

Curso

Evaluación de Proyectos Sociales

EGGP – UNIVERSIDAD DE CHILE

SEMESTRE OTOÑO DE 2021

RODRIGO NÚÑEZ OYARZÚN



Ciclo de vida de los proyectos de inversión

La lógica del ciclo de vida en proyectos:

Es un proceso de **transformación de ideas** –surgidas de la detección de necesidades, problemas u oportunidades- en **soluciones concretas** para la provisión de bienes y servicios que mejor resuelven dichas oportunidades o problemas, o aprovechen las oportunidades.

Ciclo de vida de los proyectos de inversión

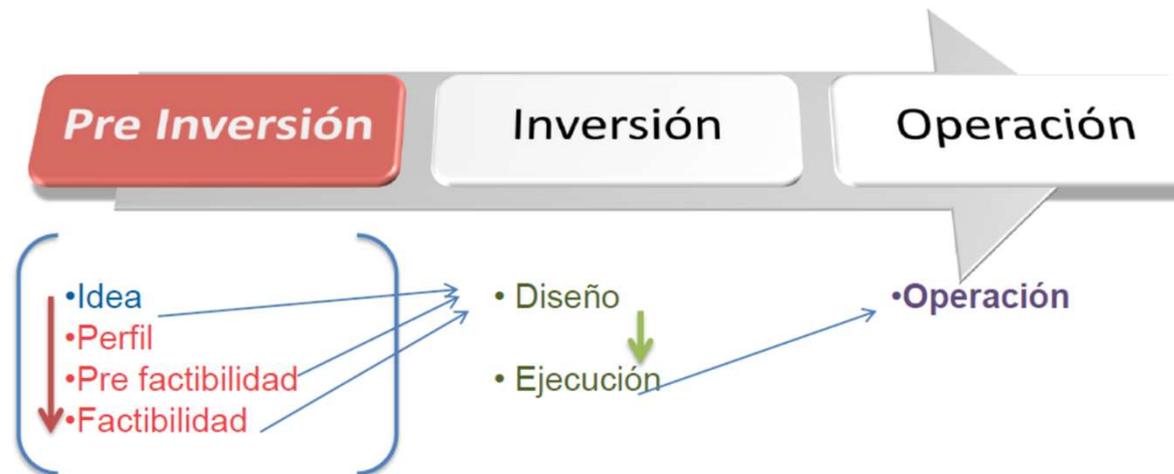


El **ciclo de vida del proyecto** se inicia con la identificación del **problema**, necesidad u oportunidad de **desarrollo** y/o **mejora** que requiere una solución

Se compone de las siguientes fases principales:

Fase de la Pre-inversión

- Corresponde al proceso de **elaboración de los estudios y análisis necesarios para la preparación** (o formulación) y evaluación del proyecto que permite resolver el problema o atender la necesidad que le da origen.
- El resultado es una decisión de realizar o no un proyecto o inversión.



Fase de la Pre-inversión

ETAPA DE IDEA

Corresponde a una primera aproximación al problema, necesidad u oportunidad y a su resolución.

Comúnmente se desarrolla a niveles documentales informales, pero es una etapa importante porque da paso e inicia el proceso de desarrollo del proyecto.



Fase de la Pre-inversión

ETAPA DE PERFIL

Se realiza la **preparación y evaluación de las posibles alternativas de solución**, partiendo de información que proviene principalmente de fuentes de origen secundario. Como resultado de la etapa se puede:

- Descartar las alternativas no factibles.
- Seleccionar alternativas posiblemente factibles y avanzar a la siguiente etapa.
- Seleccionar aquella que es técnica y económicamente mejor entre las alternativas estudiadas y pasar a la etapa de diseño en la fase de inversión del proyecto. Esperar o postergar mientras se adopta una cierta decisión por la autoridad.

