo capítulo del llamado caso Schwager escribió hace unos días la Superin-tendencia de Valores y Seguros al cursar multas a ejecutivos y directores que pertenecen o pertenecieron a esa empresa. El capítulo fue interpretado en el mercado como una señal de continuidad en el rigor con que ha estado operando la autoridad frente a hechos que estima reñidos con las normas vigentes.

El superintendente Alberto Etchegaray de la Cerda determinó en este caso, a la luz de "una extensa y acuciosa investigación, que acreditó de manera fehaciente e indubitada, que hubo uso de información privilegiada, que se ocultó información esencial a los accionistas y que, tanto el directorio como el gerente general (de la empresa) desatendieron las responsabilidades legales que la ley les impone".

En vista de lo anterior, las multas impuestas por la SVS ascienden a UF 15.000 (unos 270 millones de pesos) para el ex gerente general de Schwager Jacobo Kravetz; a UF 8.000 (unos 145 millones de pesos) tanto a Enrique Fuentes Durán como a Gabriel Urenda; y a UF 4.000 (unos 72 millones de pesos) a Francisco Zegers, a Eduardo Fuentes Santis y a Eduardo Sanhueza.

La multa aplicada a Kravetz es de la misma magnitud que la cursada a Víctor Manuel Ojeda Méndez, presidente y director dei diario Estrategia, por el anterior titular de la Superintendencia, Alejandro Ferreiro. En su oportunidad, el superintendente estableció en los considerandos de la resolución que "se ha demostrado que el diario que preside y dirige el señor Ojeda fue utilizado como medio para llevar adelante una estrategia comunicacional destinada a favorecer el incremento del precio de la acción de Schwager y sus volúmenes transados, siendo ello lo que le permitió la obtención de una sustancial utilidad en la compra y venta de acciones de Schwager, e introduciendo en el mercado de valores desviaciones que no representan el verdadero valor de la empresa, producto de las expectativas y especulación surgidas a raíz de rumores y noticias que no cuentan con una base cierta y fidedigna, difundidos y propagados de un modo sesgado y tendencioso por el diario Estrategia".

Danos tu opinión a : comentarios@capital.cl



VINCULOS

NOTICIAS

REVISTA

QUIENES SOMOS CONTACTO

UNIVERSIDAD TECNICA FEDERICO SANTA MARIA

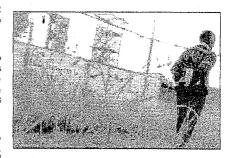
Schwager S.A.: La historia de un escándalo Como los medios de Comunicación pueden alterar el Mercado Bursatil.

por Cristian San Martin 10-04-2006 12:20

Schwager ya no es una mina carbonífera en Lota, desde el año 2002 cambió su nombre por Schwager Energy, ingresó al negocio ambiental y fue el causante del mayor escándalo financiero del 2005.

Perdidas por US\$64 millones de dólares, de los cuales casi el 80% pertenece a accionistas minoritarios. 835 personas y sociedades desde fínes de 2004 hasta ahora compraron y vendieron acciones de esta empresa creyendo en sus bullados proyectos ambientales. Sin embargo, vieron sus capitales (que llegaron a movilizar más de 36 mil millones de pesos) convertirse lentamente en papel sin vator.

En poco más de un año Schwager logró que el valor de sus acciones pasara de mantenerse entre \$0,7 y \$1 hasta \$20, \$25 y hasta \$40, es decir su valorización pasó de los \$1.800 millones hasta los \$36 mil millones. Actualmente este papel se transa en \$2, y sigue bajando día a día



Schwager S A

Todo partió con un artículo en el diario "Estrategia", el viernes 1 de octubre de 2004. En él, Carlos Flores Azzalini, gerente general de Schwager, preveía que el precio de sus acciones subiria hasta los 100 pesos por unidad.

La noticia hizo saltar de sus asientos a los corredores de boisa, poco acostumbrados a que una acción de baja rotación se dispare al cielo.

Las razones que se daban para esto eran los nuevos negocios que estaba poniendo en practica la Empresa, especialmente consistentes en el ingreso al negocio de la venta de Bonos de Carbono, esto es, que gracias a la firma del Protocolo de Kioto, los países que emiten gases contaminantes pueden bajar su cuota comprando aire limpio en otros lugares del planeta.

El gerente de Schwager-Energy, ofrecía varios negocios en el tema ambiental. Rellenar los profundos y abandonados piques de la mina de Carbón para guardar ad-aeternum tambores con residuos tóxicos (tres mil tambores con borra asfáltica de la refinería de Con Con.); plantar 100 mil hectáreas de Aloe Vera y Pawlonia Elongata en el desierto de la IV Región para absorber CO2; y fabricar junto a ENAP un aditivo, el CHISS, que supuestamente disminuye hasta en 90% las emisiones de material particulado fino de los motores diesel, producto que la empresa colocaría en los nuevos buses del nuevo Transantiago.

El mismo día de la entrevista, las acciones de Schwager aumentaron en un 100% su valor, lo que motivo a que la Bolsa de Valores suspendiera las transacciones de Schwager, para bajar la presión.

Luego de esto el Gerente envió una carta a ese mismo diario desmintiendo que el hubiese hecho estas afirmaciones. "Estrategia" publicó el desmentido, pero un día antes que se levantara la suspensión de la Bolsa, el mismo diario publicó un nuevo artículo que se titulaba: "Bonos de Carbono: El rentable negocio de la descontaminación. Hasta 75 millones de dólares podrian ingresar al país". En el texto, sin firma, el diario volvia a informar sobre los dos proyectos estrella de la empresa sin entrar en mayores detalles. El reportaje cerraba explicando que Schwager Energy estudiaba realizar un negocio de tratamiento de residuos líquidos de empresas pesqueras con una inversión de 11 millones de dólares.

Entretanto, Carlos Flores fue despedido y reemplazado por un nuevo gerente, Jacobo Kravetz.

Ya en 2005, la sola firma de un "Memorando de Acuerdo" con Enap, para estudiar el CHISS hizo subir las acciones, logrando que en un día las acciones subieran en un 400%, lo que motivó a suspender la transacción de estas acciones nuevamente.

Sin embargo, luego de cuatro meses, el 26 de agosto, la petrolera desechó el aditivo. La SVS vino a enterarse formalmente del desahucio del acuerdo recién el 8 de noviembre, a través de Enap. Dos días después, el superintendente de Valores, Alejandro Ferreiro, congeló por tercera vez la compraventa de acciones de Schwager.

¿Que paso con los proyectos?

En el caso de los piques de Lota, la Corema de la VIII Región no autorizó su uso como botadero de deshechos tóxicos, luego de una acusación del Diputado Alejandro Navarro.

En cuanto a las plantaciones en la IV Región, la Municipalidad de Vallenar no cedió los terrenos por lo cual solo quedó en el papel.

El caso mas emblemático es el del CHISS, según las pruebas que realizó la planta de Certificación y Control Vehicular del Ministerio de Transportes, en ninguna delas tres rondas este aditivo bajo los niveles de contaminación, si no que los aumentó.

Casos Emblemáticos

De acuerdo con la acusación de la Superintendencia de Valores, el 6 de septiembre, el dueño y director del diario "Estrategia", Víctor Manuel Ojeda, compró 58 millones de pesos en acciones de Schwager a tres pesos, a través de una sociedad. Después de la entrevista en "Estrategia" vendió sus acciones en 12 pesos. Gano 183 millones de pesos. Muchos se hicieron ricos en esta "pasada" como se dice en la Bolsa. Un periodista de "E! Mercurio" cuenta que un ejecutivo pidió 60 millones de pesos a un banco. Compró acciones a menos de 10 pesos y las vendió, casi antes de un mes, a 22 pesos. Pagó el préstamo y se compró una casa al contado. Él sabía.

En cambio, un empresario retirado del negocio de buses interprovinciales, que poseía un capital de 80 millones en distintas acciones, el primero de octubre de 2004 centró todo su dinero en papeles de Schwager, guiado por las ejecutivas de una corredora. Compró las acciones a 40 pesos, porque venían subiendo y podían llegar rápidamente a 100 en los días siguientes, tal como había anunciado "Estrategia". Ahora sus 80 millones sólo valen dos, y ¡bajando!.

Las Sentencias

En el escándalo financiero del año, la Superintendencia de Valores levantó cargos contra siete directores y gerentes de Schwager y multó en 270 millones de pesos (lo máximo que permite la ley) ai director del diario "Estrategia", Víctor Manuel Ojeda, por difundir noticias "faisas o tendenciosas" al mercado y obtener ganancias de ello.

