

### Control de Lectura 1: "Técnicas de Estimación de Costos"

1.-Explique brevemente qué es la estructura de desglose de trabajo (EDT) y su importancia en los análisis de proyectos.

*La EDT es una técnica para definir en forma explícita los elementos de trabajo de un proyecto y sus interrelaciones, para obtener y desarrollar información, desarrollar los datos relevantes de costo e ingreso, e integrar las actividades de administración del proyecto. con niveles de detalles sucesivos.*

*La EDT es esencial para garantizar que se incluyen todos los elementos de trabajo, evitar duplicaciones y traslapes entre ellos, evitar actividades no relacionadas, e impedir la comisión de otra clase de errores que pudieran presentar en el estudio.*

2.-Mencione brevemente la principal diferencia entre el enfoque de costos "abajo-arriba" y "arriba-abajo".

*En la estimación arriba-abajo, lo primero que se hace es determinar el costo objetivo del producto, es decir, cuánto debe costar el producto. Se ve el costo como un insumo del proceso de diseño. El costo objetivo se determina como la resta entre el precio del competidor y la utilidad que se desea obtener.*

*En cambio, en la estimación "abajo-arriba" lo primero que se determina es el precio de venta del producto, acumulando los costos fijos y las variables relevantes*

3.-¿Cuál es el objetivo de la Ingeniería del Valor y cuándo debe implementarse?

*La finalidad de la IV es proporcionar las funciones que se requieren del producto a un Costo mínimo. La ingeniería del valor se aplica con más propiedad al comienzo del ciclo de vida, cuando existe mayor potencial para los ahorros en el costo. La IV se aplica en forma repetida durante la fase de diseño, conforme se dispone de información nueva.*

4.-Indique y explique brevemente dos de las principales fuentes de los datos para la estimación.

Las siguientes son las principales fuentes de los datos para la estimación.

1. *Registro de contabilidad.* Es una buena fuente de datos históricos de la empresa, que posee limitaciones al usarlas para efectuar estimaciones del futuro en análisis económicos.
2. *Otras fuentes dentro de la empresa.* Registros y personas que constituyen excelentes fuentes de información para realizar estimaciones, como por ejemplo departamentos de venta, producción, calidad y personal.
3. *Fuentes externas a la empresa.* Existen muchas fuentes de información externas a la empresa, sin embargo se debe escoger aquellas que realmente aportan un beneficio a las necesidades específicas. Algunas fuentes son la información que se publica, por ejemplo publicaciones gubernamentales, índices de compradores, directorios técnicos, libros y revistas comerciales, etc. y otras fuentes son los contactos personales (vendedores, clientes, amigos de profesión, agencias del gobierno, cámara de comercio) que acceden a proporcionar información que se necesita.
4. *Investigación y desarrollo (ID).* Si la información no está publicada y no es posible tenerla consultando a alguna persona, se debe emprender ID para generarla. Estas actividades son generalmente caras y no siempre podrían tener éxito, por lo que se emprende sólo si hay decisiones importantes de por medio y las fuentes anteriores son inadecuadas. Algunos ejemplos son el desarrollo de una planta piloto y la construcción de un programa de pruebas de mercado.

5.-Comente. "Si el costo de producción supera al costo objetivo, se debe abandonar el proyecto inmediatamente".

*FALSO. Si el costo de producción supera al objetivo en un enfoque de "arriba-abajo", entonces debe aplicarse el proceso de ingeniería del valor para tratar de reducir el costo evaluando la funcionalidad del diseño*