Fase de la Pre-inversión

ETAPA DE PRE-FACTIBILIDAD Y DE FACTIBILIDAD

PREFACTIBILIDAD	FACTIBILIDAD
<p>En esta etapa se realiza una evaluación más completa y profunda de las alternativas identificadas en la etapa de perfil y de las posibles soluciones.</p>	<p>En esta etapa se perfecciona y precisa la mejor alternativa identificada en la etapa de pre-factibilidad, sobre la base de información primaria recolectada especialmente para este fin.</p> <p>Como resultado de esta etapa se puede pasar a la etapa de diseño en la fase de inversión del proyecto, apoyando la decisión en el desarrollo de uno o mas estudios específicos que son requeridos y/o complementarios al desarrollo del estudio preinversional.</p>

Etapa	Procesos a desarrollar		
Idea	Identificación de problemas y planteamiento de ideas para la solución de éstos		
Perfil	Preparación, evaluación y selección de alternativas		
	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="701 713 1099 879">Hospitales terciarios, Equipamiento médico de alta resolución</td> <td data-bbox="1099 713 1498 879">Hospitales secundarios, Centros de salud especializados, Equipamiento médico industrial complejo</td> <td data-bbox="1498 713 1890 879">Postas de salud rural, Centros de salud primarios, Hospitales primarios</td> </tr> </table>	Hospitales terciarios, Equipamiento médico de alta resolución	Hospitales secundarios, Centros de salud especializados, Equipamiento médico industrial complejo
Hospitales terciarios, Equipamiento médico de alta resolución	Hospitales secundarios, Centros de salud especializados, Equipamiento médico industrial complejo	Postas de salud rural, Centros de salud primarios, Hospitales primarios	
Pre factibilidad	Profundización de los estudios		
Factibilidad	Estudio detallado de la alternativa seleccionada		
Diseño	Diseño arquitectónico, Ingeniería de Detalle, Programación de Actividades		
Ejecución	Construcción de las obras o Ejecución de las actividades		
Operación	Generación de los beneficios, Evaluación Ex – Post		

Estructura de un proyecto

Análisis de la situación actual

Identificación y definición del problema central

Estudio e identificación de alternativas de solución. Análisis de alternativas de solución

Evaluación técnico-económica de las alternativas (costos, beneficios e indicadores)

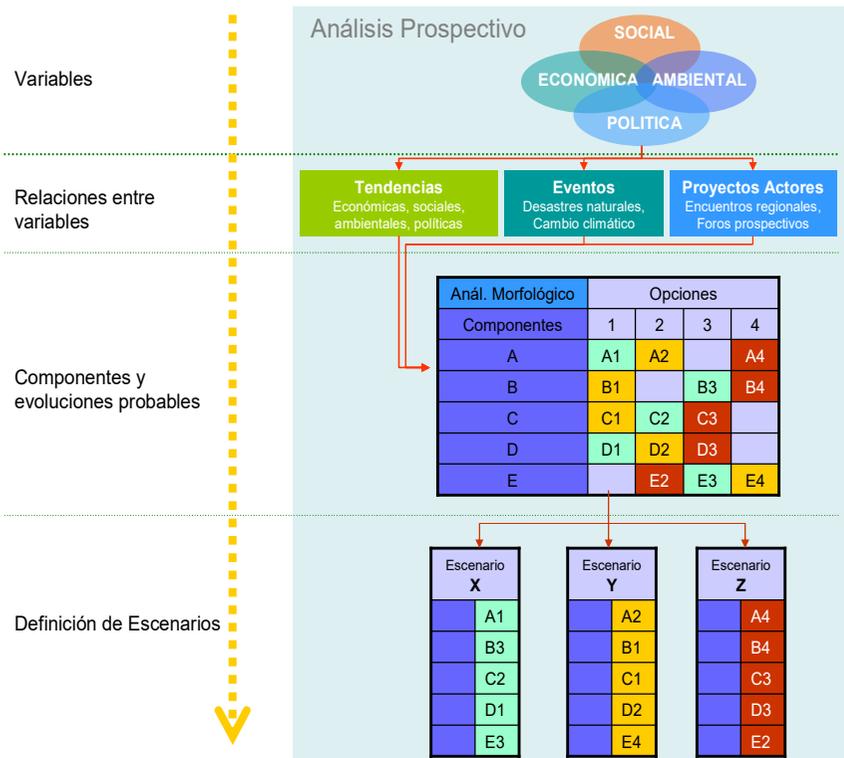
Selección y descripción detallada de la alternativa del proyecto

-Área de estudio.
-Área de influencia.
-Población de referencia.
-Población potencial.
-Población objetivo (Proyección).
-Oferta - Demanda - Déficit

Identificación y definición del problema central

Existen diversas formas para analizar problemas complejos (por ejemplo cuando se analizan problemas u obstáculos para el desarrollo).