De las 835 sociedades y personas que perdieron parte o todo su dinero en Schwager, unos pocos anunciaron juicios indemnizatorios contra corredoras, la empresa y el diario "Estrategia". El caso de su dueño y director será visto por el Comité de Ética del Consejo Nacional de la Prensa (que no tiene poder resolutivo contra los medios).

En el caso de Jacobo Kravetz, este fue removido como Gerente General y el pasado 28 de Marzo, Schwager informó de una demanda judicial que se presentará en su contra por los prejuicios que causó contra la compañía durante su gestión. De todas maneras cabe consignar que Kravetz vendió entre Enero y Febrero de este año, aproximadamente \$260 millones en acciones de Schwager.

Finalmente, la Empresa decidió el pasado 7 de Abril demandar a Francisco Zegers Dominguez, quien el 2004 asumió la Presidencia de la Empresa, epoca en que se inició el escandalo.

UShop Texas MEA COFFV Duscar Q.

Derectos Reservados Departamento de industrias. 2005

Destacados

El Rey ha muerto, viva el Rey Chile se sumara a las celebraciones...





Fatos dei dia



Edición hupresa



2016001040 2016000 2016000041 120163

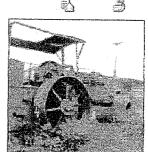
POLISIE DE

Temas del domingo

. I. Bortella .: Opinius : Paper Stromonia : Sociolal I shierar sunat (Colone : Depoties at Eplace deplues les Cena

EL SUBE Y BAJA DE LAS ACCIONES DE LA ANTIGUA CARBONÍFERA El pinchazo de la burbuja de Schwager

Este mes, la Superintendencia de Valores y Seguros suspendió por tercera vez la compraventa de acciones de la ex minera y el miércoles exigió a la compañía que demuestre que sus proyectos de venta de bonos de carbono existen realmente. El alza desmesurada del precio de sus acciones ha llamado más de una vez la atención del ente fiscalizador. A un año de que Schwager Energy anunció sus nuevos negocios ambientales, ninguno se ha concretado hasta la fecha. ¿Quién ganó en la pasada?



Domingo 27 de noviembre de 2005

Lo que queda de Schwager: una ganga por suatro millones de dólares.

rier de cuis courrei **O Ultima inimato**

Amunesos Google



Busnueda

(F)

Busqueda avanzada

onoduces usuntel

El Tiempe

16:55 | Skype se queda sin cobertura

16:29 | Vaticano niega haber alterado la Wikipedia

indicadores economicos

Enlace Regional



Aprueban millonario proyecto de pavimentación en Isla de Pascua

La Comisión Regional de Medio Ambiente (Corema) de la Quinta Región aprobó...

Mice





Marcado sel placer



La última moda: preservativos con vibrador o con sabor a bubble-gum

Hindustan Latex Limited partió con preservativos perfumados, siguió con...

Cultura y relates



Jorge González rompe el silencio

El ex líder de Los Prisioneros habla de su nuevo disco, de la industria musical,...

Cartelera de cine

La Naciór

Son momentos confusos para el mundo bursátil. El medio financiero y muchos accionistas están espantados. Schwager, la ex carbonífera de Coronel y el diario "Estrategia" están siendo investigados por la Superintendencia de Valores porque tras el anuncio público de diversos planes de negocios ambientales de la empresa, el precio de sus acciones en la Boisa de Valores se disparó por las nubes.

En sólo un año, la tradicional carbonífera, ahora denominada empresa de innovación tecnológica, paso de mil 800 millones de pesos a valer 36 mil millones, sólo por las expectativas de negocios que generó en el medio burgátil

Sus acciones que se cotizaban por años entre 0,7 y 1,2 pesos llegaron este año a un "peak" de 25,5 pesos: un 2.500%. La mayor aiza vista desde que aparecieron las primeras empresas de celulares. Comparable al fenómeno de las empresas de Internet cuando a fines de los noventa se produjo el boom de las puntocom. Algunos llegaron a hablar de Schwager como la "Google chilena".

La Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) en varias ocasiones intentó detener la fiebre alcista requiriendo aciaraciones a Schwager sobre sus proyectos y decretando suspensiones preventivas. Pero una y otra vez las alzas especulativas llevaron a masivas compras y ventas de acciones en la Bolsa, y a nuevas olas de rumores.

En octubre, el caso pareció haber tocado techo. El pánico cundió en los accionistas y los valores cayeron en picada, dejando a muchos heridos, sobre todo a pequeños y medianos accionistas que apostaron su dinero basandose en las noticias de la prensa financiera y en los rumores. Quedaron en la ruma.

Hasta el momento, las pérdidas sumadas de muchos accionistas podrían llegar hasta los 64 millones de dólares.

En una medida muy poco usual, la Superintendencia suspendió el 10 de noviembre, por tercera vez y en forma indefinida, las transacciones de Schwager hasta que se aciare el panorama en torno a sus negocios. Probablemente las sobrevaluadas acciones caerán a su valor anterior, en torno al peso o menos.

RUEDA DE LA FORTUNA

Podría pensarse que en los tiempos que corren los negocios en la Bolsa de Valores se hacen de una manera más sofisticada, por no decir científica. Pero cuando un montón de papel sube como la espuma, los datos vuelan como un pingo en el hipódromo. Poco importan los retailers, las fusiones, la bolsa electrónica. En la rueda -aquella balaustrada verde donde se compran y venden las acciones a gritos- los corredores de bolsa se convierten en jinetes, las acciones en apuestas, y las empresas en briosos puro sangres.

"La pecera estaba agitada", dice un corredor refiriéndose al grupo de accionistas que más se movió en torno a Schwager. Son llamados así porque "son peces chicos". Profesionales retirados, rentistas, medianos empresanos, que mueven parte de su dinero en acciones. Capitales de dos, cuatro o hasta

80 millones de pesos. Se dejan arrastrar por sus ejecutivos de cuenta, que a su vez se guian por los movimientos generales de la Bolsa y por la prensa especializada.

Más de un centenar de ellos perdió todo su patrimonio en esta movida.

Mientras tanto, cuando el valor subía, aigunas grandes corredoras se vendieron y traspasaron acciones entre sí, generando mayor expectativa en los accionistas pequeños. Cuando las acciones cayeron, las corredoras se preocuparon de sus grandes clientes y los minoritarios quedaron a merced del temporal, dice un ejecutivo de la plaza. Y agrega: "Cuando quedó la escoba, los chicos pagaron el pato. Mucha gente del sistema financiero sabía que se estaba metiendo en algo extraño".

De los 64 millones de dólares, estiman en una corredora, 60% correspondería sólo a las pérdidas de los minoritarios.

Es tanta la decepción, que incluso en foros abiertos especialmente para seguir los valvenes de las acciones de Schwager se anunció que, al menos los clientes de la corredora Euroamérica, se reunirán para iniciar un juicio indemnizatorio para recuperar al menos una parte del dinero mai invertido.

"La pecera" acusó el goipe del caso Schwager recién esta semana.
Coincidentemente según la propia Bolsa de Valores, se notó un masivo
desplazamiento de capital hacia los depósitos a plazo e instrumentos menos
volátiles. Esta semana, también cayó el Índice de Conflanza Empresarial que
elabora la Universidad del Desarrollo.

CÓMO SE LLEGÓ A ESTO

¿Pero cómo se generó una expectativa tan grande?

Cualquiera, en su sano juicio, podria haberse preguntado: ¿Y no era que Schwager había cerrado? Desde que en 1997 se clausuraron sus piques de carbón sólo han vendido uno que otro terreno en el sur. El valor de sus acciones se mantuvo estancado. A veces subía. A veces bajaba. Pero rondaba el peso. En la carbonífera sólo se veía el movimiento de las bombas que sacan agua de los túneles inundados. ¿Qué futuro podría tener?

Todo partió con un artículo en el diario "Estrategia", el viernes 1 de octubre de 2004. En él, Carlos Fiores Azzalini, gerente general de Schwager, preveía que el precio de sus acciones subiría hasta los 100 pesos por unidad gracias al nuevo negocio de bonos de carbono que la empresa tenía entre manos.

La noticia hizo saltar de sus asientos a los corredores de bolsa, poco acostumbrados a que una acción de baja rotación se dispare al cielo.

