

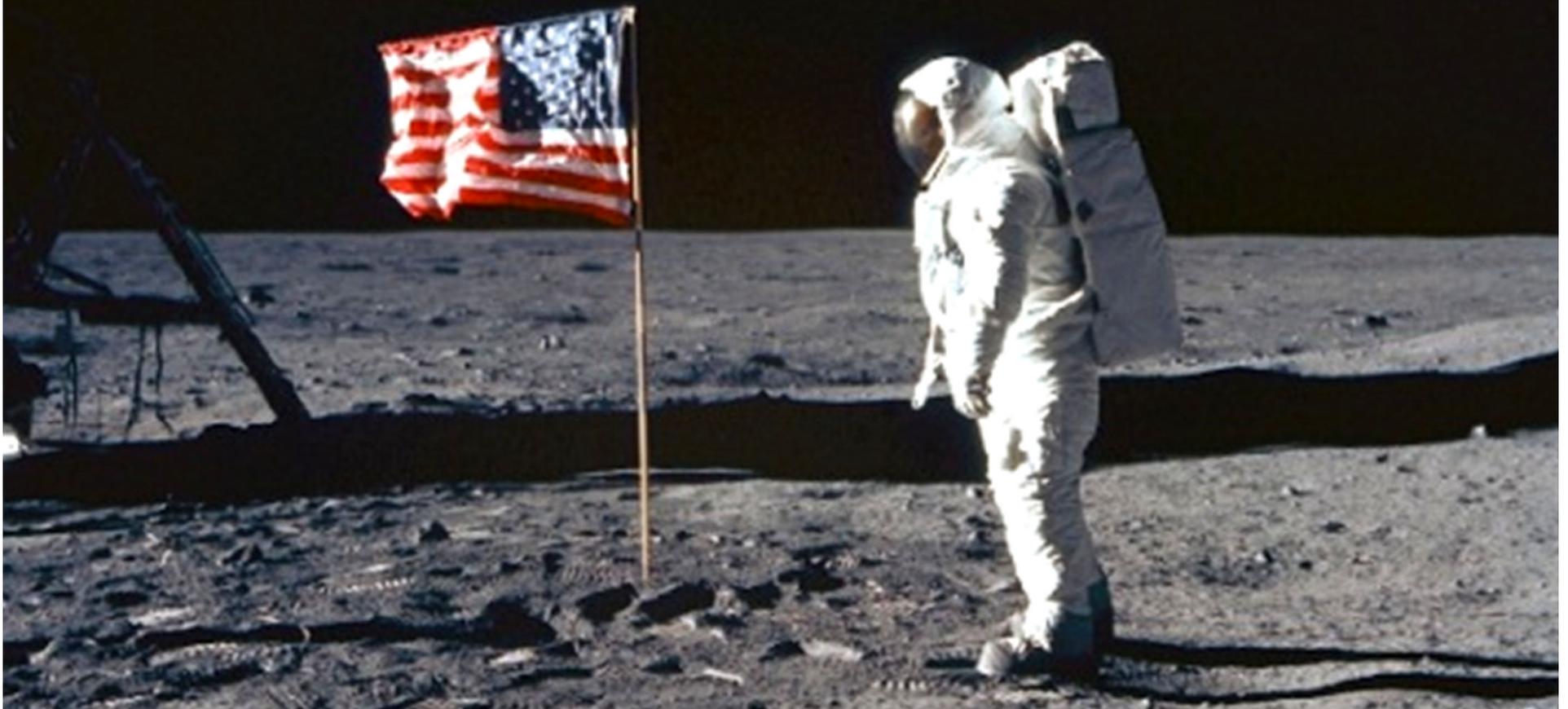
# Entrega # 3

# Proyectos

9 mayo 2012



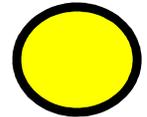
# PROYECTOS



# Evaluación Entrega #3

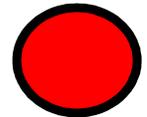
## 1. Equipo

- Evaluaciones en exceso positivas dado el avance de los Proyectos (excepción equipo PICIS)
- Las promesas están más claras en la mayoría de los equipos