En evaluación de proyectos, como se ha dicho, es esencial identificar el problema central, u oportunidad, al que el proyecto busca dar solución.



MOTRICIDAD	<p>VARIABLES MOTRICES DETERMINANTES PARA LA EVOLUCION DEL SISTEMA</p>	<p>VARIABLES ARTICULADORAS SUELEN SER CAUSA Y EFECTO EN LA EVOLUCION DEL SISTEMA</p>
	<p>VARIABLES SECUNDARIAS NO INCIDEN EN LA EVOLUCIÓN DEL SISTEMA</p>	<p>VARIABLES RESULTADO SIGUEN LA TRAYECTORIA DEL SISTEMA PERO NO INFLUYEN</p>
	<p>DEPENDENCIA</p>	

Árbol del Problema y Árbol de Objetivos

- Se utiliza en la preparación de proyectos o programas.
- Ayuda a estructurar el programa o proyecto de modo de que exista la “lógica vertical”.
- Facilita la elaboración del resumen narrativo.
- Ayuda a la definición de indicadores.
- En programas existentes es útil para un análisis crítico de su estructura.

Tomado de la presentación de Eduardo Aldunate “Diagnóstico, Árbol de Problemas y Árbol de Objetivos”, ILPES – CEPAL

PASOS DEL MÉTODO

- Identificar el problema
 - Examinar los efectos que provoca el problema
 - Identificar las causas del problema
 - Establecer la situación deseada (objetivo)
 - Identificar medios para la solución del problema
 - Definir acciones y configurar alternativas
- 

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

- Identificar los problemas de la situación analizada.
- Centrar el análisis en el problema central.
- Formular el problema como un estado negativo.
- No confundir el problema con la falta de una solución.

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

EJEMPLOS!



Altas tasas de morbilidad infantil
en la zona rural de Chiloé



Excesiva cantidad de partículas
contaminantes en el aire

Incorrecto:

“No hay centro de salud”

“Smog en Santiago”

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

EJEMPLOS!



Existe una alta tasa de accidentes en la intersección

Incorrecto:

“Hace falta un semáforo en la intersección”



Existe población pobre carente de un lugar digno donde habitar

“Hay que construir viviendas a la población pobre”

ARBOL DE EFECTOS

-Es un instrumento sencillo, pero muy eficaz para identificar las repercusiones del problema.