La razón que daba Flores era que iban a hacer entrar en el negocio de la venta de bonos de carbono. En marzo entraría en vigencia el Protocolo de Kyoto, una serie de oportunidades de negocios establecidos en dicha instancia internacional para evitar el aumento desmedido de los gases de efecto invernadero en el mundo. Los países que emiten gases contaminantes pueden, por este Protocolo, bajar su cuota comprando aire limpio en otros lugares del planeta. Cuando Chile suscribió el acuerdo tenía a su favor una fuerte cuota de bonos de carbono que vender a países desarrollados que por sus altas tasas de contaminación ambiental el planeta está al borde del colapso climático. La cifra exacta: 70 millones de toneladas de CO2.

El gerente de Schwager, ahora rebautizada como Schwager-Energy, ofrecia varios negocios en el tema ambiental. Rellenar los profundos y abandonados piques de la mina de Carbón para guardar ad-aeternum tambores con residuos tóxicos (tres mil tambores con borra asfáltica de la refinería de Con Con); plantar 100 mil hectáreas de Aloe Vera y Pawlonia Elongata en el desierto de la IV Región para absorber CO2; y fabricar junto a ENAP un aditivo, el CHISS, que supuestamente disminuye hasta en 90% las emisiones de material particulado fino de los motores diesel, producto que la empresa colocaría en los nuevos buses del nuevo Transantiago.

Aparentemente, en la cabeza de los agentes bursátiles de la calle Nueva York sólo sonó la cifra de los 100 pesos por acción. El mismo día de la entrevista al gerente general de Schwager la acción subió 100%. Como medida precautoria, la Bolsa de Valores suspendió las transacciones de Schwager, para bajar la presión.

El gerente se desdijo. Envió una carta-desmentido a "Estrategia" diciendo que él nunca afirmó que la acción llegaria a 100 pesos. "Contrario a lo que dice dicho artículo, en la entrevista que le sirvió de base, el gerente general no hizo mención o referencia alguna al valor a que podría llegar la acción de la empresa", aclaró.

"Estrategia" publicó el desmentido. Sin embargo, justo un día antes de que se levantara la suspensión de la Boisa, el mismo periódico de negocios tituló: "Bonos de Carbono: El rentable negocio de la descontaminación. Hasta 75 millones de dólares podrían ingresar al país". En el texto, sin firma, el diario volvía a informar sobre los dos proyectos estrella de la empresa sin entrar en



Duro de Matar 4.0

Un ataque a la vulnerable infraestructura informática de Estados Unidos comienza...

Ai desamio

Karina Ortega

Personal training al



A foco

Refugiados en Chile

En 1972, el Estado de Chile adhirió formalmente...



mayores detailes. El reportaje cerraba explicando que Schwager Energy estudiaba realizar un negocio de tratamiento de residuos líquidos de empresas pesqueras con una inversión de 11 millones de dólares.

Entretanto, Carlos Flores fue despedido y reemplazado por un nuevo gerente, Jacobo Kravetz. Francisco Zegers, el nuevo presidente ejecutivo de la compañía, inició sus tareas respondiendo a las preocupaciones de la Superintendencia de Valores por las primeras dudas surgidas, las que llevaron a la primera suspensión de compraventa de acciones de Schwager, ordenada por la autoridad en enero de este año: "La Superintendencia interpreta esto como vaguedad, pero yo no, pues en toda innovación de tecnologías, se generan muchas interrogantes porque involucran trabajos por etapas. Estos proyectos acarrean muchas incógnitas", explicó el ejecutivo a la revista "Capital" en noviembre.

LOS PROYECTOS FUTURISTAS

El primer proyecto que presentó Schwager tenía todos los ingredientes para ser un gran negocio. Sin embargo, la idea de usar los hondos piques abandonados de la vieja mina de carbón como botadero de deshechos tóxicos fue detenida por la Corema de la VIII Región, cuando ya habían descargado 3 mil tambores de la refinería de Con Con, su primer cliente. Pretendían deshacerse de la borra asfáltica, un desecho de la refinación del petróleo. Los tambores quedaron apilados en el patio de camiones de Schwager tras una denuncia del diputado Alejandro Navarro.

Otros dos proyectos futuristas de la empresa que podían calificar para el Protocolo de Kyoto eran: plantar 100 mil hectáreas de un arbol identificado como uno de los que más absorbe CO2 de la atmósfera, el Pawlonia Elongata; y cultivar tunas y Aloe Vera para demostrar al Banco Mundial que podían calificar como especies del Protocolo puesto que emiten metano, un gas que combate al CO2 en la atmósfera.

Sin embargo, los proyectos estrella, como los calificó la prensa, eran dos relacionados con la contaminación atmosférica. El primero consistía en el desarrollo de un nuevo filtro para buses y barcos; y el segundo, un aditivo formulado en México, denominado CHISS, investigado y desarrollado por Jacobo Kravetz, uno de los hombres de Schwager, que disminuiría hasta 90% las emisiones de material particulado fino de los buses.

La sola firma de un "Memorando de Acuerdo" con Enap, para estudiar el CHISS, el 29 de junio de este año, hizo subir las acciones.

Sin embargo, luego de cuatro meses, el 26 de agosto, la petrolera desechó el aditivo. La SVS vino a enterarse formalmente del desahucio del acuerdo recién el 8 de noviembre, a través de Enap. Dos días después, el superintendente de Valores, Alejandro Ferreiro, congeló por tercera vez la compraventa de acciones de Schwager y emitió un lapidario oficio.El problema era que muchos de los proyectos de Schwager andaban en similares vaivenes. La Municipalidad de Vallenar, organismo que según la compañía habia ofrecido 5 mil hectáreas para las plantaciones de "Pawlonia elongata", se negó a hacerlo debido a que las tierras se hallaban embargadas por un intricado juicio en su contra.

A su vez, se hicieron públicos los resultados del estudio realizado por la planta de Certificación y Control Vehicular (3CV del Ministerio de Transportes) sobre el CHISS. La prueba de los filtros produjo problemas operacionales. En buen castellano, las tres rondas de pruebas del aditivo CHISS, con buses de Redbus, demostraron que éste en vez de disminuir las emisiones ("hasta en un 90%", como decía la empresa"), las aumentó en todos los casos.

UNA VISITA CASUAL

En junio de este año, Paula Konka y Mónica González, dos funcionarias de ProChile dedicadas a la divulgación del tema de los bonos de carbono se interesaron por conocer los proyectos de Schwager, sin ninguna intención comercial, sólo para ayudar su promoción en el extranjero. Ellas son las encargadas de difundir las oportunidades de negocios que ofrece el Protocolo de Kyoto entre los empresarios del país. Se dedican a abrirle los ojos a potenciales interesados y ayudan a contactarlos con mercados de bonos de carbono en Japón y Europa.

González no recuerda cómo surgió la reunión, pero sí que al llegar a las oficinas de Schwager lo primero que les dijeron fue: "Perdonen el desorden, pero es que nos estamos mudando".

"No había proyectos de inversión", cuenta a LND Mónica González. "A lo mucho nos mostraron una hoja de cuaderno con unos cálculos. No tenían PIN (un Plan de Inversiones). Ni menos un PDD (un Plan de Diseño de Desarrollo) de alguno de los proyectos en cuestión. Íbamos a tomar nota, pero no había qué anotar".

El proyecto que más intereso a las funcionarias de ProChile fue el de la forestación en Vallenar. Parecia también el más avanzado. Las plantas de

Aloe Vera liberan gas metano y pueden ser transadas como bonos de carbono. A su vez los ejecutivos de Schwager mencionaron la especie Pawlonia Elongata que sería uno de los árboles que más absorbe CO2 de la atmósfera. Pensaban plantar 100 mil hectáreas de ambos cultivos. Tenían muestras y experimentos ya realizados. Se trataba del proyecto piloto para la plantación fallida de los terrenos del Municipio de Vallenar.

Al Gobierno de Chile no le conviene que los bonos de carbono se conviertan en motivo de especulación, pero las autoridades están conscientes de que todo nuevo negocio crea expectativas desmesuradas.

LA INVESTIGACIÓN

Pese al optimismo de los ejecutivos de Schwager, en la Superintendencia de Valores se mantienen las dudas acerca de las operaciones. Para dilucidarias, la SVS abrió una investigación mediante un oficio secreto que busca establecer si hay vínculos entre Schwager y el diario "Estrategia". El diario de negocios, como también otros altos directivos de Schwager y algunas corredoras, son pesquisados para verificar si hubo infracción del artículo 61 de la normativa legal sobre el mercado de valores. Este dice: "las personas que con el objeto de inducir a error en el mercado difundieran noticias falsas o tendenciosas, aún cuando no persiguieren con ello obtener ventajas o beneficios para sí o terceros, sufrirán las penas de presidio menor en sus grados mínimo y medio".

