

Taller de Ingeniería Industrial I

Entrega # 3

14 diciembre 2011

The logo for IN3000, featuring the text 'IN3000' in a bold, 3D-style font with a red-to-orange gradient and a white outline, set against a large, semi-transparent red sphere.

TALLER DE INGENIERIA INDUSTRIAL I

Resumen Clase anterior Proyectos

1. Velocidad

- Estrategia 5-0-20', Conciencia de la ruta crítica, Semanas y trimestres. Calendario siempre y Anticipar quiebres

2. Diseño en acción

- Diseño "teórico ideal" vs improvisación, Diseño en acción, Flexibilidad y Simplicidad

3. Promesas del equipo con el líder

- Cliente, Realizador, Condiciones de satisfacción, Tiempo, Negociación y Evaluación

4. Estado de ánimo

- Por etapa, Quiebres: problemas vs oportunidades



Agenda Clase 14 diciembre

1. Afrontar los hechos “crudos de la realidad”
2. Maximizar el aprendizaje
3. Estrategia
4. Ejecución impecable



4 claves hoy para sus Proyectos



1. Afrontar los hechos “crudos de la realidad”



Cumplimiento Promesas de cada Equipo al 14 dic

Líder	Equipo	1 ICI Trek (2.75 MM\$)	% Cumpl	30 ICI's 15 plantas	% Cumpl	Mejoras sitio web Coordinación ICI Trek	Avance Estudio
Paukar Chipana	Enlace Industrial	600.000	22%	16	53%	20%	x evaluar
Fernando Brierley	Afán	486.000	14%	27	90%	20%	x evaluar
Soffia Marchetti	Cara & Sello	486.000	14%	10	67%	10%	x evaluar
Alejandro Cobián	ICI4U	102.740	4%	13	87%	10%	0%



Evaluación Equipo Enlace Industrial

Nº	Cargo	Área	Nombre	Nota	Nº	Cargo	Área	Nombre	Nota
1	LA	Gestión	Jorge Barrera	6.6	14	MA	Gestión	Diego Araya	5.7
2	MA	Logística	Paulina Rivera	6.5	15	MA	Finanzas	Aldo Aldana	5.7
3	MA	Logística	Diego Román	6.4	16	MA	Finanzas	José Bravo	5.7
4	LA	Finanzas	Sebastián Mestre	6.3	17	MA	Prod. Y Com.	Aldo Schuster	5.5
5	MA	Gestión.	Daniela Pavez	6.3	18	MA	Prod. Y Com.	Daniel Correa	5.4
6	MA	Logística	Raul Obretch	6.2	19	MA	Finanzas	Marco Dreyse	5.3
7	LP	Líder	Alejandro Cobián	6.2	20	MA	Gestión	Rodrigo Baldera	5.2
8	LA	Logística	Renzo Fuenzalida	6.0	21	LA	Prod. Y Com.	Andrea Osses	5.2
9	MA	Prod. Y Com.	Martín Carrasco	6.0	22	MA	Prod. Y Com.	Carla Carrasco	5.2
10	MA	Prod. Y Com.	Eial Salinas	6.0	23	MA	Prod. Y Com.	Diego Florás	5.2
11	MA	Prod. Y Com.	Matías Riquelme	5.9	24	MA	Prod. Y Com.	Gonzalo Falloux	5.1
12	MA	Gestión	Cristian Valdés	5.8	25	MA	Prod. Y Com.	Constanza Parraguez	5.1
13	MA	Finanzas	Manuel García	5.8					



Evaluaciones Equipo ICI4U

Nombre	Nota
Nabelka Muñoz	6,9
Javiera Cifuentes	6,8
Alexis Perez	6,5
Matias Thiers	6,5
Gabriel Palominos	6,5
Mario Gomez	6,1
Francisco Henriquez	6,1
Carlos Cardenas	5,9
Ximena Jara	5,8
Magdalena Vasquez	5,8
Paulina Leiva	5,8
Raimundo Larrea	5,6

Pablo Gajardo	5,6
Sebastian Ruiz	5,6
Ignacio Vargas	5,6
Manuel Vallejos	5,5
Jose Riffo	5,4
Piero Saluzzi	5,3
Pablo De Lacarrera	5,3
Jonathan Taivo	5,3
Elizabeth Zapata	5,2
Claudia Fuenzalida	5
Paukar Chipana	4,9
Andres Martinez	4,9
Felix Liberona	4,8

Afrontar los hechos “crudos de la realidad”

- Auspicios para corrida
- Permiso para Cicletada
- Conversaciones de evaluación
- Sinceridad



2. Maximizar el aprendizaje



Maximizar el aprendizaje

- ¿Para qué estoy en este Proyecto?
- Aprovechar el “campo de práctica”
- Aprender de los quiebres
- Aprender del fracaso
- Preguntas fundamentales que aparecen
- Salida de cegueras
- Si volviera a vivir este Proyecto: ¿Qué haría diferente?



