



Curso de Preparación y Evaluación de Proyectos

Módulo de Preparación de Proyectos



Módulo de Preparación de Proyectos

TEMARIO



- El Ciclo de Vida de los Proyectos
- Identificación y análisis del problema
- Diagnóstico de la situación actual
- Estudio de alternativas



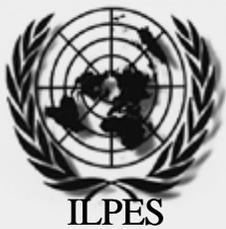
Curso: Preparación y Evaluación de Proyectos

Temario

Temario

- Ciclo de vida
- Identificación
- Diagnóstico
- Estudio de alternativas

- ✦ **PREPARACIÓN DE PROYECTOS:**
 - ✦ El Ciclo de Vida de los Proyectos
 - ✦ Metodología para análisis y solución de problemas
 - ✦ Diagnóstico de la situación actual
 - Área de estudio y de influencia
 - Población objetivo
 - Análisis de la demanda
 - Análisis de la oferta
 - Cálculo del déficit
 - ✦ Identificación de Alternativas
 - Tamaño del proyecto
 - Localización del proyecto
 - Tecnología del proyecto
 - Ejecución y operación
 - Aspectos Ambientales



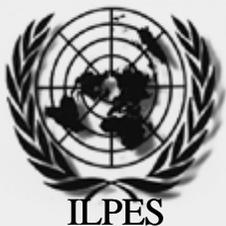
Curso: Preparación y Evaluación de Proyectos

Temario

Temario

- Ciclo de vida
- Identificación
- Diagnóstico
- Estudio de alternativas

- ✠ **EVALUACIÓN DE PROYECTOS:**
 - ✠ Introducción
 - ✠ Matemáticas Financieras
 - ✠ Flujo de Fondos
 - ✠ Criterios de Decisión
 - VAN
 - TIR
 - Otros
 - ✠ Elementos Básicos de Teoría Económica
 - Oferta
 - Demanda
 - Elasticidades
 - ✠ Evaluación Social de Proyectos



Curso: Preparación y Evaluación de Proyectos

Temario

Temario

• Ciclo de vida

• Identificación

• Diagnóstico

• Estudio de alternativas



PREPARACIÓN DE PROYECTOS:

■ El Ciclo de Vida de los Proyectos

■ Metodología para análisis y solución de problemas

■ Diagnóstico de la situación actual

- Área de estudio y de influencia
- Población objetivo
- Análisis de la demanda
- Análisis de la oferta
- Cálculo del déficit

■ Identificación de Alternativas

- Tamaño del proyecto
- Localización del proyecto
- Tecnología del proyecto
- Ejecución y operación
- Aspectos Ambientales