Varios periodistas han sido llamados a declarar en la investigación de la SVS. La cinta de la famosa entrevista supuestamente se perdió y la nota del lunes siguiente habría sido publicada por un editor que se quedó haciendo horas extras, dijeron en "Estrategia". Otra fuente del diario dice que nada de esto es anormal y que en otros medios, como "El Mercurio" y "Diario Financiero", también publicaron sendos artículos sobre los espectacujares proyectos de Schwager y los bonos de carbono.

En la SVS no quieren habiar del tema hasta que el caso esté cerrado y remiten todo a que Schwager debe responder la próxima semana sobre sus proyectos ambientales. Sin embargo, el oficio enviado por la entidad a Schwager y dado a conocer el miércoles, es durísimo. En él la Superintendencia pide precisiones respecto de todos los negocios y proyectos medioambientales de Schwager. Le exige que aporte documentos, contratos y registros de propiedad que demuestren en los hechos aquello que sus ejecutivos vienen diciendo de sus ambiciosos proyectos desde el año pasado.

A más de un año de la aparición de la entrevista a Carlos Flores en "Estrategia", aparentemente la compañía no ha conseguido cerrar ninguno de sus negocios de manera satisfactoria y el caso está en boca de todos.



velver

Ð

Destacados

El Rey ha muerto, viva el Rey Chile se sumará a las celebraciones... Potos def día.





Futos del dia



SELECTION. 31110330111011 Agreeque or for conting Limite Gines undergraffichiji Susvicion finale Unianas fungs

Edicina touress

ADMIR TO THE COURT



anananan BIG GOINE THE PARTY OF THE P **UNITAL BIOLI**

Temas del domingo

Paristic (Upinio): Pajs Asasovija Soussinia Singrapionini (Sallain) Senigus Tilbrestisjini)(1) Enster (Silannysinjanos)

El escándalo financiero del año Y Schwager se pinchó de verdad

Tal como lo adelantó La Nación Domingo, esta semana fue sancionado el dueño y director del diario "Estrategia" por difundir información "faisa y tendenciosa" con el objetivo de beneficiarse posteriormente con la compra y venta de acciones. Un caso que todavía tiene estabones pendientes en los tribunales.

La Nación

"Reventó la burbuja", suelen decir en la Bolsa de Valores cuando una empresa, cuyo vator parece artificial, se desinfla estrepitosamente.

En el escándalo financiero del año, la Superintendencia de Valores levantó cargos contra siete directores y gerentes de Schwager

y multo en 270 millones de pesos (lo máximo que permite la ley) al director del diario "Estrategia", Victor Manuel Ojeda, por difundir noticias "falsas o tendenciosas" al mercado y obtener ganancias de ello. Entre todos, según la Super, habrian inflado una burbuja para hacer caer a accionistas incautos. En especial, con un aditivo para el diesel denominado Chilean Super Staff.

835 personas y sociedades desde fines de 2004 hasta ahora compraron y vendieron acciones de esta empresa crevendo en sus bullados proyectos ambientales. Sin embargo, vieron sus capitales (que llegaron a movilizar más de 36 mil millones de pesos) convertirse lentamente en papel sin valor.

Muchos de los accionistas minoritarios, guiados por la prensa económica y los rumores, compraron millones de pesos en acciones de Schwager en valores de 20, 25 y hasta 40 pesos, siendo que su valor real histórico era de menos de un peso.

Se suponía que la oxidada empresa carbonífera ingresaba de lleno al complejo negocio de la transa de bonos de carbono, reverdecería el desierto con pujantes árboles, rellenaría los abandonados piques mineros con desechos tóxicos y fabricaria un mágico aditivo que disminuiría hasta en un 80% las emisiones de los motores diesel.

Pero nada de eso se concretó. 36 mil millones de pesos llegó a mover Schwager en un año.

EL SOCIO

El ex senador UDI Beltrán Urenda, su hermano e hijos compraron en los años '80 la Carbonifera Schwager de Coronel a precio de remate, pensando en hacer en esos terrenos un gran proyecto portuario. De hecho, el gran negocio del clan Urenda es y han sido los puertos: a través de las sociedades Invernar y Agunsa son concesionarios de la mitad de los puertos chilenos.

Pero erraron el cálculo. Los permisos fueron negados y le salió competencia al camino. Los miles de millones de pesos que invirtieron en Schwager quedaron estancados. Vendieron unos cuantos terrenos forestales, pero nada más. Los galpones se caían de óxido y los piques se inundaban. El negocio se estanco y las acciones cayeron a un precio histórico de entre 0,7 y 1,2 pesos.

Pasó el tiempo y todos los propietarios buscaban recuperar sus pérdidas. Quizás buscando una inspiración, a comienzos de 2002 un accionista de Schwager asistió a un encuentro en la Nueva Acrópolis, un centro de filosofía, orientalismo, ufología y todo tipo de materias pseudo científicas. La charla transcurrió sin novedad hasta que en el café de cierre conoció a un hombre clave: Jacobo Kravetz, sesenton, de pelo largo, chalas, camisa hindú y piel tostada por el sol de Horcón. Había pasado por Enersis y otras gerencias.

Eran el ying y el yang. Desde hacía ocho años, venía poniendo dinero en un aditivo anticontaminante, que dos químicos habían inventado y que era su

O Utimo minum mus de esta carriero

Anumoios Google

Negocio Rentable

Dueño de una

Distribuidora de

Gana \$6000 usd como

Domingo 11 de diciembre de 2005





Productos Lideres www.aumentaingresos.co Banco de Chile Empresas Vamos por tus Busqueda

El pinchazo de la burbura de

Busquada avanzada ARTICULOS RELACIONADOS

> El Tiemna 16:55 | Skype se queda sin cobertura

16:29 | Vaticano niega haber

indicadores economicos

Enlace Regional



Aprueban millonario provecto de pavimentación en Isla de

La Comisión Regional de Medio Ambiente (Corema) de la Quinta Región aprobo...





Mercado del placer



La última moda: preservativos con vibrador o con sabor a bubble-gum

Hindustan Latex Limited partió con preservativos perfumados. slauló can...

Cultura y relates



Jorge González rompe el

El ex líder de Los Prisioneros había de su nuevo disco, de la ındustrıa musica)....

Cartelera de cine

tesoro. Necesitaba capital para desarrollarlo y respaldo de una empresa grande para negociar. A su vez, el otro tenía sólo el nombre de la empresa, pero no proyectos. Así que Kravetz entró a Schwager a través de KSA v refundaron la carbonífera con el nombre de Schwager Energy.

EL CHISS

Hombre de ideas chispeantes, lo primero que propuso Kravetz fue rellenar ios piques abandonados con desechos industriales. Consiguió que la refinería Concón le despachara tres mil tambores con borra asfáltica, el último desecho de la refinación del petróleo, para sepultarios a tres kilómetros bajo el mar.

Sin embargo, alertado por ambientalistas, el diputado por la zona, Alejandro Navarro, levantó la alarma y la Corema detuvo el negocio.

Kravetz no se amilanó. Como su socio de Nueva Acrópolis le dibujó en un papel de cuaderno, los piques se internan varios kilómetros bajo el golfo de Arauco, y tuvo otra idea rutilante: usarios para evacuar mar adentro las contaminadas aguas de las pesqueras de la VIII Región. Brillante.

Otro as que tenía bajo la manga eran los bonos de carbono, el negocio abierto con la firma del Protocolo de Kioto que permite a países en desarrollo vender activos ambientales a países emisores de gases de efecto invernadero.

Según Kravetz, había dos especies vegetales que podían transarse en el mercado de bonos por su particular poder de emisión de metano y absorción de CO2: la planta de tunas aloe vera y el árboi "Pawionia elongata". Convenció al directorio de plantar 100 mil hectáreas de tunas y árboles y negociarlos como bonos de carbono en el mercado internacional. Consegurían los terrenos semidesérticos gratis, en concesión. Sencillamente genial.

A cambio, Kravetz queria apoyo para su proyecto estrella, el aditivo Chiss (Chilean Super Staff), que supuestamente enlazaba las moléculas de carbono en el proceso de la combustión y reducía las emisiones de los motores diesel hasta en un 80%. El directorio aprobó 144 millones de pesos, dos galpones de Coronel para fabricar el Chiss, dos motores diesel en desuso y un torno.