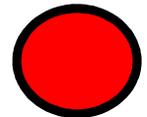
## 2. Avance con el financiamiento de ICI Trek

- Proyectos mucho más ambiciosos pero con atraso relevante en Proyectos  
-> Alto riesgo de pérdida \$ / suspensión



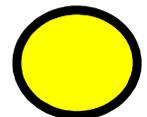
## 3. Mejoras a Futuro Industrial

- Atraso relevante
- Menos contenido disponible que a comienzos de semestre, bajo nivel de visitas, baja participación en facebook
- Nuevo sitio y sistema para subir contenido



## 4. Desafío específico

- Avance con atrasos recuperables en la mayoría de los equipos



# Proyectos con riesgo

Equipo	Proyectos	Fecha
PICIS	ICI's night out	31-may
	Reforesta Chile	02-jun
Mosaico	Fluor Energy Party	24-may
	Chile tiene música	08-jun
INGEAR	Tocata	09-jun
	Seminario estudiantil	?
	Seminario Social	01-jun
Crescit	Mundo mujer	?
	Corrida interescolar	03-jun
Oceano	Asian Wave	03-jun
	Reforesta Chile	02-jun

# Proyectos con riesgo

- Reunión Viernes 18 de mayo, horario y sala por definir
- 3 personas máximo por equipo
- Presentar:
  - Diseño en detalle de los Proyectos
  - Costos (fijos y variables) del Proyecto en detalle
  - Pérdida en Escenario pesimista: 0 ventas y 0 auspicios
  - Condiciones que deben cumplir para escenario de equilibrio: utilidad \$0 (no hay pérdida)
  - Auspiciadores/Convenios confirmados por escrito a la fecha
  - Permisos confirmados por escrito a la fecha
  - Venta de entradas a la fecha (en caso de aplicar)



# 4 CLAVES PARA SUS PROYECTOS HOY



# 4 claves de sus Proyectos hoy

1. Afrontar los hechos “crudos de la realidad”
2. Ejecución impecable
3. Diseño desde el cliente
4. Maximizar el aprendizaje



# 1. Afrontar los hecho “crudos de la realidad”\*

\*\* Empresas que sobresalen”, Jim Collins

Taller de Ingeniería Industrial I - Otoño 2012



# Desafíos de los 5 equipos

## 1. ICI Trek / Cada equipo por separado

- Financiamiento de \$2.000.000 para viaje de 1 semana al extranjero para 1 auxiliar y 3 alumnos del curso / País por definir

## 2. 40 “días con un ICI” / 20 plantas / 60 ICI’s senior / Cada equipo por separado

- Comunicar lo aprendido en [www.futuroindustrial.cl](http://www.futuroindustrial.cl)
- Entregar Informe final con las conclusiones / 15 junio, 15 hrs

## 3. Mejorar sitio Futuro Industrial / 5 equipos juntos

- Al menos 5 mejoras relevantes al sitio: implementadas (Clientes del sitio: alumnos del IN3001: presente, futuro y pasado)
- Triplicar visitas desde el 1° de mayo en adelante (con respecto al mejor mes histórico)
- Al menos 250 suscriptores al sitio
- Facebook con más de 2.000 ICI’s inscritos (estudiantes o exalumnos)



# Evaluación al 9 de mayo

Equipo	Líder	Financiamiento ICI Trek	40 días con un ICI 20 plantas 60 ICÍ's senior	Futuro Industrial
PICIS	Sebastián Sepúlveda			
Mosaico	Juan Pablo Balut			
INGEAR	Javier Sagredo			
Crescit	Jorge Avendaño			
Oceano	María José Piña			

	A tiempo
	Atraso recuperable
	Atraso difícil de recuperar



## 2. Ejecución impecable

- Ruta crítica clara
- Compromisos con responsables y plazos claros
- Cumplir el 100% de los compromisos
- Anticipar quiebres
- Ser pragmáticos -> restricción de tiempo siempre presente
- Dos lecturas recomendadas:
  - “The effective executive” / P. Drucker, 1966
  - “El arte de la ejecución de los negocios” / L. Bossidy y Ram Charan