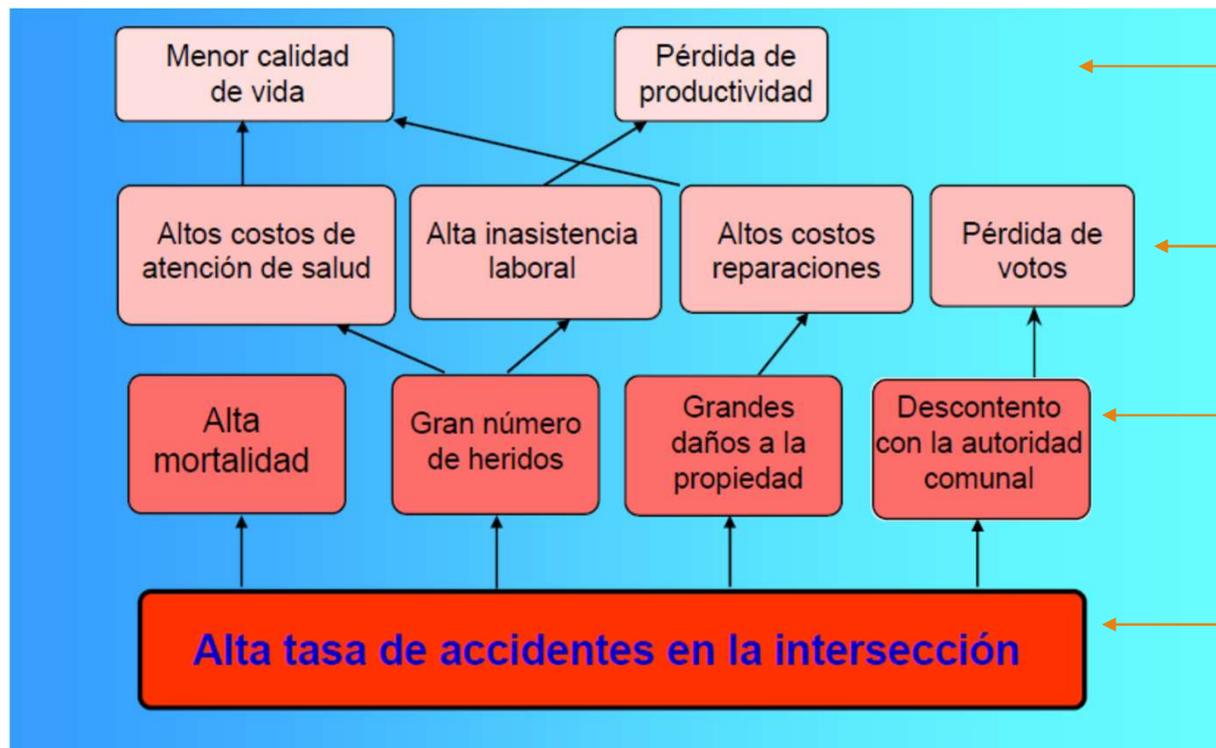
-Se presenta gráficamente el problema, y sobre este los efectos encadenados.

-Si aparecen efectos importantes, el problema amerita solución

=>

Proceder al análisis de las causas





Considerar todos los efectos dentro de la orbita de competencia.

Estudiar los efectos derivados de los efectos de primer nivel.

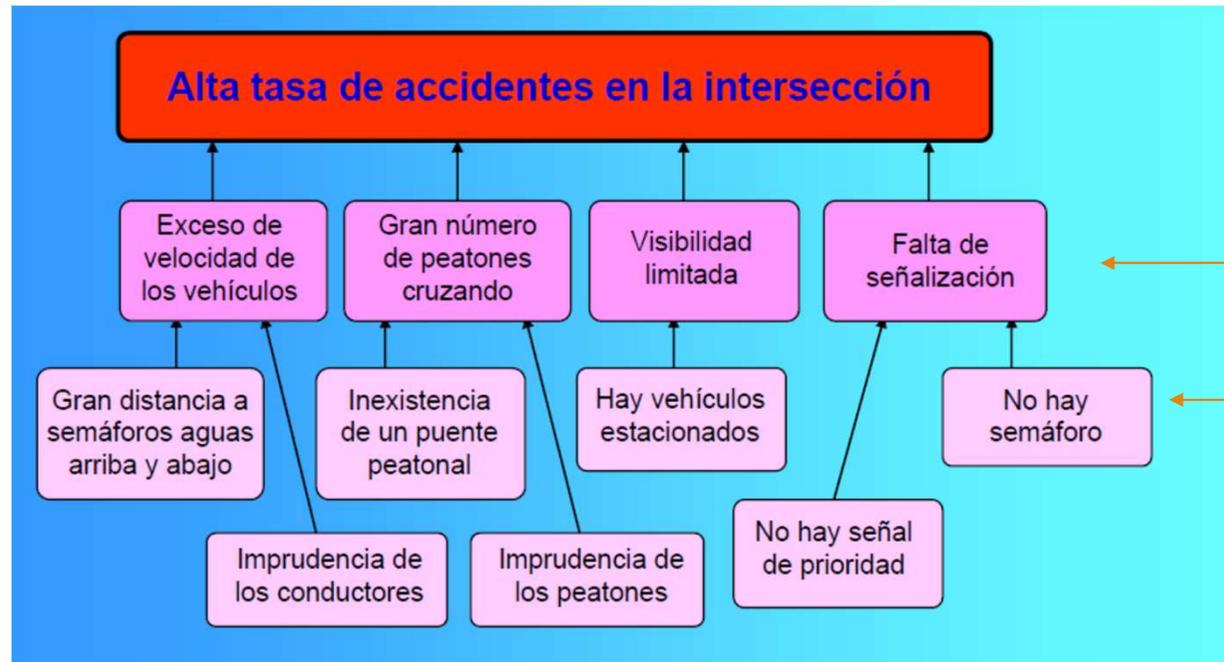
Identificar y colocar los efectos directos o inmediatos.