EL DIARIO DE NEGOCIOS

El primero de octubre de 2004, el periodista Rodrigo Pacheco del diario "Estrategia" publicó la famosa entrevista al gerente de la carbonífera bajo el título "Schwager prevé que la acción llegará a 100 pesos por negocio de bonos de carbono", puesto por el editor Ítalo Cornejo.

El gerente de entonces, Carlos Flores, desmintió que haya aseverado eso, y en sus declaraciones a la SVS admitió que poco y nada sabía de los proyectos mencionados en el texto, pues él es ingeniero en maderas y venía del área forestal de Schwager.

El artículo, sin embargo, surtió efecto inmediato. Esa misma tarde, la acción de Schwager subió a las estrellas y se produjo una venta inusitada de más de 100 millones de acciones en compra y venta.

En Schwager no se quedaron tranquilos. Despidieron al gerente y el nuevo contratado fue el publicista Francisco Zegers, de DDB, conocido en el ámbito de la publicidad como el "Duque", por sus elegantes modales.

El flamante presidente ejecutivo de Schwager anunció desde ese día en "Estrategia" y también en otros medios el boom de los bonos de carbono; nuevos contratos para el aditivo Chiss, con ENAP, con España. Anunció, por ejempio, que vendió 30 mil litros del aditivo a una planta en Argentina (KMS) en 480 mil dólares.

La gente que leyó estas noticias nunca supo que la Municipalidad de Vallenar no cedió los terrenos para los cultivos, que la Corema rechazó los ductos y que el aditivo Chiss fracasó en las pruebas de laboratorio, salvo en una prueba en la Universidad de Chile, pagada por la propia empresa. También la ENAP se rehusó a fabricario y el comprador argentino quiso devolver el aditivo porque arrunó los motores, pero cuando llamaba a la empresa chilena le colgaban el teléfono.

LA CAJA CHICA

De acuerdo con la acusación de la Superintendencia de Vaiores, el 6 de septiembre, el dueño y director del diario "Estrategia", Víctor Manuel Ojeda, compró 58 millones de pesos en acciones de Schwager a tres pesos, a través de una sociedad. Después de la entrevista en "Estrategia" vendió sus acciones en 12 pesos. Ganó 183 millones de pesos.

La cinta clave de la entrevista se perdió y nadie sabe a ciencia cierta qué dijo



Duro de Matar 4.0

Un ataque a la vulnerable infraestructura informática de Estados Unidos comienza...

Al desmudo

Karina Ortega

Personal training al acecho



A foco

Refugiados en Chile

En 1972, et Estado de Chile adhirió formalmente...



o no dijo el gerente.

Muchos se hicieron ricos en esta "pasada", como se dice en la Bolsa. Un periodista de "El Mercurio" cuenta que un ejecutivo pidió 60 millones de pesos a un banco. Compró acciones a menos de 10 pesos y las vendió, casi antes de un mes, a 22 pesos. Pagó el préstamo y se compró una casa al contado. Él sabía.

En cambio, un empresario retirado del negocio de buses interprovinciales, que poseía un capital de 80 millones en distintas acciones, el primero de octubre de 2004 centró todo su dinero en papeies de Schwager, guiado por las ejecutivas de una corredora. Compró las acciones a 40 pesos, porque venían subiendo y podían llegar rápidamente a 100 en los días siguientes, tal como había anunciado "Estrategia". Ahora sus 80 millones sólo valen dos, y ibajando!

VOLVER A TRABAJAR

De las 835 sociedades y personas que perdieron parte o todo su dinero en Schwager, unos pocos anunciaron juicios indemnizatorios contra corredoras, la empresa y el diario "Estrategia". El caso de su dueño y director será visto por el Comité de Ética del Consejo Nacional de la Prensa (que no tiene poder resolutivo contra los medios).

En tanto, Ojeda tiene un plazo de 10 días, a partir de la notificación de la multa, para presentar un recurso de reclamación ante un juzgado de letras. De todas maneras, se prevé que el caso termine judicializándose y quizás lo más novedoso de todo esto es que los cargos de la Superintendencia de Valores contra los directivos y contra el director de "Estrategia" pueden terminar enviados al Ministerio Público. Con ello se iniciaría el primer gran juício económico bajo la reforma procesal penal. LND

vulver





Subdirector responsable Rodrigo de Castro Representante legal Francisco Feres Nazarala

Editora Maria Paz Moya

Agustinas 1269 Casilla 81-D Santiago
Teléfono: 787 01 00 Fax: 698 10 59
© Empresa Periodistica La Nación S.A. 2005 Registro 136.898
Se prohibe toda reproducción total o parcial de esta obra, por cualquier medio

Empresa Periodística i a Nación

Sitio optimizado para verse en resolución minima de 800x600. Browsers recomendados: 185 y Netscape.





Certifica

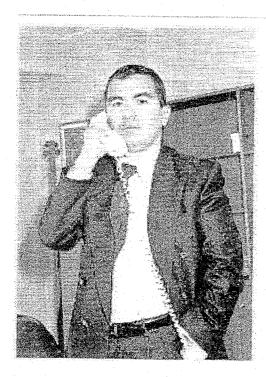
9 de enero de 2008 | Santiago 19º

Negocios

Schwager cae 23% tras fin de acuerdo con Enap

Ambas compañías habían suscrito un convenio para definir la viabilidad de desarrollar un aditivo para el mercado automotor. La acción de la firma fue suspendida en la Bolsa.

Azucena González y Christian Viancos



Artículos Relacionados

- >> Codelco impulsó alza de 49% en utilidades de firmas estatales al tercer trimestre
- >> <u>Opinión: "No vengo a vender, vengo a regalar"</u>
- >> Proyecto gasífero de Enap sufre retraso y multinacionales siguen en competencia

AYER FUE UNA jornada negativa en el mercado bursátil para Schwager. La acción de la compañía cayó nada menos que 23,08%, la mayor baja del día. Este resultado -afirmaron analistas de la plazafue reflejo de la información que la empresa hizo pública ayer, a instancia de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). Esa entidad pidió antecedentes a Schwager sobre el término anticipado de un acuerdo que tenía con la Empresa Nacional de Petróleo (Enap) para estudiar el desarrollo de un aditivo, el cual no había hecho público al mercado.

"En conversación telefónica sostenida con esta fecha (ayer) con representantes de Enap, esta Superintendencia tomó conocimiento de que el 12 de agosto se habría solicitado poner término al memorando", les inquirió el intendente de Valores, Hernán López, quien les dio plazo perentorio para aclarar por qué no informaron ese hecho.

Analistas vincularon la caída de la acción con que se haya hecho público el término de contrato, precisando que se produjeron dos momentos en la tarde de ayer en que la acción cayó con altos volúmenes transados: uno a las 15.30 horas, cuando bajó de \$ 12,50 a \$ 11, y luego a las 16.40 horas cuando el papel llega a los \$ 10. Cinco minutos más tarde fue suspendida la acción.

Enap y Schwager tenían firmado un Memorando de Acuerdo (MDA) para evaluar la viabilidad de utilizar el aditivo Chiss en el mercado de los bonos de carbono. Las pruebas apuntaban a determinar la eficiencia de este compuesto en la reducción de emisiones contaminantes en los motores vehiculares.

Según detalló ayer el asesor legal de Schwager, Jaime Correa, el término del acuerdo no fue informado públicamente "por cuanto la compañía siempre destacó que el acuerdo celebrado con Enap no significaba necesariamente que éste generaría ingresos o utilidades para ella". Y aún más, dijo que el fin de este acuerdo "no produce ningún hecho negativo a la compañía, sino que más bien la libera de poder comercializar independientemente su producto Chiss".

Schwager -controlada por la familia Urenda, Jacobo Kravetz y otros accionistas- explicó que finalizaron el acuerdo con Enap porque están esperando un cambio en las metodologías, lo cual facilitará la inscripción de este tipo de proyectos al Banco Mundial y la incorporación al mercado de los Bonos de Carbono. Este les permite recibir ingresos por aportar a la reducción de las emisiones contaminantes.

Cercanos a Enap aclararon que el acuerdo se circunscribía a evaluar si el aditivo cumplía con las reducciones de emisión. Pero tras realizar las pruebas se dieron cuenta de que los resultados no eran los esperados. La petrolera no hizo pública esta información, porque no formaba parte de un negocio, sino de un estudio más dentro de su trabajo ordinario. Al interior de la petrolera descartan una incursión futura en este negocio.