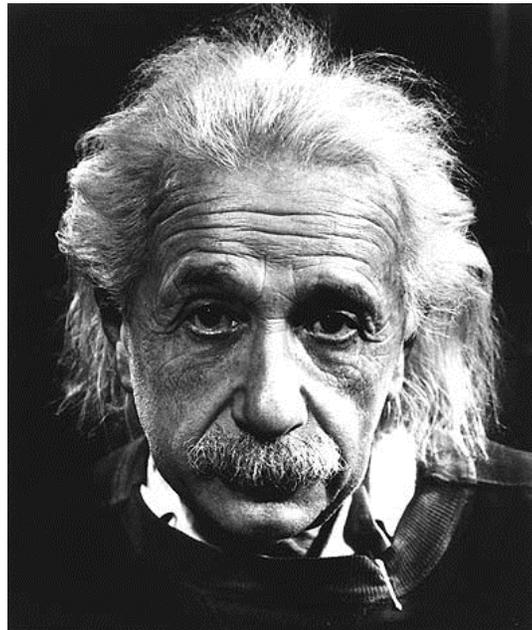


## 2. Ejecución impecable

- Diseño en detalle de los Proyectos
- Costos fijos del Proyecto
- Auspiciadores/Convenios confirmados por escrito
- Permisos confirmados por escrito
- Venta de entradas a la fecha (en caso de aplicar)



**"La *locura* es hacer siempre lo mismo y esperar resultados diferentes"**



Taller de Ingeniería Industrial I - Otoño 2012



# 3. Diseño desde el cliente

**Futuro Industrial**

Inicio Entrevistas Visitas a Plantas Proyectos

Inicio

**Inicio de sesión**

Nombre de usuario \*

Contraseña \*

- [Crear nueva cuenta](#)
- [Solicitar una nueva contraseña](#)

Iniciar sesión

**Navegación**

► [Foros](#)

## Visitas a Plantas

### Visitas a plantas grupo Crescit

[British American Tobacco Chile](#) : La única empresa que fabrica cigarrillos en Chile, "British American Tobacco Chile"

[Agrosuper](#) : [Alimenta con mucho más que alimentos.](#)

[Andina](#) : [Visita a una moderna planta , aquella en la que se embotella Coca-Cola , " Embotelladora Andina"](#)

[Carozzi](#) : [Superando un gran quiebre](#)

[Cloroval](#) : [Una empresa que se preocupa de la limpieza](#)

[El Mercurio](#) : [Usando las tecnologías a su favor](#)

[Metsud \(Metalúrgica Sudamericana S.A\)](#) : [Metsud, un emprendimiento UNICO en discos agrícolas](#)

### Visitas a plantas grupo Ingear

[ENGATEL](#) : [Engatel cumple muy bien con su papel por un manejo forestal responsable. FSC así lo certifica](#)

[SAIME](#) : [SAIME, una empresa completa y autosuficiente](#)

[Técnica Industrial y Comercial Ltda.](#) : [TIC, empresa líder del país en producción de componentes para productos de línea blanca](#)

# 4. Maximizar el aprendizaje

- Abrirse a los juicios de mejora
  - Profesores, LA's y compañeros
- Aprender de los quiebres
- Tomar conciencia de cegueras
- Preguntas centrales que aparecen
  - Específicas, no contestables durante el semestre, que abren posibilidades
- Si pudiera comenzar de nuevo este Proyecto:  
¿Qué haría diferente?



# Entrega final

*Semana 14 -20 junio*



# Entrega final – 20 junio

- Presentación que considere:
  1. Reportar el cumplimiento de los 3 desafíos que tenía cada equipo en detalle:
    - ICI Trek
    - 40 días con ICI's / 20 Plantas / 60 ICI's senior
    - Futuro Industrial
  2. Evaluación de la participación de cada integrante del equipo
  3. Principales aprendizajes del equipo
  4. Video de 1-3 minutos que resuma el trabajo del semestre (quiebres, logros, aprendizajes, etc)
- Entregar Informe final con las conclusiones del desafío específico (40 días con ICI's ; 20 Plantas; 60 ICI's senior) de cada equipo / 15 junio, 14.30 hrs (en u-cursos y secretaría docente)



# Entrega # 3

# Proyectos

9 mayo 2012