El Ciclo de Vida de los Proyectos

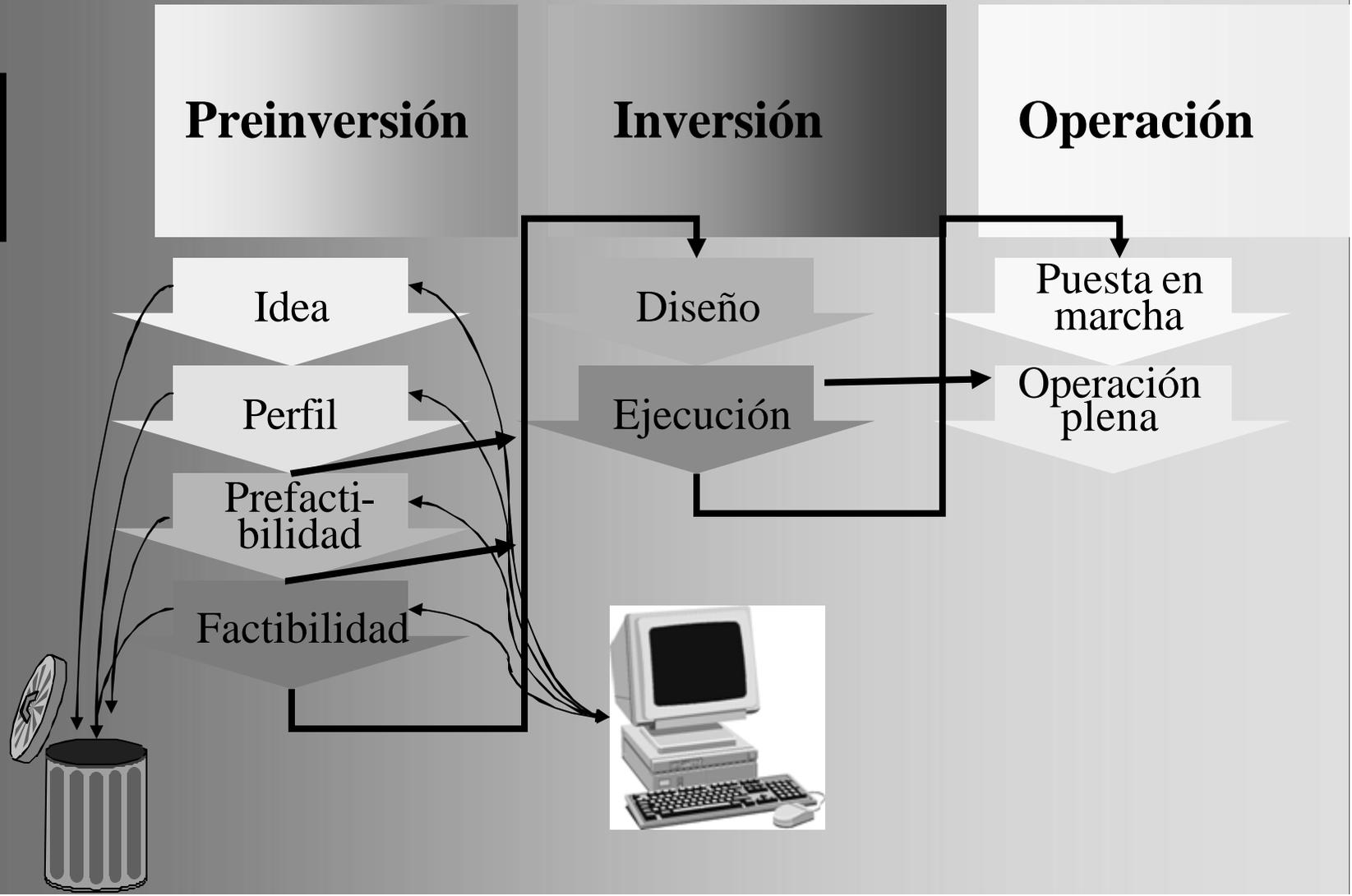
Temario

- Ciclo de vida

- Identificación

- Diagnóstico

- Estudio de alternativas

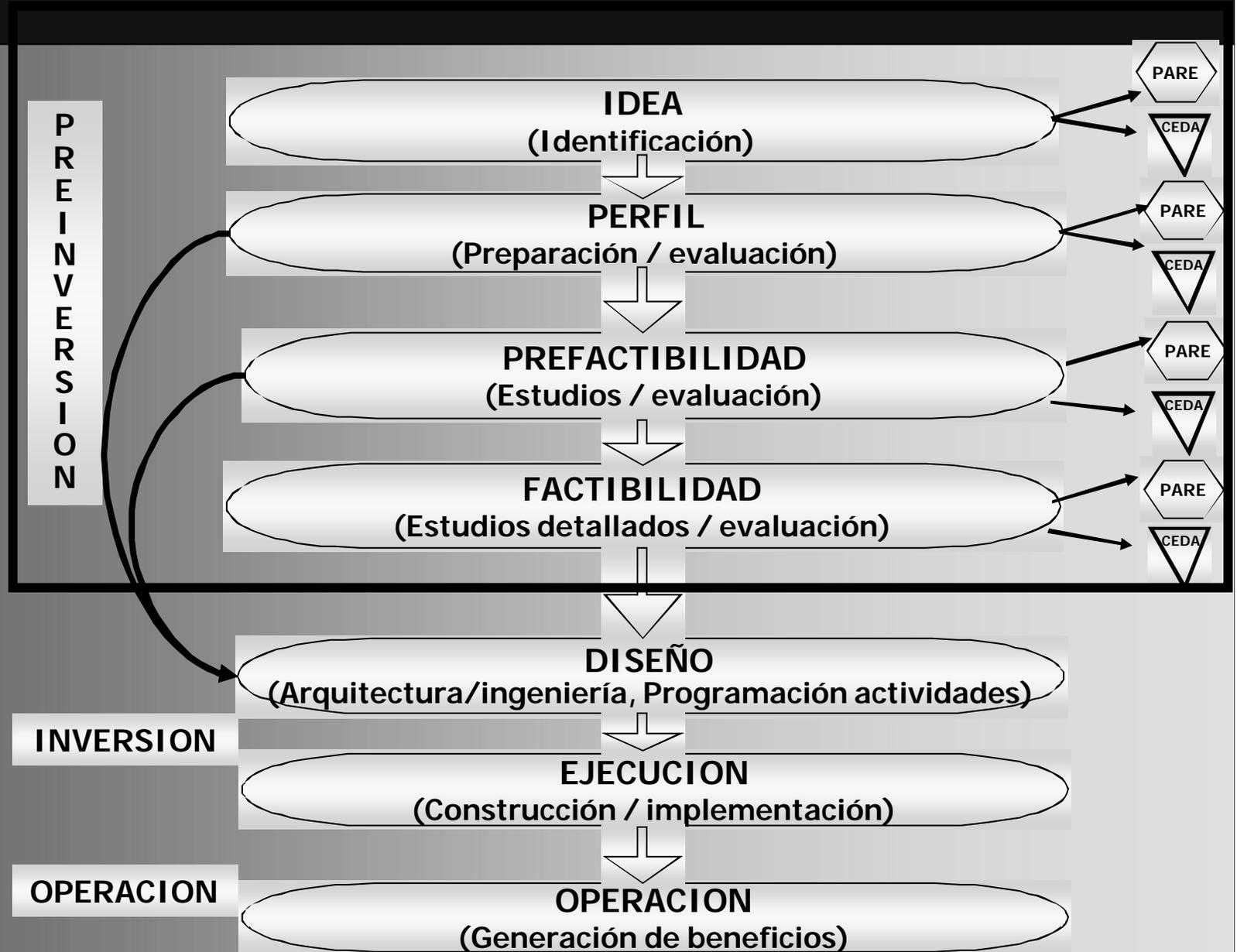


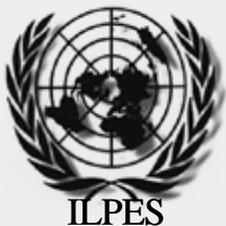


Ciclo de Vida de los Proyectos

Temario

- Ciclo de vida
- Identificación
- Diagnóstico
- Estudio de alternativas





ILPES

Evaluación y Ciclo de Vida

Temario

- Ciclo de vida

- Identificación

- Diagnóstico

- Estudio de alternativas

Preinversión

Inversión

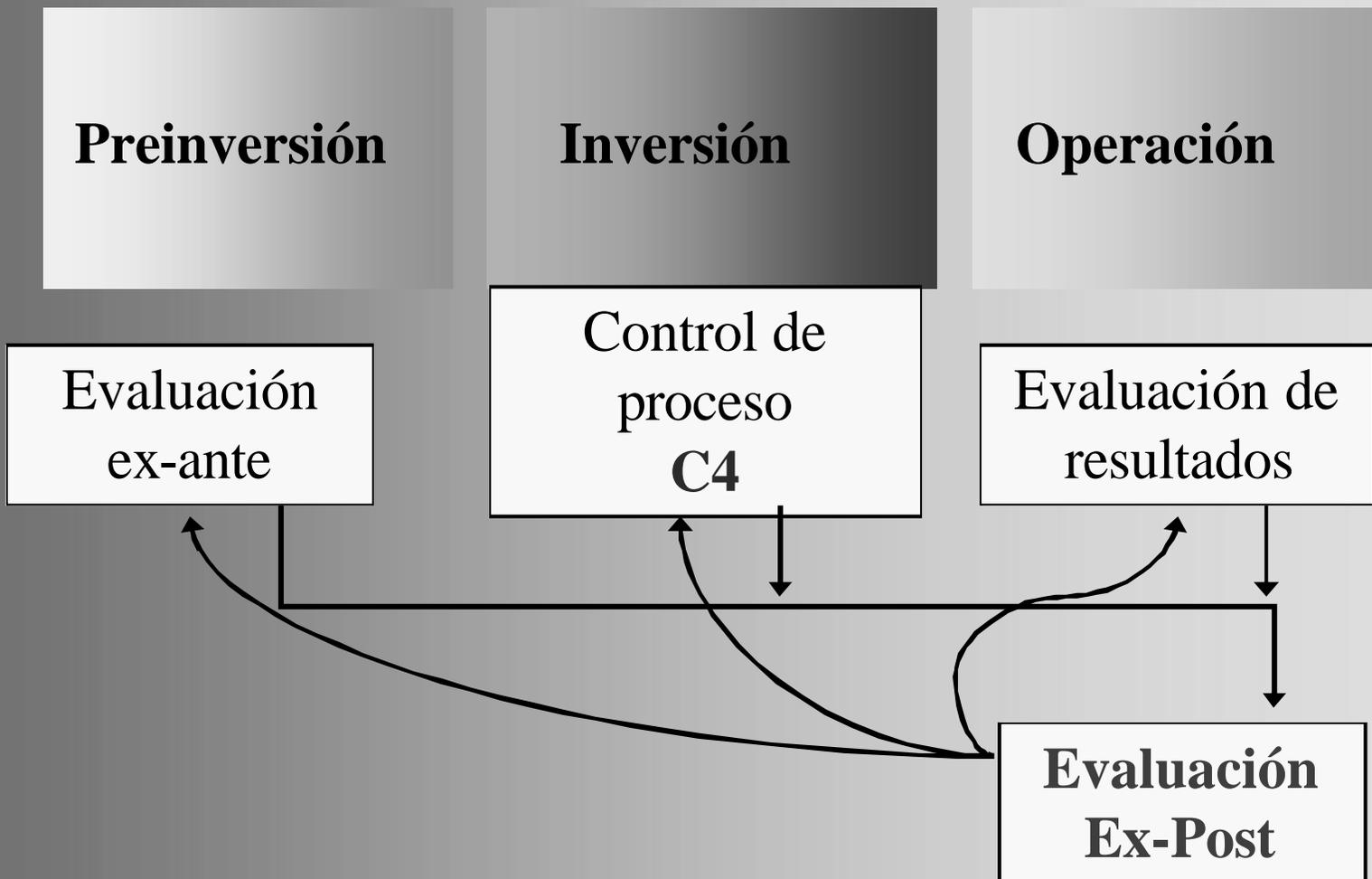
Operación

Evaluación
ex-ante

Control de
