

PRESENTACIÓN DEL DIPLOMA

El sistema de Gestión Financiera Pública con que cuenta un país es clave para el desarrollo, la protección social de los más vulnerables y la reducción de la pobreza. Es fundamental para articular los recursos disponibles de los gobiernos, los servicios que se prestan y los objetivos de política pública que se establecen. Un sistema de Gestión Financiera Pública consolidado y robusto permite que los ingresos fiscales se recauden adecuadamente y se utilicen de manera correcta.

Los sistemas de Gestión Financiera Pública cuentan con diversas herramientas. Una de las más importantes es el presupuesto público. Además, hoy existen herramientas en el ámbito macro fiscal que son relevantes para la sostenibilidad de las finanzas públicas como las reglas fiscales. En lo micro fiscal, en el nivel de los organismos públicos, es importante la gestión del presupuesto, la contabilidad gubernamental y el uso de sistemas de información para la administración financiera, denominados SIAF.

El Diploma de Postítulo Gestión Financiera Pública es un programa de especialización dirigido a funcionarios públicos en materias de gestión financiera, presupuesto público y contabilidad gubernamental.

PERFIL DEL ESTUDIANTE.

Profesionales del nivel central y subnacional de áreas tales como administración pública, ciencias sociales, médicas, educación, y otros interesados en adquirir las competencias necesarias en materia de Gestión Financiera Pública.

OBJETIVOS GENERALES

Los/as participantes desarrollarán las siguientes competencias al finalizar el Diploma:

1. Explica las principales características de los procesos de gestión financiera pública que se desarrollan en la Administración Pública chilena
2. Identifica, diagnostica y analiza factores relevantes que inciden en la gestión financiera de los organismos públicos en la Administración Pública chilena
3. Implementa y gestiona acciones e instrumentos para la mejora de los procesos de la gestión financiera de los organismos públicos en la Administración Pública chilena

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- **RA1:** Comprende las principales características de los procesos de gestión financiera pública que se desarrollan en la Administración Pública chilena, especialmente los procesos presupuestarios, de administración de fondos y de contabilidad gubernamental.
- **RA2:** Aplica los conceptos y herramientas asociados a los procesos presupuestarios, de administración de fondos y de contabilidad gubernamental que se asocian a la gestión financiera pública.
- **RA3:** Adapta los instrumentos asociados a los procesos presupuestarios, de administración de fondos y de contabilidad gubernamental para mejorar la gestión financiera pública.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE.

1. Comprende la interrelación entre las variables económicas y financieras en el desarrollo actual y futuro de organismos públicos.
2. Conoce la normativa e instituciones que inciden en las finanzas públicas del Gobierno Central, en particular aquellas asociadas a la disciplina fiscal y la sostenibilidad.
3. Analiza la gestión financiera del Estado y sus sistemas de presupuestación, administración de fondos y de contabilidad gubernamental.
4. Conoce el Sistema de Información para la Gestión Financiera del Estado (SIGFE).

PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

Módulo 0: Introducción a la Gestión Financiera Pública (1 sesión. 3 horas sincrónicas. 3 horas asincrónicas)

Módulo 0: Introducción a la Gestión Financiera Pública		
Docentes a cargo: Miguel A. Cornejo		
Sesión	Contenidos	Horas sincrónicas / asincrónicas
1	Introducción a la gestión financiera pública	<u>3 horas sincrónicas. 3 horas asincrónicas</u>

Módulo 1: Finanzas públicas y regla fiscal en Chile (6 sesiones. 18 horas sincrónicas.42 horas asincrónicas)

El módulo se orienta a que los alumnos conozcan las principales características de las finanzas públicas del gobierno central en Chile así como las instituciones que guían la política fiscal. Se analizan la regla fiscal del Balance Estructural o Cíclicamente Ajustado y sus herramientas complementarias como los comités consultivos, el Programa Financiero de Mediando Plazo, los Fondos Soberanos. También se revisa el rol del Consejo Fiscal Autónomo.