9 de enero de 2008 | Santiago 19º

Negocios

SVS suspende indefinidamente acción de Schwager



Artículos Relacionados

- >> Schwager cae 23% tras fin de acuerdo con Enap
- >> Opinión: "No vengo a vender, vengo a regalar"
- >> <u>Inversionistas extranjeros</u> dinamizan el mercado bursátil local

LA SUPERINTENDENCIA DE Valores y Seguros (SVS) suspendió indefinidamente ayer las transacciones de los títulos de la empresa Schwager, lo que responde a lo acontecido el martes con este papel, cuando la compañía - inquirida por el ente regulador- informó que había quedado sin efecto un acuerdo con la Empresa Nacional del Petróleo (Enap) para evaluar las potencialidades del aditivo Chiss. El término del acuerdo había ocurrido el 12 de agosto y en esa ocasión no fue hecho público.

Esta información ocasionó que en esa jornada los títulos de la compañía se desplomaran en 23%.

Trascendió que la determinación del regulador busca introducir transparencia a lo acontecido con la compañía, para que todos los inversionistas tomen decisiones informadas respecto de este papel, por lo que se espera que se le requiera a Schwager más información. Previo a conocerse esta resolución, el presidente de la firma, Francisco Zegers, había explicado desde EE.UU. que en lo concreto nunca se realizaron las pruebas para el uso del Chiss por parte de Enap, ya que sólo llegaron a trabajar en la metodología, pues había incertidumbres de que el proyecto fuera a funcionar a nivel internacional con la petrolera.

Esto, porque de acuerdo con las normas del protocolo de Kioto -por el que se rige el mercado de los Bonos de Carbono a nivel mundial-, se requiere que el proyecto que busca acogerse a este mercado

(en el que transan proyectos que reducen las emisiones contaminantes del planeta), no lo lleven adelante empresas que están en el mismo giro, en este caso combustibles.

Zegers puntualizó que ahora Schwager tiene más posibilidades de emprender la

comercialización del proyecto. Explicó que existen avanzadas negociaciones a nivel internacional con dos empresas para darles la representación del producto, mientras que en el país también hay conversaciones para su venta. Estas tratativas deberían ver la luz en unos 90 días, dijo.

En todo caso, fuentes ligadas a Enap indicaron que no consideraban atractivo el proyecto de aditivos propuesto por Schwager.

Mientras ayer la acción de Schwager subió 5%, recuperando sólo parte de la pérdida sufrida el martes, Zegers desdramatizó el hecho y dijo que era una reacción normal sobre empresas en las que hay expectativas por sus proyectos de innovación. Indicó que en su momento no informaron del fin del acuerdo con Enap, pues no era un hecho negativo para Schwager.

9 de enero de 2008 | Santiago 19º

Negocios

SVS acusa a siete ejecutivos de Schwager por difundir información falsa y tendenciosa

La ex estrella del mercado está en el ojo del huracán. La autoridad reprochó que los datos divulgados por la empresa no dan cuenta de la realidad de sus negocios.

Víctor Cofré, Luis Mendoza y Miguel Vega



empresa y sus nuevos negocios.

SCHWAGER y sus ejecutivos protagonizan el caso más bullado del mercado de capitales del último tiempo. Su historia incluye una explosiva alza de sus acciones, proyectos de incierto futuro, una larga investigación de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y una serie de acusaciones contra siete altos ejecutivos que ayer hizo públicos la entidad fiscalizadora.

El mercado se remeció y el esperado pronunciamiento de la SVS era comentario obligado en la Bolsa y fuera de ella. El organismo informó ayer que este viernes levantará la suspensión de acciones de Schwager decretada el 9 de noviembre y decidió divulgar siete oficios reservados dictados el 11 de noviembre, en que formuló cargos contra siete altos profesionales de la compañía: el presidente Juan Francisco Zegers, el gerente general Jacobo Kravetz, el ex gerente Carlos Flores y los directores Eduardo Sanhueza, Gabriel Urenda, Enrique Fuentes Durán y Enrique Fuentes Santis.

La SVS concluyó que existen fundadas presunciones para estimar que Schwager "ha difundido en el mercado información falsa y tendenciosa, con el objeto de inducir a error". Ello porque, dice la SVS, los datos proporcionados al mercado no dan cuenta de la realidad de la

Artículos Relacionados

- >> SVS formula cargos contra siete ejecutivos de Schwager
- >> <u>Schwager cae 23% tras fin</u> de acuerdo con <u>Enap</u>
- >> <u>SVS suspende</u>

 indefinidamente acción de
 Schwager

Los descargos de los acusados también fueron hechos públicos. El caso está ahora en la etapa probatoria y en las próximas semanas la SVS deberá emitir su pronunciamiento final. El organismo también hizo pública ayer otra investigación. El director del diario Estrategia, Víctor Manuel Ojeda, fue sancionado por, según la SVS, difundir información tendenciosa y obtener de ello beneficios económicos.

Todos los casos pueden dar curso más tarde a otro tipo de acciones. La alusión de la SVS en sus resoluciones al artículo 61 no es menor: el artículo establece la pena de presidio menor en sus grados

mínimo a medio para quienes difundan noticias falsas o tendenciosas con el objeto de inducir a error en el mercado.

La información cuestionada

La SVS acusa que Schwager divulgó información que hizo al mercado asumir que el Chiss, un aditivo especial que promete una menor contaminación para combustibles, era desarrollado por la empresa desde hace cuatro años; se realizaba en alianza con Enap, y Schwager tenía los derechos de propiedad, cosas que la autoridad contradice. La SVS reprocha sobre todo que la firma "ocultara a los accionistas e inversionistas" el fin del pacto con Enap.

En sus descargos, los acusados sostienen que las declaraciones del gerente general de Schwager, Jacobo Kravetz, ante la SVS dejan constancia de que éste, mucho antes de su ingreso a la firma, desarrolló con otros dos ingenieros "un enlace a nivel molecular de los carbonos dentro de los hidrocarburos". Luego Kravetz, como presidente de Schwager, planteó al directorio realizar un negocio conjunto con una empresa de su propiedad para distribuir un aditivo en Chile.

Los ejecutivos sostienen que la SVS no considera un estudio del Idiem de la Universidad de Chile que concluye que el Chiss tiene impacto positivo en las emisiones de los motores diésel. Los directivos de Schwager indicaron también que respecto de la propiedad del Chiss, que según la SVS figura a nombre de una empresa de Kravetz, lo importante es contar con el *know how* para su elaboración, el que Schwager ya posee. A su vez, indicaron que sólo informaron del término del acuerdo con Enap para realizar pruebas al Chiss porque entendían que esa alianza sólo se estaba postergando a la espera de aclarar cuál sería el futuro de los bonos de carbono, giro al que se está orientando la firma.

La caída que viene

"Los que quieran escapar de Schwager, esa será la oportunidad", dice un corredor que, como la mayoría, pronostica un desplome de las acciones de la firma este viernes. "La reacción debiera ser a la baja", agrega otro que también prefiere el anonimato. Cuando se suspendieron las transacciones el 9 de noviembre, los títulos de la firma cerraron en \$ 10,5. El valor bursátil de la compañía ascendía ese día a US\$ 73 millones.

Schwager busca salir del pozo

A pesar de que en la empresa reconocen que su "nivel de ventas y credibilidad está por el suelo", aclaran que hay una carpeta de negocios que se están concretando. Eso sí, la gerencia no se atreve a dar cifras o montos por temor a la Superintendencia de Valores.

ALVARO RODRÍGUEZ VIAL

o único que está claro es WW que en un mercado como el chileno Schwager es una opción bursátil: Es tan bajo el precio de la acción que por poco que suba es fácil hacerse una pasada", dice el gerente de estudios de una de las principales corredoras de Bolsa del país. Pero acto seguido remata: "Independiente de eso, no recomendamos comprar. Es una acción sin liquidez, que por una simple noticia no muy concreta se pega un salto

A pesar del anonimato, es lo que piensan la generalidad de los analistas bursátiles: "cuando el 18 de octubre Schwager anunció el micio de la comercialización del aditivo Chiss, que, supuestamente, mejora el rendimiento del combustible, la acción se disparó. No paraban los teléfonos y las mesas de dinero estaban atochadas de órdenes de compra de inversionistas privados", reconoce otro.

ero pasada la euforia, a los dos días, según Roberto Guzmán, de EuroAmérica, el mercado asimiló que en el anuncio no había sustento técnico, rápidamente se quiso obtener dividendos y la acción vol-

vió a caer".
Jaime Perry, gerente de Schwager desde julio --- ingresó a la compañía como director en mayo-, reconoce que "el nivel de venta y credibilidad de la compañía está en el suelo". Por eso, entiende que la Superintendencia de Valores y Seguros

La acción en Bolsa

Evolución diaria del precio de la acción de Schwager.