proceso
C4

Evaluación de
resultados

**Evaluación
Ex-Post**





Ciclo de Vida de los Proyectos

Temario

- Ciclo de vida
- Identificación
- Diagnóstico
- Estudio de alternativas



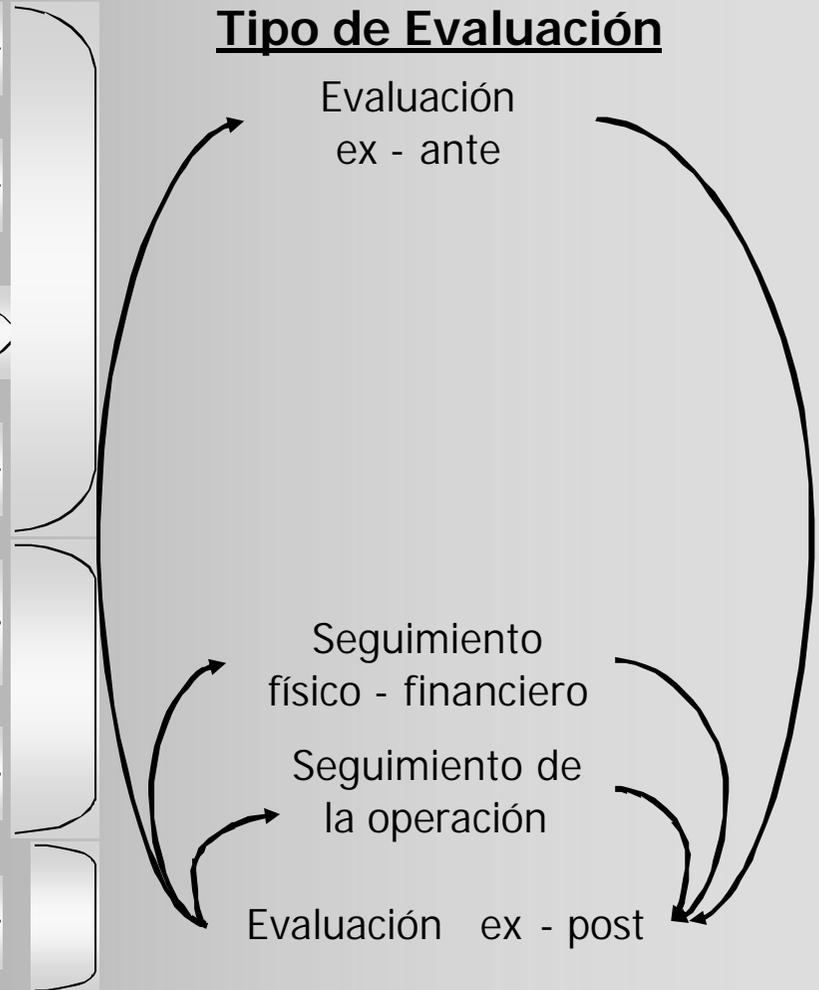
Tipo de Evaluación

Evaluación
ex - ante

Seguimiento
físico - financiero

Seguimiento de
la operación

Evaluación ex - post





Contenido de los estudios de Preinversión

Temario

• Ciclo de vida

• Identificación

• Diagnóstico

• Estudio de alternativas

Perfil

Prefactibilidad

Factibilidad

- **Identificación del problema**
 - Problema
 - Causas y Efectos
