



## Planificación académica

### 1. Datos del curso

Nombre del Curso	Gestión de Proyectos Sociales	Código	Créditos	Semestre - Año	Versión Programa
				PRIMAVERA 2025	1

### 2. Datos del o la Docente

Nombre y Apellidos	Daniel Domínguez Santander	Email Institucional	Daniel.dominguez@ug.uchile.cl
Horario de Atención		Unidad Académica a la que pertenece el curso	Escuela de Gobierno y Gestión Pública

### 3. Planificación clase a clase

Semana	Actividades de enseñanza y aprendizaje y de evaluación			
	Presenciales	Sub tema	Bibliografía obligatoria pero complementaria a clases	Valor evaluación
1	Programa del curso e introducción general: Estado e Inversión Pública, su contexto e importancia	Presentación Programa del curso		
2	Proyectos en el contexto de la Inversión Pública: definición de proyectos, ciclo de vida y evaluación y análisis	Presentación Estado e Inversión Pública: contexto e importancia / conformación grupos de trabajo	Cohen, Ernesto y Franco, Rolando (2005). Gestión Social: Cómo lograr eficiencia e impacto en las políticas sociales, Siglo XXI Editores, 1ª edición, México, capítulo 4.	



3	Origen de los proyectos: Identificación de problemas, y herramientas de diagnóstico	Presentación Origen de los proyectos: Identificación de problemas, árbol de problemas y diagnóstico de la situación (estimación de demanda y proyección, construcción de línea de base) / trabajo practico para avanzar en trabajo final		
4	Origen de los proyectos y búsqueda de soluciones: herramientas de diagnóstico	Análisis de involucrados y árbol de objetivos, el diagnóstico considerando a los Involucrados. / trabajo practico para avanzar en trabajo final	□ Cohen, Ernesto y Martínez, Rodrigo. Manual de Formulación, Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales. División de Desarrollo Social. CEPAL.	
5	Control	<b>2 de Septiembre</b>		35%
6	Proyectos y estimación de costos y repaso unidad	Análisis de Costos y estudios técnicos/ trabajo practico para avanzar en trabajo final		
7	Revisión resultados control parcial e introducción a la teoría del cambio	Revisión y entrega de resultados prueba parcial e introducción a la Teoría del Cambio/ trabajo practico para avanzar en trabajo final	Ortegón, E Pacheco, F & Prieto, A 2005, Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Serie Manuales N° 42.	
8	Desarrollo de la teoría del cambio	Tipos de cambio social, descripción y ejemplos de teorías del cambio/ trabajo practico para avanzar en trabajo final	Retolaza, I, 2010, Teoria del Cambio: un enfoque de pensamiento-acción para navegar en la complejidad de los procesos de cambio social	



9	Teoría del Cambio, identificación de alternativas y Matriz de Marco lógico	Introducción a la MML y relación entre la Teoría del Cambio y la MML/ trabajo practico para avanzar en trabajo final	DIPRES, 2009, Metodología para la elaboración de matriz de marco lógico	
10	Definición de MML y construcción	Presentación Definición y construcción de marco lógico y presentación Lógica vertical y Horizontal/ trabajo practico para avanzar en trabajo final	Ortegón, E Pacheco, F & Prieto, A 2005, Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. Serie Manuales N° 42.	
11	Indicadores y la MML, costos	Elaboración de indicadores e importancia/ trabajo practico para avanzar en trabajo final		
12	Control	14 de octubre		35%
13	Diseño para el monitoreo y seguimiento de proyectos	Definición, implementación de informes y avance físico/ trabajo practico para avanzar en trabajo final	Siles, R & Mondelo, E, 2015, Gestión de Proyectos del Desarrollo: Certificación Project Management Associate (PMA), 4ta Edición, INDES, Banco Interamericano del Desarrollo (Hitos, nodos.	
14	Diseño para el monitoreo y seguimiento de proyectos	Matriz de Resultados Presupuesto y planificación/ trabajo practico para avanzar en trabajo final / trabajo practico para avanzar en trabajo final		
15	Implementación del proyecto	Planificación del proyecto, Planificación estratégica en proyectos/ trabajo practico para avanzar en trabajo final		
16	Implementación del proyecto	Herramientas para la planificación Presentación de la matriz de adquisiciones, la matriz de riesgos, la matriz de	Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, ILPES,	



		comunicaciones y la matriz de responsabilidades/ trabajo practico para avanzar en trabajo final.	Bases conceptuales para el ciclo de cursos sobre gerencia y programas, Dirección de proyectos y Programación de Inversiones, 2003	
17	Implementación del proyecto	Participación y proyectos sociales Los proyectos en el contexto de la participación social: requisitos de la Nueva Gestión Pública, Gestión de actores, Técnicas de involucramiento de actores/ trabajo practico para avanzar en trabajo final		
18	Herramientas y Habilidades para la gestión de proyectos	Herramientas de financiamiento, Revisión de Fondos Públicos, Privados e Internacionales/ trabajo practico para avanzar en trabajo final	Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social ILPES – CEPAL (2005). Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública. Serie Manuales N° 39.	
19	Herramientas y Habilidades para la gestión de proyectos	Habilidades para la gestión: técnicas de discurso y aspectos de liderazgo (motivación y participación) Revisión de técnicas de discurso y de liderazgo para la motivación / trabajo practico para avanzar en trabajo final		
20	Presentación trabajos grupales	Desde 19 nov.		25%
21	Presentación trabajos grupales			5% avances
22	Presentación trabajos grupales			