Fuente Bloomberg

(SVS) los esté mirando con celo, luego de la multa que le cursara por utilización de información privilegiada a ex gerentes y directivos de la compañía. Por eso, dice Perry, no puede adelantar cifras ni prospectos "que hay hartos y en diversos planos. Además, hay clientes que nos piden reserva, y tampoco queremos que la competencia nos pellizque la fruta

Lo único que dispara Perry: el jueves 26 empezó a operar su primera venta: "una planta de tratamiento de residuos líquidos (riles) de una viña de la VI región". ¿El monto de la operación? \$50 millones.

Ya estando en el directorio, Perry trajo a un ex profesor de postrado suyo como gerente comercial: Gastón Galleguillos, hombre cercano con quien creó una fundación para promover el espíritu empren-

dedor de niños de escasos recursos. Como gerente general, Perry se ha preo-cupado de formar equipos y ajustarse presupuestariamente: esperan dejar la oficina de Apoquindo 3200 lo antes posible pues el canon de arriendo es altísimo y ya les-queda grande luego de haber desvincula-do a más del 40% del personal (hoy en

Schwager trabajan 45 personas).
Pero si bien la intención de Perry es irse en la buena con la SVS, respetando la solicitud del Superintendente Alberto Etchegaray de informarie pormenoriza-

EL JUEVES 26 se concretó

su primera venta: \$50 millones

por una planta de tratamiento de

residuos líquidos.

damente cada movimiento, hav al menos dos hechos que siguen provo-cando ruido en torno Schwager.

El primero, que el hecho esencial enviado por el mis-mo Perry a la SVS el 18 de octubre, informando el inicio de la comercializa-

ción del Chiss, no fuera realizado a través del sistema electrónico que exige el regu-lador. Por ello, la SVS sólo tuvo acceso al hecho esencial al día siguiente, cuando el mercado bursátil ya había internalizado como efectivo el acuerdo con las estaciones de servicio para la venta, difusión y distribución del Chiss en cerca de 400

puntos de venta. Ese pequeño "detalle" —"es que en la oficina de Viña del Màr sólo contamos con



EQUIPO EJECUTIVO EN PLENO.— Jarme Perry, de pie, junto a la gerenta de operaciones Cecilia López (izquierda); el gerent comercial Gastón Galleguillos y la gerenta de finanzas Maribel San Martín.

fax", se excusa Perry— le valió una repri-menda de parte de la SVS.

En todo caso, en la Asociación de Distri-buidores de Combustibles, Adico, reconocen que en la próxima edición de su revista institucional irá un inserto publicitario del Chiss y que están evaluando incorporar algo de información en su página web. "Nos interesa difundir un aditivo que es un producto chileno y que, según Schwager Energy, es ecológico", cuenta el gerente ge-neral de Adico,

Sydney Houston. Pero aclara, esperan los controles de calidad que les informaron en la ex carbonífera para ofrecérselo a los distribuidores asociados.

Y el segundo, los más de \$95 millones en acciones de Schwager Energy

(0,4% de la compañía) que vendió entre el jueves 19 y el miércoles 25 la sociedad Inversiones Abacanto, ligada a la familia Fuentes, dueña del 11% de la ex carbonífera. En síntesis, entre el jueves y el lunes 23 vendió \$71 millones, y el miércoles 25 un paquete de \$24,3 millones.

De la mano de Mario Zumelzu

Hasta mayo de este año, Jaime Perry no estaba buscando trabajo ni tenía necesidades económicas, pero quería "gerentear" algún negocio que implicara un desafío. Estaba en eso cuando lo llamó su "amigo de muchos años y camarada de la UDI", el abogado y presidente ejecutivo de Schwa-ger Mario Zumelzu, quien a su vez aseso-ra judicialmente en temas personales a uno de los accionistas de Schwager, el ex senador UDI Beltrán Urenda

No le dio muchas vueltas y entró con la idea de concentrarse en temas más comerciales que judiciales.

Del directorio, aparte de Zumelzu, sólo ubicaba a Ricardo Montaner y a Beltrán Urenda, por sus vinculos políticos y coincidencia en reuniones comerciales

Por la UDI, Perry fue Concejal en la V Región y aspirante a alcalde por Concón, pero su candidatura no cuajó porque "na-die me conocía en la zona".

Congreso Global de PMI

América Latina 2006

6-8 de noviembre del 2006 Grand Hyatt Santiago

Este congreso es el evento anual organizado para América Latina por el Project Management Institute (PMI), la organización que promueve globalmente la profesión de dirección de proyectos.

El programa cuenta con más de 40 sesiones que cubren 12 areas temáticas diferentes: 18 sesiones en español, 11 en portugués y 15 en inglés.

Esta es una excelente oportunidad que provee:

- Acceso a una gran diversidad de conferencistas que proveen una perspectiva unica sobre la Dirección de Proyectos.
- Oportunidades para conectarse con una red de profesionales que practican la protesión de Dirección de Proyectos y compartir sus experiencias.

Sesión General Inaugural - Comentarios del Director Ejecutivo (CEO) de PMI, Gregory Balestrero, y Linda Vella, PMP, Vicepresidente del Directorio de PMI



Diridigo a :

- Gerentes de Portafolio ⊯ Gerentes de Programa
- Directores de Oficinas de Gerencia de Proyectos
 - Gerentes Funcionales

Consultores en Dirección de Proyectos

Los pasos empresariales de Jaime Perry

Cuando Jaime Perry —militante de la UDI, ex oficial de la Armada y ex conseiero regional- salió de Santa Isabel, a fines de los '90 luego de haber sido director y gerente general en el proceso de mayor expansión de la cadena decidió tomarse un año

Al tiempo creó, como hobbie, una pequeña cadena de centros de hidromasaies

(spa) y una línea de cosmeticos y perfumes naturales (Ko), que controla su hija y que tiene ventas por unos

\$300 millones anuales: En paralelo, junto a otros socios, formó la constructora Inpromec en la V Región (hoy cuenta con más de 25 torres de departamentos habitacionales de entre 3.000 y 4.000 UF y más de vitivinicolas).

Lo último ha sido el agro: tras plantar algunos avellanos, se entusiasmó con el negocio, partió a España para conocerlo y visualizar oportunidades, estudió las opciones en Chile y tras algunas "movidas" en el Hemisferio Norte, terminó siendo el agente en Chile de una cooperativa gigante canadiense de productores de avellana: la Hazelnut Growers of Oregon.

PULSO DEL MERCADO

Schwager lanza nuevos productos y anuncia ingreso a Colombia

型 題 MIENTRAS

EN LA justicia ordinaria se decide el destino judicial del ex presidente y del ex gerente general de Schwager, Francisco Zegers y Jacobo Kravetz, respectivamente, la compañía sigue adelante con sus planes de comercialización del aditivo Chiss, cuya existencia ha sido puesta en duda incluso por la fiscal a cargo del caso, Ximena Chong.

La empresa aseguró que el producto está certificado por el Instituo de Investigaciones y Ensayos de Materiales (IDIEM) de la Universidad de Chile y por una unidad de la Escuela de Ingeniería de la Universidad Católica de

Valparaíso.
"Los resultados obtenidos en las condiciones científicamente más rigurosas, mejoran ostensiblemente cuando el producto es aplicado a pruebas en terreno, en condiciones normales de operación, en motores comunes estacionarios o que circulan por nuestras ciudades", dijo Schwager.

Enfatizó asimismo que el Chiss "cuenta con planta de producción, canales de distribución asignados, se encuentra en pleno proceso de introducción al mercado, posee distribuidores y clientes en los más diversos puntos del país y se promociona y comercializa permanentemente en ferias y eventos a travás de todo Chile"

Además, la compañía anunció que acaba de lanzar una línea adicional del Chiss --- a las 4 ya existentes- y que puede ser utilizada en motores a gasoli-





na, que sería distribuido a través de estaciones de servició y grandes tiendas, se-

AL EXTRANJERO

■ LA COMPA-ÑIA dirigida por Jaime

Perry señaló que otro proyecto que están desarrollando es el tanzamiento del "Chiss Colombia", aditivo especial para el diésel que se vende en ese país, y que debutará en el contexto de un congreso de la Comisión Latinoamericana de Empresarios de Combustible (CLAEC) que se desarrollará en agosto.