 - Medios y Fines
 - Acciones - Alternativas
- **Diagnóstico de la situación actual**
 - Area de estudio e influencia
 - Oferta, Demanda y Déficit
 - Línea de base
- **Análisis de alternativas**
 - Optimización de la situación actual
 - Dimensionamiento
 - Localización
 - Tecnología
 - Impacto ambiental
 - Viabilidad y sostenibilidad
- **Evaluación**
 - Estimación de costos y beneficios
 - Cálculo de indicadores privados y sociales



Ciclo de Vida de los Proyectos

Contenido de Estudios Preinversión

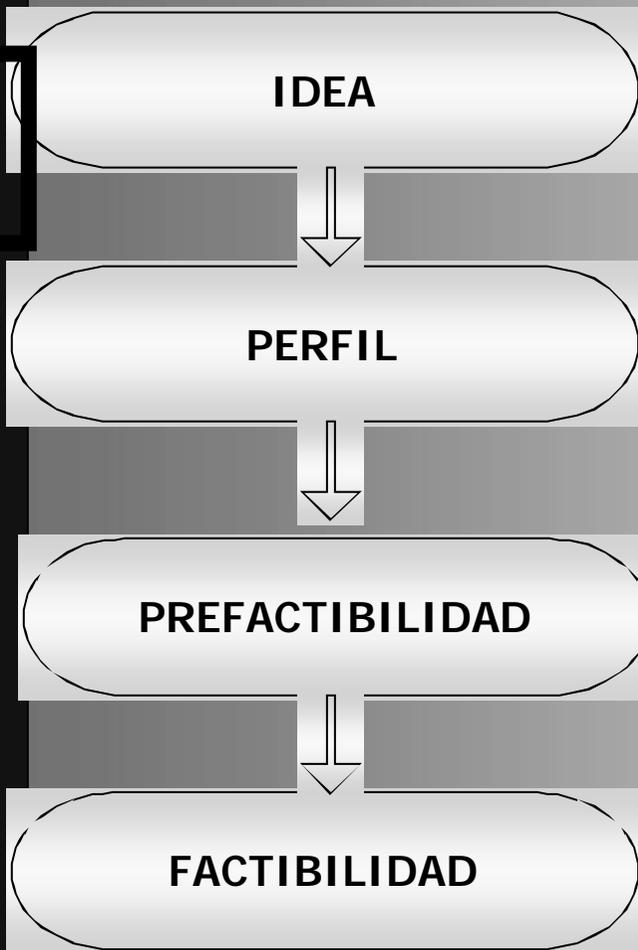
Temario

- Ciclo de vida

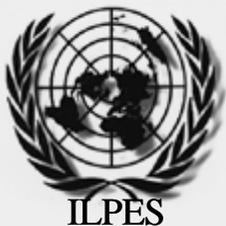
- Identificación

- Diagnóstico

- Estudio de alternativas



Esquema	Contenido
Identificación del problema	Definición del problema y presentación del estudio
Diagnóstico de la situación actual	Estudio de mercado: Demanda, Oferta y Déficit
Identificación y definición de alternativas de solución	Optimización de la situación base; Tamaño y localización; Ingeniería del proyecto
Evaluación de las alternativas	Estimación de costos y beneficios, cálculo de indicadores.
Presentación de la alternativa seleccionada	Descripción detallada y justificación de la selección de la alternativa