Identificar problema central.

ARBOL DE CAUSAS

- Se identifican las posibles causas del problema y se representan bajo este.
- Luego se buscan las causas “primarias”, construyendo las raíces encadenadas del árbol.
- Es recomendable ser muy creativo al realizar esta parte del método.
- Una buena definición de las causas aumenta la probabilidad de soluciones exitosas.

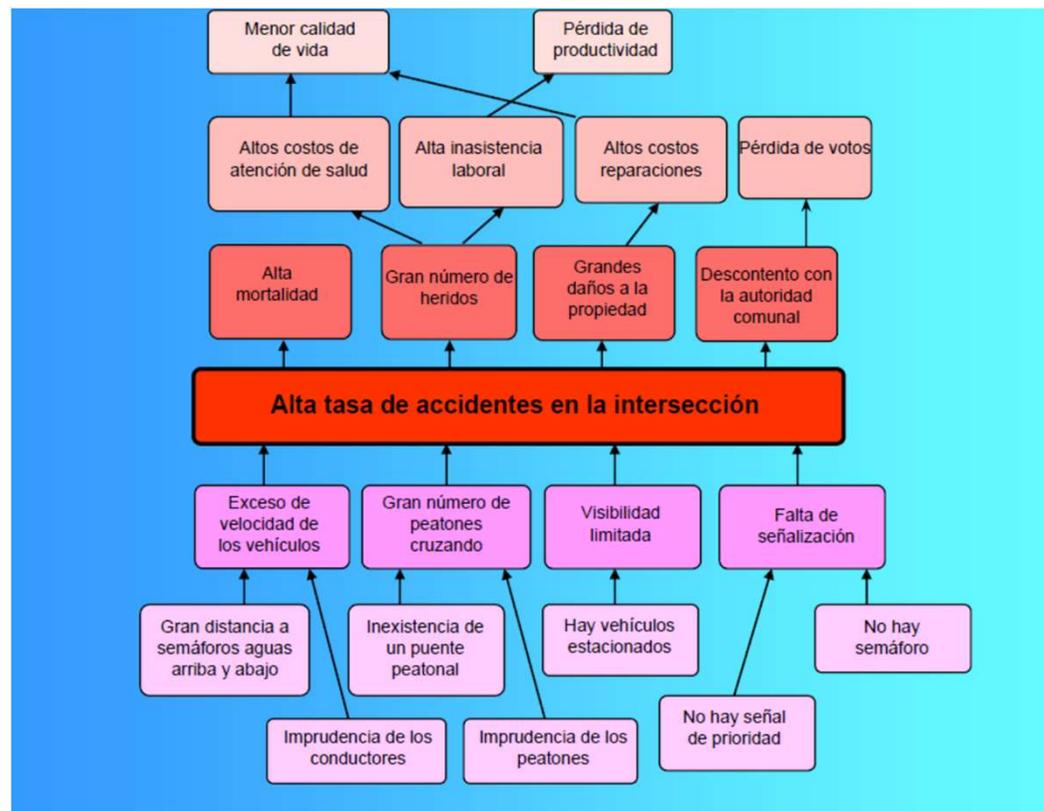
ARBOL DE CAUSAS



Identificar las causas del problema central.

Identificar "las raíces" o causas primarias.

ARBOL DEL PROBLEMA



ARBOL DE OBJETIVOS

- También conocido como el árbol de medios y fines.
- Representa la situación esperada al resolver el problema.
- Se construye buscando situaciones contrarias al Árbol de problemas:
 - Efectos se transforman en fines.
 - Causas se transforman medios.
- Se verifica la lógica y pertinencia del árbol de objetivos.
 - Si el árbol de objetivos no es inmediato, hay un problema con el árbol de causas y efectos.
 - Es el momento de eliminar redundancias y detectar vacíos.