



INGENIERIA INDUSTRIAL
UNIVERSIDAD DE CHILE

Programa de **Innovación y**
SocioTecnología

THE ENCOUNTER OF THE HEMISPHERES AND THE PARADIGM REVOLUTION

CARLOS VIGNOLO
6 LECTURES FOR THE REHUMANIZACIÓN OF
HUMANITY IN THE THIRD MILLENIUM

1ST CONFERENCE
SANTIAGO, AUGUST 3, 2009

MEDITATION TIME

“I am”

OBJECTIVES OF MY PRESENTATION

- PROVOKE YOU**
- TAKE YOU OUT OF YOUR COMFORT ZONE**
- MAKE A MODEST CONTRIBUTION TO
OPEN YOUR EYES, MIND, HEART AND
SPIRIT TO ATTEND THE URGENT NEED TO
INNOVATE IN OUR COMPANIES, IN OUR
LIVES AND, MOST IMPORTANT, IN THE
WAY WE THINK ABOUT ALL THIS.**

**¿ARE YOU CONSCIOUS
ABOUT THE MEANING OF**



BERLIN WALL FALL

¿AND THIS?



THE TWIN TOWERS FALL

¿ OR THIS?



THE ENRON FALL

¿OR THE RECENT ONE?



THE SUBPRIME CRISIS

¿DID YOU KNOW THAT THE HAPPIEST COUNTRY IN THE WORLD HAS GONE BANKRUPT?

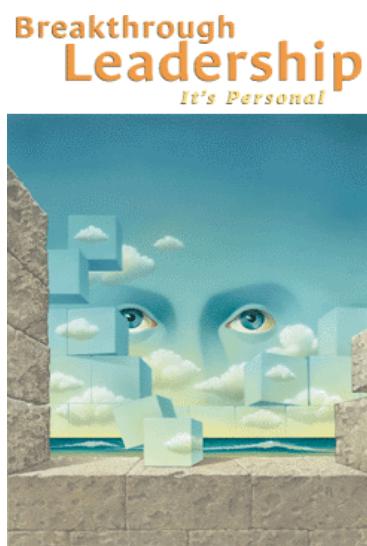


ISLAND

WHICH COUNTRIES ARE SUSTAINING GLOBAL ECONOMIC GROWTH IN THE WORLD?

CHINA HAS THE THIRD LARGEST ECONOMY IN THE WORLD AFTER THE UNITED STATES AND JAPAN WITH A NOMINAL GDP OF US\$3.7 TRILLION (2008) WHEN MEASURED IN EXCHANGE-RATE TERMS.[4] IT HAS THE WORLD'S SECOND LARGEST ECONOMY WITH A GDP OF OVER \$7.1 TRILLION (2007) WHEN MEASURED ON A PURCHASING POWER PARITY (PPP) BASIS. CHINA IS THE FASTEST GROWING MAJOR ECONOMY IN THE WORLD CONTRIBUTING THE MOST TO GLOBAL GROWTH IN 2007. SINCE FREE MARKET

**DID YOU KNOW THAT
HARVARD BUSINESS REVIEW
IS ALSO GOING THROUGH A
REHUMANIZING
REVOLUTION?**



[Read this !!!](#)

[Subscribe to
Harvard Business
Review !!!](#)

**WHAT ELSE DO YOU NEED TO
REALIZE THAT THE WORLD IS
BRUTALLY CHANGING?**

**ARE YOU ADAPTING TO THIS
CHANGES?**

Proposition Nº 1

“Reality isn't what it used to be”

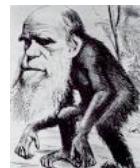
**•Globalization, Digitalization, Biologization,
Easternization and other profound changes make
Western Traditional Paradigms obsolete.**

**•We are living a Paradigm
Revolution: A Scientific
Revolution, A Philosophical
Revolution, The Third (and, to my
view, final !) Great Crisis of
Western Civilization.**

Proposition N° 2

“Reality about reality is not what it used to be”

- Innovation is nothing but ...; Evolution in the Human Space of Self Conscience!**



- Revolution is Human Innovation in periods of deep and rapid changes like the ones that we live today.**

- Philosophy and Science do not escape the laws of evolution, innovation and revolution.**

Proposition N° 3

“We are journeying a paradigmatic revolution in western civilization”

The end of the esencialistic rationalistic empire!!