Módulo 1: Finanzas públicas y regla fiscal en Chile		
Docentes a cargo: Alejandra Vega y/o Maximiliano Acevedo		
Sesión	Contenidos	Horas sincrónicas / asincrónicas
1	Marco analítico de las finanzas públicas	<u>18 horas sincrónicas.42 horas asincrónicas</u>
2	Reglas fiscales, marcos de mediano plazo y consejos fiscales independientes	
3	Regla fiscal del balance estructural o balance cíclicamente ajustado	
4	Metodología de cálculo del balance estructural	
5	Instituciones del balance estructural: comités consultivos, fondos soberanos y programa financiero de mediano plazo	
6	El Consejo fiscal autónomo	

Módulo 2: El Presupuesto del Sector Público en Chile (6 sesiones. 18 horas sincrónicas. 42 horas asincrónicas)

El módulo tiene como propósito que los alumnos manejen la Ley de Presupuestos del Sector Público. Se analiza el marco normativo que enmarca la gestión presupuestaria, especialmente la Ley Orgánica de Administración Financiera del Estado. Se discuten las herramientas para leer y analizar la Ley de Presupuestos, como las clasificaciones presupuestarias, y las características principales del ciclo presupuestario del gobierno central, poniendo énfasis en la formulación presupuestaria.

Módulo 2: El Presupuesto del Sector Público en Chile		
Docentes a cargo: Karla Díaz y/o Miguel A. Cornejo		
Sesión	Contenidos	Horas sincrónicas / asincrónicas
1	Marco normativo	<u>18 horas sincrónicas.42 horas asincrónicas</u>
2	Herramientas para el análisis de la Ley de Presupuestos	
3	Las clasificaciones presupuestarias y la Partida 50	
4	Ficis presupuestarias de organismos públicos	
5	La formulación presupuestaria	
6	La discusión y aprobación del presupuesto	

Módulo 3: Ejecución Presupuestaria (6 sesiones. 18 horas sincrónicas. 42 horas asincrónicas)

El módulo busca que los alumnos comprendan las especificades de la ejecución presupuestaria. Se analizan las normas generales que regulan la ejecución así como las principales herramientas utilizadas como el Programa de Ejecución Presupuestaria, el Programa de Caja Mensual y las modificaciones presupuestarias. Se revisan también, la ejecución de subtítulos de gasto relevantes como el Gasto en Personal, en Bienes y Servicios de Consumo y la Adquisición de Activos No Financieros, entre otros.

Módulo 3: Ejecución Presupuestaria		
Docentes a cargo: Francisco Ramírez y/o Karla Díaz		
Sesión	Contenidos	Horas sincrónicas / asincrónicas
1	Normas para la ejecución presupuestaria	<u>18 horas sincrónicas.42 horas asincrónicas</u>
2	El Programa de Ejecución presupuestaria	
3	El Programa de Caja Mensual y administración de fondos	
4	Modificaciones presupuestarias	
5	Subtítulos de gasto: 21, 22 y 24	
6	Subtítulos de gasto: 29 y 31	

Módulo 4: Contabilidad Gubernamental y NICSP (6 sesiones. 18 horas sincrónicas. 42 horas asincrónicas)

El módulo se orienta a que los alumnos conozcan las principales características de la contabilidad gubernamental, y especialmente, de la integración contable presupuestaria. Se analizan el Plan de Cuentas vigente, los procedimientos contables asociados a la ejecución del presupuesto, los principales estados financieros y una introducción a las implicancias de la implementación de las NICSP en Chile.