Ciclo en el Banco Mundial

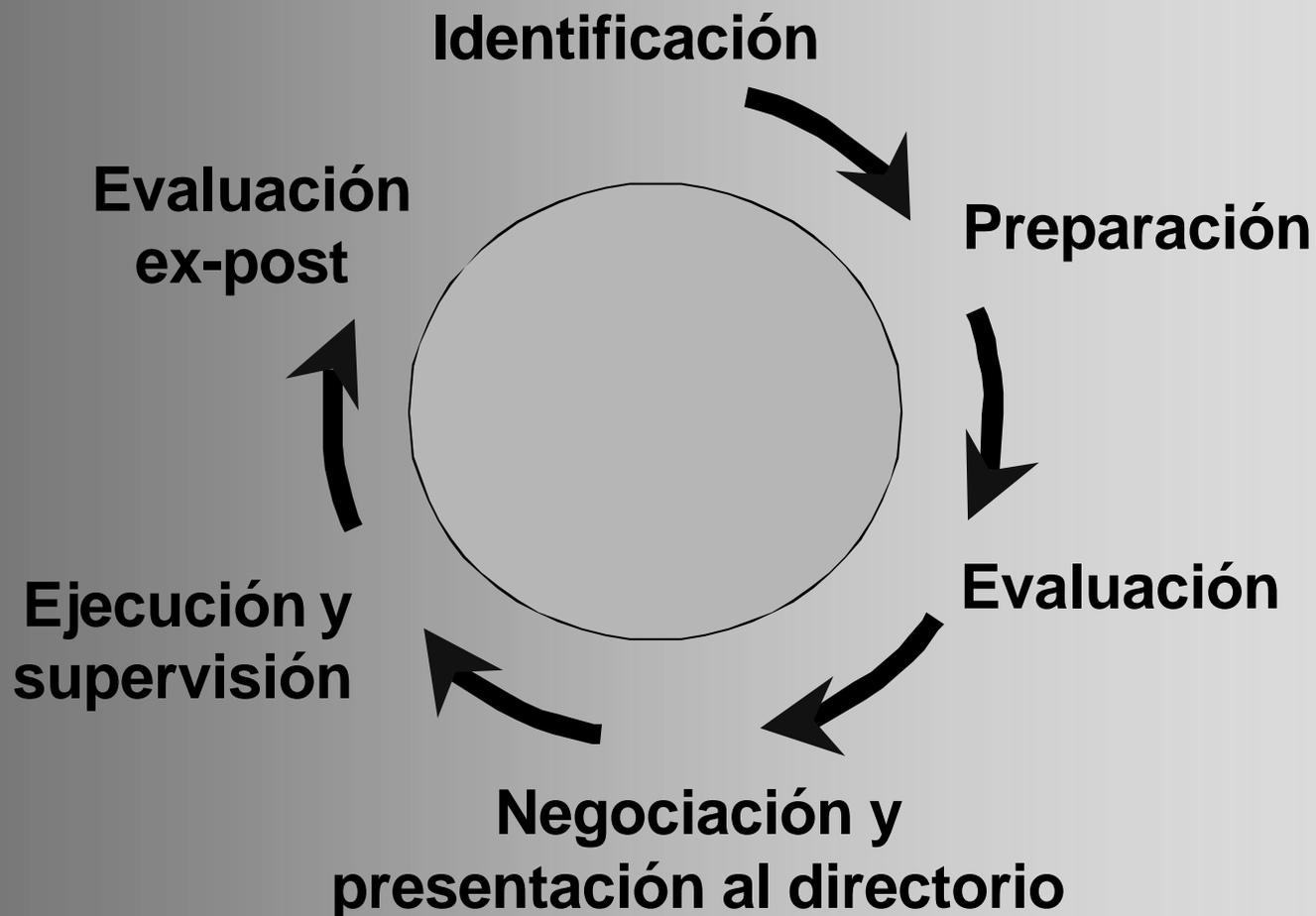
Temario

- Ciclo de vida

- Identificación

- Diagnóstico

- Estudio de alternativas

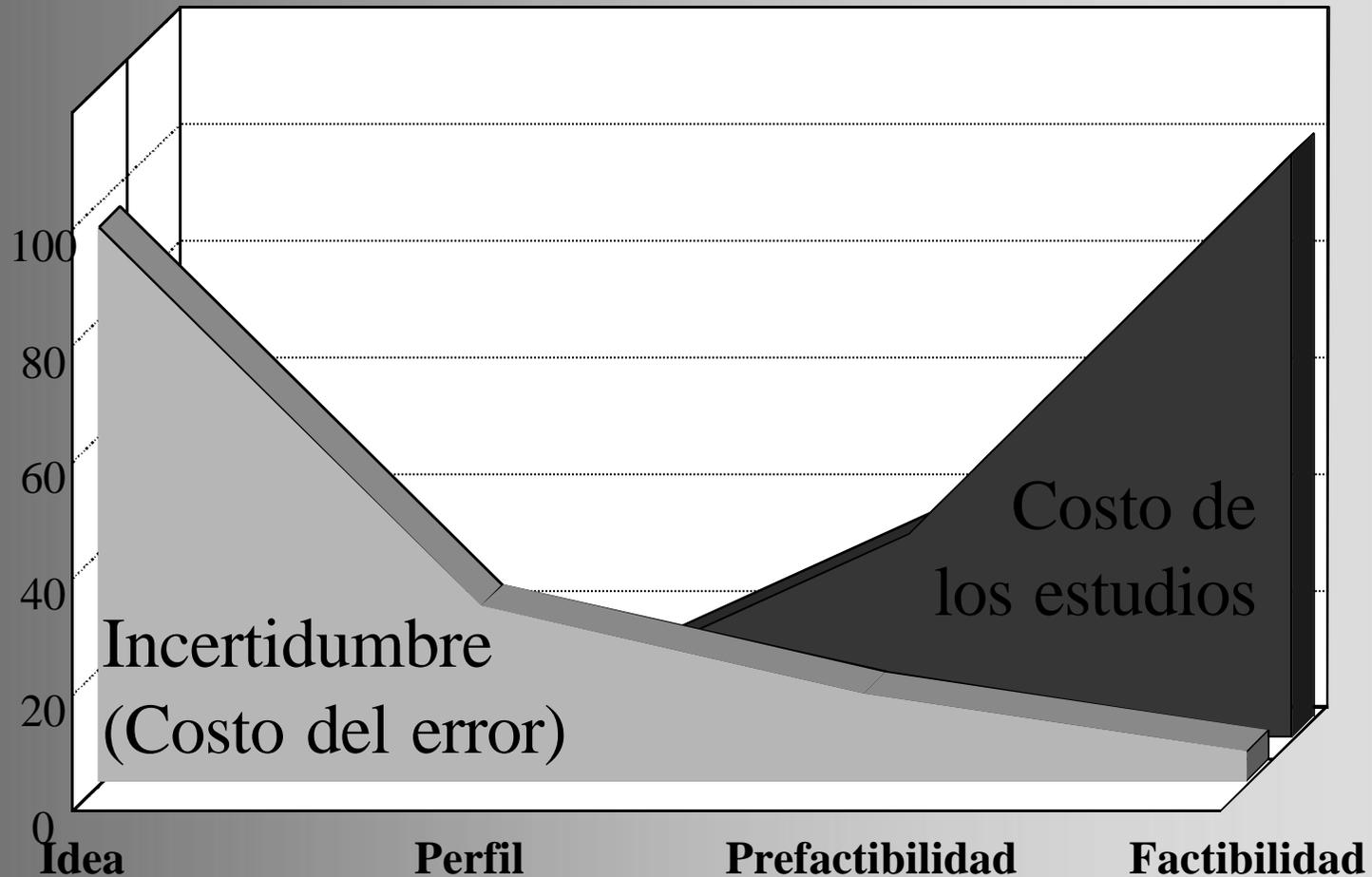




La Preinversión: Proceso de adquisición de certidumbre

Temario

- Ciclo de vida
- Identificación
- Diagnóstico
- Estudio de alternativas





¿Se justifica tanto estudio previo?