SALTA LA **ACCIÓN**

EL MERCA-DO REACCIONO positivamente al comunicado difundido por Schwager, cuya acción subía más de 10% en la bolsa, con casi \$ 20 millones en transac-

Pese a ello, el papel si-

gue rindiendo negativamente este año, con una caída de 33%.

El ruido que ha rondado a la empresa incluye la formalización de sus dos ex máximos ejecutivos. Jacobo Kravetz se presentó voluntariamente a la Juticia para ser formalizado por posible uso indebido de información privilegiada y difusión de información falsa y tendenciosa, durante su desempeño como gerente general de la sociedad

Francisco Zegers también fue formalizado por manipulación bursátil en grado de "consumado" y en calidad de autor, cuando era presidente de

El imputado habría difundido en dos ocasiones, y por medios distintos, información errada que habría producido un aumento artificial en las acciones de la empresa, en retación con los atributos -nunca demostrados- del Chiss, que revolucionaría el mercado.

Zegers habría hecho llegar a la Boisa de Valores un documento el 30 de junio de 2005 en el que se hace presente una importante compra de acciones del gerente general de la firma, Jacobo Kravetz.

Bloombergnews 📰 Larrahvia ¿Ganan mucho los ejecutivos en EE.UU.? Wal-Mart es la última compañía apuntada por los sindicatos laborales de Estados Unidos para que hagan públicas las gratificaciones -sin contar el sueldo mensual- que otorgan a sus máximos ejecutivos, y que en algunos casos superan los US\$ 35 millones al año. La Unión de Trabajadores ya logró que General Electric y Home Depot entregaran más Jeffrey Immelt General Electric Home Depot \$37.4 \$17.9 \$15.7 millones de dólares millones de dólares

Acción de Unimarc sube 72% en 10 días

図数面 UN ALZA DE 72% EN SOLO diez días anota la acción de la cadena de supermercados Unimarc, controlada por el empresario Francisco Javier Errázuriz, y que ha reconocido contactos "informales" para una posible venta al holding Cencosud, de Horst Paulmann.

El papel se cotizaba a \$ 11 a comienzos de junio y ya se empina hasta los \$ 19. Hoy Unimarc subía 7%, con negocios por \$ 115 millones, para anotar una rentabilidad anual de 70%, una de las mejores del mercado.

Aunque los montos transados se han elevado sustancialmente en las últimas jornadas, en las corredoras aseguran que la liquidez de las acciones es baja, por lo que no es fácil 'especular" con los títulos.

Según reconoció el gerente general de Cencosud, Laurence Golborne, su compañía estaría interesada en adquirir "algunos" activos de Unimarc, sin precisar el detalle de las eventuales compras.







VER FOTOS La mauguración de Emporio Armani en Chile





Invertia - Últimas Noticias

CANALES Y SERVICIOS

Juego

Alertas

Fuente: INVERTIA CONFIADOS EN EL APORTE DEL CHISS

Identificación

Busca en Internet

Registrese

Schwager Energy proyecta números en azul para próximo informe de la Fecu

Jaime Perry, gerente General de la compalila, se mostró optimista por los buenos resultados que está reportando el aditivo para combustibles, Chiss.

Schwager Energy no se ha cansado de hacer noticia en los últimos meses. Primero marcó la pauta con el inicio de la venta del aditivo para combustibles Chiss, a través de los diversos Easy del país y ahora ha vuelto a las portadas tras anunciar que entrará en el negocio del biogas.

Y es principalmente el primer motivo el que le ha traído los mejores dividendos. Confirmada la eficacia del Chiss a través de reportajes realizados sobre los aditivos de combustibles, no solamente la acción de la empresa se ha visto beneficiada, sino que al parecer sus utilidades también

Así por lo menos lo deslizó su gerente General, Jaime Perry, quien anunció a Invertia cl que "si bien no puedo adelantar cifras concretas, nosotros estamos próximos a sacar nuestra Fecus -informe de utilidades trimestrales- y ahí se va a informar en detalle el nivel de ventas de la compañía y el comportamiento financiero de la compañía, los que vienen bastante buenos y estimamos que después de muchos años podremos sacar en azul el balance".

Este dato no es menor si se considera que en el 2006 por ejemplo, las pérdidas de la compañía llegaron a \$1.612,5 millones, mientras que en 2005 fueron de \$3,902.2 millones

Perry indicó que la demanda por el Chiss -componente elaborado para disminuir el consumo de combustible con la consiguiente reducción en los niveles de contaminación de los motores a gasolina y diésel- ha estado "bastante bien, se siguen abriendo canales de distribución, la gente de a poco se ha ido acercando a los puntos de venta y ha sido muy aceptado. Se ha dicho en reportajes que funciona y dentro de los planes está la internacionalización. Hemos participado en seminarios internacionales y producto de eso ha surgido el interés de estar en mercados del extranjero; lo más apropiado sería en Latinoamérica, no hay un país definido todavía".

El chiss es producido en la planta que poseen en la ciudad de Coronel, la cual tiene una capacidad para producir de 8.000 a 10.000 litros diarios. Con un funcionamiento las 24 horas del día podría ser capaz de lograr una producción de hasta 20.000 litros, afirmó Perry.

Para su fabricación se mezcian varias materia primas (la fórmula que posee la compañía) bajo la supervisión de ingenieros químicos encargados de dosificar y producir el producto final.

EL SEGUIMIENTO QUE ESTÁ HACIENDO LA SVS A LAS ACCIONES DE SCHWAGER

La administración de Perry, que lleva un poco más de un año, debió suceder a una particularmente problemática: la compañía hace dos años se vio envuelta en una polémica que terminó con las sanciones aplicadas por la SVS, en lo que fue considerado uso de información privilegiada para elevar el precio de las acciones.

Y hoy las noticias en tomo a un seguimiento de parte del organismo al papel de la compañía han vuelto a rondar. Y es que fue el mismo superintendente de Valores y Seguros, Guillermo Larraín, quien indicó que la SVS estaba "observando" las continúas alzas que han tenido las acciones de la firma desde hace unos días y que se han incrementado tras el anuncio de la compañía sobre su entrada al negocio del biogas.

El gerente General de Schwager Energy, Jaime Perry, respondió con cautela a esto, indicando que "esa es la función de la superintendencia, el estar observando el comportamiento de todas las acciones, es parte de su trabajo y me parece muy bien que lo haga. Es un



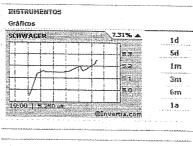
Videox

UF: \$19.255,58 US obs.:

Moticias Acciones

invertia

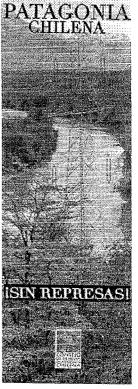
Buscar



Noticias en savo

COTIZACIONES - SCHWAGER +7.318% bli NOTICIAS RELACIONADAS Lea más en invertis Schwager respondió a seguimiento que hace la SVS de sus últimas alzas accionaria:

VER TODAS LAS NOTICIAS



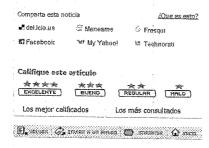
que está observando y no encuentro nada raro en torno a eso".

Perry, al ser consultado sobre las causas que podrían estar motivando el alza de los papeles, señaló que "lo atribiumos como consecuencia de la entrada de la compañía en un nuevo negocio como lo es el biogas, el hecho es que nosotros informamos en su momento a la SVS".

Hay que consignar que Schwager ha mostrado alzas importantes en el valor de sus papeles, de hecho, ayer cerró con un alza de 7,32%, abriendo en \$4,95 y finalizando en \$5,25. Hasta el 4 de octubre -día del anuncio a la SVS-, la acción de la compañía ascendió un 13,23% y un 30,25% desde el 26 de septiembre hasta la misma fecha.

De todos modos y según informó el superintendente Larraín, el organismo no ha analizado el tema en términos de que pueda existir la opción de una filtración en el mercado del hecho esencial entregado el 4 de octubre a la SVS. Esto debido a las seis alzas consecutivas que anotó el papel en los días previos. Sobre esa opción, el ejecutivo de Scwhager se limitó a decir que "el hecho se informó en su momento a la SVS"

Jaime Prieto Santelices/Invertia.cl Copyright 2007 Terra Networks Chile S.A



Conozoa invertia en otros palses | Págma de inicio | Contactanos Aviso e información legales | Política de privacidad © Copyright 2007, Terra Networks, S.A.

Nota: Todas las cotizaciones se muestran con al menos 20 minutos de retraso.