Módulo 4: Contabilidad Gubernamental y NICSP		
Docentes a cargo: Juan Flores y/o Miguel Cornejo		
Sesión	Contenidos	Horas sincrónicas / asincrónicas
1	Integración contable presupuestaria	<u>18 horas sincrónicas.42 horas asincrónicas</u>
2	Plan de cuentas	
3	Procedimientos contables	
4	Registros contables: diario, mayor, balance de comprobación y saldos	
5	NICSP y normativa específica	
6	NICSP y Estados Financieros	

Módulo 5: Sistema de Información para la Gestión Financiera del Estado / SIGFE (6 sesiones. 18 horas sincrónicas. 42 horas asincrónicas)

El módulo busca que los alumnos manejen los elementos centrales del Sistema de Información para la Gestión Financiera del Estado (SIGFE) comprendiendo cómo se integran en esta aplicación los componentes del presupuesto, la tesorería y la caja fiscal así como la contabilización.

Módulo 5: Sistema de Información para la Gestión Financiera del Estado / SIGFE		
Docentes a cargo: Claudia Muñoz		
Sesión	Contenidos	Horas sincrónicas / asincrónicas
1	Los SIAF y el SIGFE en Chile	<u>18 horas sincrónicas.42 horas asincrónicas</u>
2	Configuración	
3	Requerimientos y compromiso	
4	Devengo, tesorería y DTE	
5	Contabilidad: asientos	
6	Reportabilidad presupuestaria y contable	

METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

El Diploma se dicta en un formato 100% e-learning, con clases sincrónicas a través de la plataforma ZOOM. Se utiliza también la plataforma docente de la Universidad de Chile denominada u-cursos

Considera la realización de clases expositivas a cargo de los relatores en base a una presentación (PowerPoint), la lectura de textos técnicos y de apoyo (que se disponen en la plataforma u-cursos) y el desarrollo de talleres de aplicación en las clases.

PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

Al finalizar cada módulo, los alumnos rinden una evaluación online que consta de preguntas de alternativas. La evaluación de cada módulo tiene la misma ponderación.

Módulo 0: Sin evaluación

Módulo 1: 1er. test de preguntas de alternativas (20%)

Módulo 2: 2do. test de preguntas de alternativas (20%)

Módulo 3: 3er. test de preguntas de alternativas (20%)

Módulo 4: 4to. test de preguntas de alternativas (20%)

Módulo 5: 5to. test de preguntas de alternativas (20%)

REQUISITOS DE APROBACIÓN.

Podrán aprobar los estudiantes que cumplan con la nota mínima exigida (4.0), o superior, como resultado final de sus calificaciones parciales. Además, deberán asegurar un promedio de asistencia durante la ejecución del programa de, al menos, el 75% de las clases sincrónicas. La Coordinación Académica del programa podrá justificar inasistencias en los casos necesarios y previamente informados. Adicionalmente, la Coordinación Académica podrá establecer otros requisitos tales como participación y/o compromiso activo durante el ejercicio del diploma de postítulo los que serán señalados al inicio del programa académico.

CONDICIONES PARA REGULAR LA PERMANENCIA DE LOS/LAS PARTICIPANTES.

Los estudiantes podrán permanecer en el Diploma de Postítulo como alumnos(as) regulares del mismo siempre que cumplan con las condiciones académicas señaladas en este programa. De igual modo, la suspensión de estudios y/o retiro estará regulado en función de lo señalado en el Convenio de Prestación de Servicios Educativos que cada alumno(a) suscribe con la Facultad de Gobierno al momento de efectuar la inscripción y arancelamiento en el programa.

BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA.