Temario

- Ciclo de vida
- Identificación
- Diagnóstico
- Estudio de alternativas

Esfuerzo de planificación	Costos	Atrasos
Alto	- 4 %	- 13 %
Mediano	- 2 %	+ 8 %
Bajo	+ 16 %	+ 26 %

Fuente: Construction Industry Institute

39 %

20 %

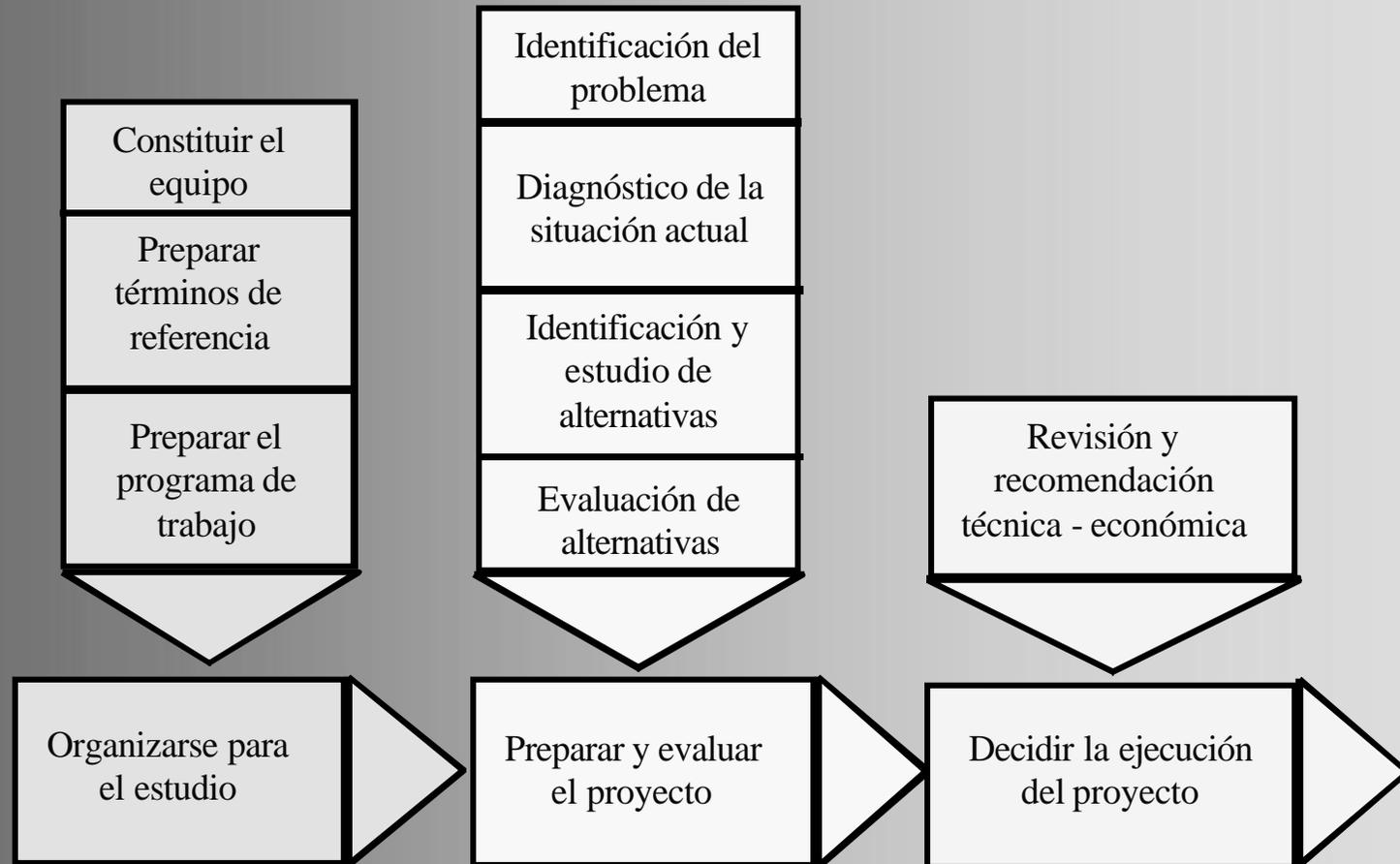
Los mayores esfuerzos en la planificación del proyecto se recuperan con creces.



Tareas en la preinversión

Temario

- Ciclo de vida
- Identificación
- Diagnóstico
- Estudio de alternativas



Adaptado a partir de esquema del CII