

EXÁMEN
CURSO TÓPICOS AVANZADOS EN ESTRATEGIA (IN6838-01)
SEMESTRE PRIMAVERA 2012

PROFESOR : JERKO JURETIĆ
AUXILIAR : FÉLIX PAREDES
AYUDANTES : MANUELA MÁRQUEZ – DANIEL MENARES – FELIPE MUÑOZ

1) Mencione cuales son las **tres principales fuentes del origen de la rentabilidad** de las empresas por sobre el promedio de la industria. Además, indique el orden de importancia que tiene cada una de ellas, como conclusión de todas las investigaciones empíricas que se han realizado.

2) Explique cuatro diferencias que tienen los **Océanos Azules vs. los Océanos Rojos**. De los análisis que han realizado W. Chan Kim y Renée Mauborgne ¿Cuál de estos dos tipos de océanos tiene mayor participación en el lanzamiento de productos al mercado y cuál tiene mayor impacto sobre las utilidades?

3) Explique en que consiste el concepto de **creación de valor compartido** enunciado por Michael E. Porter y cual es su relación con la **estrategia en la base de la pirámide**. Finalmente señale las principales diferencias con respecto al concepto de Responsabilidad Social Corporativa.

4) Detalle como se aplica el concepto de **intuición estratégica** a la creación artística característica de Pablo Picasso, en las siguientes etapas del proceso para desarrollar nuevas ideas:

- Ejemplos de la historia
- Presencia de mente
- Destello de lucidez

5) Explique en que consisten las cuatro barreras existentes en las organizaciones que **impiden el alineamiento y coherencia entre la formulación y la ejecución de la estrategia**. Además, detalle la importancia de los activos intangibles en la concepción de la idea, de los profesores Norton y Kaplan, para desarrollar la nueva metodología del **Balanced Scorecard**.