Módulo 1: Finanzas públicas y regla fiscal en Chile (6 sesiones)

- Ardanaz, M. et al. (2019) **Cap. 2: Las reglas fiscales: tipologías, funciones y complementariedad con otras instituciones fiscales**, en Barreix, A. y Corrales, L. (editores) Reglas Fiscales resilientes en América Latina, BID.
- DIPRES (2022) **Cumplimiento de las metas de regla fiscal en Chile: revisión histórica**, Documento de Trabajo N°32, Chile.
- Ley N°20.128 **de Responsabilidad Fiscal**
- Ley N°21.148 **que crea el Consejo Fiscal Autónomo (CFA)**
- Ley N°21.683 **promueve la responsabilidad y transparencia en la gestión financiera del Estado**

Módulo 2: El Presupuesto del Sector Público en Chile (6 sesiones)

- **Cap. 2: Los presupuestos**, en Marcel, M.; Guzmán, M. y Sanginés, M. (2014) Presupuestos para el desarrollo en América Latina, BID
- Cornejo, M. A. (2021) **Herramientas para el análisis de la Ley de Presupuestos del Sector Público**, en Revista Chilena de la Administración del Estado N°5, Contraloría General de la República.
- Decreto Ley N°1.263 **Ley Orgánica de la Administración Financiera del Estado** (Título II El Sistema Presupuestario)
- Decreto (H) N°854 **Establece clasificaciones presupuestarias**
- DIPRES (2025) **Ley de Presupuestos del Sector Público Año 2025**
- Cornejo, M. A. (2022) **Incrementalismo presupuestario en el Gobierno Central chileno. Evidencia para el decenio 2012 – 2021**, en Revista Enfoques, Vol. XX, N°37, Chile.
- Claro, S. y Repetto, A. (2021) **Cap. II: Proceso Presupuestario**, en Valdés, R. y Vergara, R. (eds.) Aspectos económicos de la Constitución, Fondo de Cultura Económica, Chile.

Módulo 3: Ejecución Presupuestaria (6 sesiones)

- Fainboim, I. et al. (2015) **Cap. 4: Cuenta Única del Tesoro en América Latina: un instrumento esencial para una gestión de tesorería eficiente**, en Pimenta, C. y Pessoa, M. (editores) Gestión financiera pública en América Latina. Las claves de la eficiencia y la transparencia, BID.
- Cornejo, M. A. (2022) **Ejecución presupuestaria y “fiebre de diciembre” en el Sector Público: ¿podemos mejorarlo?**, en *Revista Gobierno y Administración Pública* N°4, Chile.
- DIPRES (2025) **Instrucciones para la ejecución de la Ley de Presupuestos del Sector Público Año 2025**

Módulo 4: Contabilidad Gubernamental y NICSP (6 sesiones)

- Cavanagh, J. y Fernández, A. (2015) **Cap. 5: Contabilidad pública y credibilidad fiscal**, en Pimenta, C. y Pessoa, M. (editores) Gestión financiera pública en América Latina. Las claves de la eficiencia y la transparencia, BID.
- Resolución N°16 (2015) **Normativa del Sistema de Contabilidad General de la Nación NICSP – CGR Chile** (y sus modificaciones)
- Oficio N°96.016 (2015) **Procedimientos contables para el Sector Público** NICSP – CGR Chile

Módulo 5: Sistema de Información para la Gestión Financiera del Estado / SIGFE (6 sesiones)

- Uña, G. y Pimenta, C. (2015) **Cap. 7: Sistemas Integrados de Administración Financiera en América latina: aspectos estratégicos y desafíos pendientes**, en Pimenta, C. y Pessoa, M. (editores) Gestión financiera pública en América Latina. Las claves de la eficiencia y la transparencia, BID.
- DIPRES (2025) Documento de Configuración y Poblamiento SIGFE GLOBAL 2025
- DIPRES (2022) Manual de Procedimientos Pago Automatizado (p. 1 a la 16)

BIBLIOGRAFÍA SUGERIDA.