PARTICIPACIÓN



Bitácoras y equipo de ayudantes

	Nº Semanas Reportadas	Nº Alumnos	Porcentaje	
Cumplimiento Total	7	47	48%	75%
Cumplimiento Aceptable	6	25	27%	
Cumplimiento Parcial	4 o 5	10	10%	25%
Cumplimiento Deficiente	2 o 3	9	8%	
No cumplimiento	0 o 1	7	7%	

10.000 HORAS DE PRÁCTICA*

Etapa de Competencia - Sustentabilidad			Tiempo de Práctica		
			Horas	Años	
				5 h/d	7 h/d
Aprendiz	Desempeño sub-estandar sin ninguna autonomía		1000	0,8	0,5
Principiante Avanzado	Desempeño de acuerdo a normas con estándar variable y autonomía limitada		2500	1,9	1,4
Competente - Autonomía	Desempeño transparente de las prácticas estándar con autonomía		5000	3,8	2,7
Perito	Desempeño por sobre el estándar con autonomía		7500	5,7	4,1
Experto	Desempeño extraordinario		10.000	7,6	5,4



* “Outliers”, Malcom Gladwell

3. Estrategia del Proyecto



**¿Con lo qué estoy
haciendo me alcanza
para cumplir con el
desafío?**



Apostar 3 fichas al menos



Plan B listo, en caso de fallar la capsula Fenix

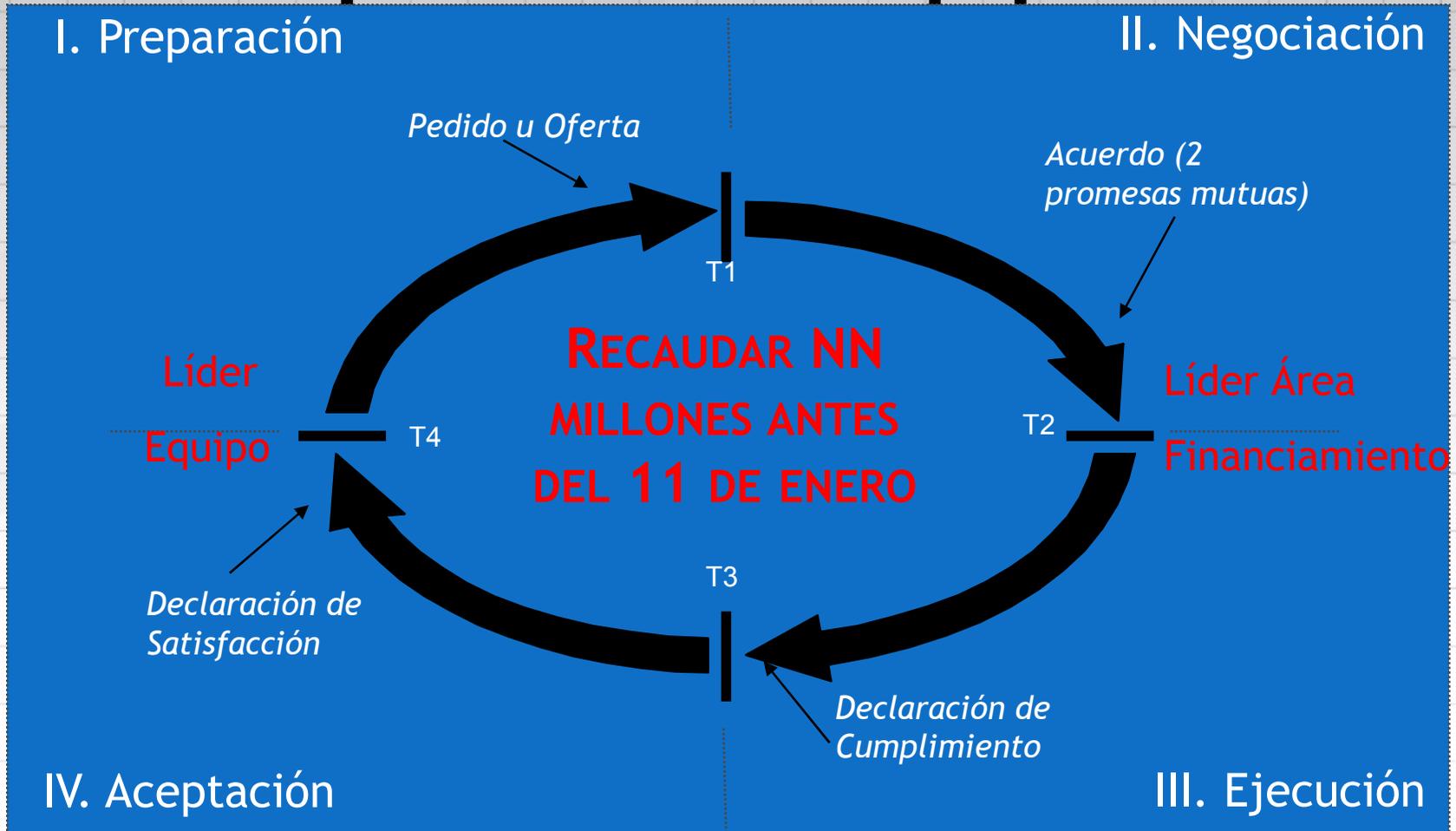
CNN
EN ESPAÑOL



4. Ejecución impecable



¿Qué promesa debo obtener de cada persona de mi equipo?



Gestión basada en compromisos

- Cliente
- Realizador
- Condiciones de satisfacción claras y acordadas entre cliente y realizador
- Tiempo
- Negociación
- Evaluación



Resumen Clase 14 diciembre

1. Afrontar los hechos "crudos de la realidad"

- Cumplimiento promesas desafíos, evaluación del equipo

2. Maximizar el aprendizaje

- Campo de práctica, Quiebres, fracasos, preguntas
- ¿Qué hago diferente hoy? ¿Qué haría diferente en este Proyecto?
- Bitácoras

3. Estrategia

- Test blancura, Locura, 3 fichas

4. Ejecución impecable

- ¿Qué promesas debo obtener de cada persona de mi equipo?



Taller de Ingeniería Industrial I

Entrega # 3

14 diciembre 2011

IN3001

TALLER DE INGENIERIA INDUSTRIAL I