**HAVE YOU SEEN
WHAT THE BLEEP DO WE
KNOW?**

**EXCELLENT TREATMENT
FOR PARADIGM PARALYSIS**
Recommended:
Twice A Week

**HAVE YOU SEEN
Jill Bolte Taylor's Ted Talk?**

http://www.ted.com/talks/lang/spa/jill_bolte_taylor_s_powerful_stroke_of_insight.html

**How many times?
Learning happens in your body...through repetition!!**

“Detrás de tus pensamientos y de tus sentimientos existe un señor más poderoso, un sabio desconocido: se llama el ser.

Vive en tu cuerpo, es tu cuerpo. Hay más razón en tu cuerpo que en la mejor sabiduría”

F. Nietzsche. Así hablaba Zaratustra.

Friedrich

“El amor, el trabajo y el conocimiento son las fuentes de la vida.

Deberían también gobernarla”

Wilhelm Reich

**“¿Sabe Usted? Lo que yo pienso no es tan importante.
La única frase que quiero defender sin restricción alguna es que los seres humanos no pueden vivir sin esperanza.”**

Hans-Georg Gadamer (a los 102 años poco antes de morir)

“Nada es más común que la idea de que las gentes que viven en el mundo occidental del siglo XX están eminentemente cuerdas”

Erich Fromm

“Yo no quiero creyentes. Creo que tengo demasiada malicia como para creer yo mismo en mí, y no me dirijo jamás a las masas...”

“Todo lo grande se aparta del mercado y de la fama. Apartados han vivido, sin excepción, los inventores de nuevos valores”

*Friedrich Nietzsche.
“Así Hablaba Zarathustra”*

¿Cuáles son los componentes fundamentales del paradigma occidental, que impiden la innovación y la buena vida en los tiempos que corren ... y tal vez siempre lo hicieron?

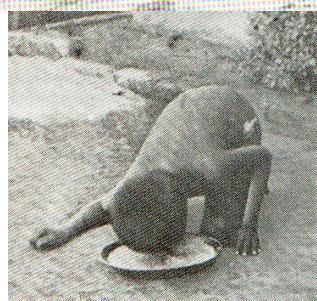
**Friedrich
Nietzsche**

EL PARADIGMA “ESENCIALISTA”:

- **Encadena el emprendimiento, la innovación y la renovación personal que las nuevas realidades exigen: Rigidiza y restringe el espacio del Ser y del Hacer.**
- **Es un obstáculo a la convivencia armónica sobre el planeta: Genera arrogancia y emociones de negación de la diversidad. Intolerancia a la diversidad.**



**El Árbol del
Conocimiento**
**H.Maturana y F.
Varela**



“La esencia de la innovación es recrear el mundo de acuerdo a un particular ideal o visión. Crear nuevo conocimiento significa literalmente recrear la empresa y a cada uno de los que la conforma en un ininterrumpido proceso de auto-renovación organizacional y personal.”

The Knowledge Creating Company
Nonaka y Takeuchi, 1995

EL PARADIGMA “RACIONALISTA”:

- Niega el rol central de la emoción... Incluyendo la pasión!
- Genera “Agobio”
- Bloquea la participación y pondera la democracia por inteligencia (intelectual)

El paradigma competitivo-atomístico:

- Impide el trabajo en equipo**
- Genera estados de ánimo contrarios al emprendimiento y la innovación: inseguridad, ansiedad, ‘stress’ y desconfianza**
- Hace imposible el relacionamiento armónico de las personas en el trabajo**