- Allen, R.; Hemming, R. Potter, B. (2013) ***The International Handbook of Public Financial Management***, Palgrave Macmillan.
- Powell, A. y Valencia. O. (editores) (2023) **Lidiar con la deuda**, BID, USA.
- Izquierdo, A.; Pessino, C. y Vuletin, G. (editores) (2018) **Mejor gasto para mejores vidas**, BID, USA.
- CFA (2020) **Determinantes del riesgo soberano y diferencias entre países desarrollados y emergentes**, Nota de Estudios N°4
- CAF (2022) Reglas fiscales para la recuperación en América Latina. Experiencias y principales lecciones. Cap.1: Principales desafíos para el diseño e implementación de las reglas fiscales en AL
- CFA (2024) **Guía Ciudadana: Sostenibilidad de las finanzas públicas de Chile y el rol del CFA**
- Hallerberg, M., Scartascini, C. y Stein, Ernesto (editores) (2010) **¿Quiénes deciden el presupuesto?**, BID, USA.
- Kaufmann, J.; Sanginés, M. y García, M. (editores) (2015) **Construyendo gobiernos efectivos**, BID, USA.
- DIPRES (2005) **El proceso presupuestario en Chile, aspectos generales: marco legal, actores institucionales, principales aspectos de modernización.**
- Soto, S. (2024) **La Dirección de Presupuestos: en la sala de máquinas del presidencialismo chileno**, en Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política, Vol. 15, N°1
- Von Gersdorff, H. A. (2018). **El proceso presupuestario en Chile: opciones de reforma** en Aninat, I. y Razmilić, S. (eds.), Un Estado para la ciudadanía. Estudios para su modernización, CEP Chile.
- Mikesel, J. (2011) *Fiscal Administration*, Cengage Ed., USA.
- Martínez, J. (2017) **Información de desempeño en los ministerios chilenos: ¿se usa para la toma de decisiones?**, Temas de la Agenda Pública N°97, CPP UC.
- Villarroel, A. (2012) **El Protocolo de Acuerdos de la Ley de Presupuestos del Sector Público** en Revista de Derecho de la PUCV, XXXVIII.
- Henríquez, M. (2019) **¿Cuánto influye el Congreso en la discusión del presupuesto?**, Observatorio del gasto fiscal en Chile.
- Guajardo, G. y Andrade, N. (2014) **Contabilidad Financiera**, 6ta. ed., Editorial McGrawHill, México.
- Romero, A. (2014) **Principios de Contabilidad**, 5ta. ed., Editorial McGrawHill, México.

IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LA COORDINACIÓN ACADÉMICO/A Y EQUIPO DOCENTE.

- **Miguel Angel Cornejo Rallo (Coordinador):** Administrador Público y Magíster en Gobierno y Gerencia Pública de la Universidad de Chile. Actualmente se desempeña en el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos.
- **Maximiliano Acevedo Olavarría:** Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile. Actualmente se desempeña en la Dirección de Presupuestos (DIPRES).
- **M. Alejandra Vega Carvallo:** Ingeniera Comercial y Magíster en Economía de la Universidad de Chile. Se ha desempeñado en la Dirección de Presupuestos (DIPRES).
- **Francisco Ramírez Ordenes:** Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Gabriela Mistral y Diploma en Gestión Financiera de Instituciones Públicas de la Universidad de Chile. Actualmente se desempeña como Analista Presupuestario en la Dirección de Presupuestos (DIPRES).
- **Karla Díaz Fernández:** Ingeniera Civil Industrial de la Universidad Técnica Federico Santa María y Diplomada en Gestión Financiera de Instituciones Públicas de la Universidad de Chile. Actualmente se desempeña como Analista Presupuestario en la Dirección de Presupuestos (DIPRES).
- **Juan Flores Ferrando:** Administrador Público de la Universidad de Chile y MBA. Actualmente se desempeña como Jefe de la División de Administración y Finanzas de la Subsecretaría de Servicios Sociales
- **Claudia Muñoz Suazo:** Contadora Auditora de la Universidad de Concepción y Diplomada en Gestión Financiera de Instituciones Públicas de la Universidad de Chile. Actualmente se desempeña en la Dirección de Presupuestos (DIPRES).

Los contenidos, programación, sistemas de evaluación y docentes podrían sufrir modificaciones