

EVALUACIÓN DE PROGRAMAS E INSTITUCIONES

Avanzando Hacia un Presupuesto por Resultado

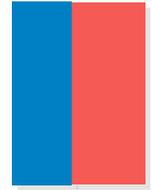


Gobierno
de Chile

Hermann von Gersdorff

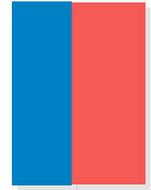
Sub Director Racionalización y Gestión Pública
DIPRES

Temario



1. Sistema de evaluación y control de gestión
2. Creación del MDS
3. Desafíos

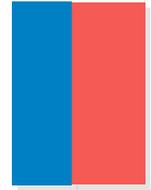




1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión

Sistema dependiente de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda, que ha implementado distintas líneas de evaluación de manera gradual, cuyo objetivo general es entregar evidencia e información relevante para mejorar asignación y uso de recursos, contribuyendo así a mejorar la calidad del gasto público.

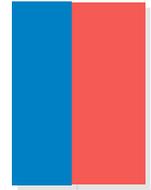




1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión

El Sistema de Evaluación y Control de Gestión es parte del modelo de Presupuesto por Resultados que es utilizado por los países de la OCDE, y consiste en que a través de distintas técnicas se busca integrar información de desempeño al proceso presupuestario, relacionando asignación de recursos con resultados medibles.



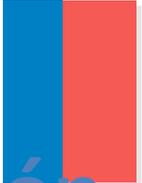


1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión

Principios orientadores de las evaluaciones

- Independientes (externas)
- Transparentes (resultados de carácter público)
- Confiables (calidad técnica)
- Pertinentes (mejorar eficiencia gasto público)
- Oportunas (ciclo presupuestario)

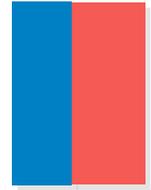




1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión

- **Evaluaciones de Programas Gubernamentales (EPG) (1997)** Evaluación de diseño y gestión de un programa, y resultados a nivel de producto (cobertura, focalización, entre otros). Utiliza sólo información disponible. Realizada por un panel de evaluadores externos, aprox. 6 meses de duración.
- **Evaluaciones Comprensivas del Gasto (ECG) (2002)** Evalúa una o más instituciones, abarcando aspectos de su diseño institucional, consistencia con las definiciones estratégicas, aspectos de gestión organizacional y resultados. Realizada por un entidad evaluadora externa, aprox. 14 meses de duración.
- **Evaluaciones de Impacto (EI) (2001)** Permite evaluar resultados intermedios y finales en los beneficiarios, utilizando metodologías cuasi-experimentales, construyendo grupos de control y línea de base. Realizada por un entidad evaluadora externa, aprox. 12 meses de duración.
- **Evaluación de Programas Nuevos (EPN) (2009)** Diseña la evaluación desde que se inicia o planifica un nuevo programa público, estableciendo líneas bases y utilizando preferiblemente diseño experimental. Realizado con apoyo Panel Internacional Asesor, aprox. 24 a 36 meses de duración.



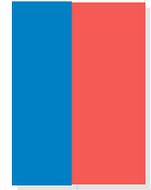


1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión

Presentación de Programas al Presupuesto

- Servicios Públicos presentan las iniciativas (programas nuevos o reformulaciones y ampliaciones de programas existentes).
- La presentación se hace a través de un Formulario Estándar (FE) que incluye, entre otros aspectos: el diagnóstico del problema o necesidad, identificación de las poblaciones relevantes (potencial, y objetivo), propósito, estrategia, componentes, indicadores, y resultados esperados. Todo ello basado en metodología de marco lógico.



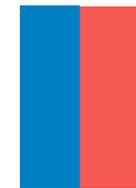


1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión

Presentación de Programas al Presupuesto

- En el marco del proceso de Formulación Presupuestaria 2011 realizado en el segundo semestre del 2010, se revisaron 263 programas presentados a través del Formulario E.
- De los 263 programas revisados, 37 correspondían a nuevas iniciativas, 98 a reformulaciones y/o ampliaciones, 105 a ampliaciones y otras 23 iniciativas de continuidad.





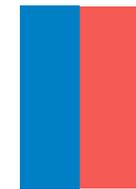
1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión

Número de Programas e Instituciones Evaluadas 1997-2010													
Línea de Evaluación	1997 - 1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Evaluación de Programas Gubernamentales (EPG)	80	18	19	15	13	13	16	13	14	16	20	18	255
Evaluaciones Comprehensivas del Gasto (ECG)				8	2	4	5	2	4	7	(5)	(5)	42
Evaluaciones de Impacto(EI)			2	4	4	14	6	7	14	12	(8)	(14)	85
Evaluación de Programas Nuevos (EPN)											(5)	(4)	9
Total anual	80	18	21	27	19	31	27	22	32	35	38	41	391
Total período 2006-2010: 168													

(): En proceso



2. Ministerio de Desarrollo Social

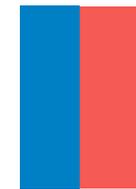


En relación a la evaluación ex ante:

- Esfuerzos de evaluación en el Estado se suman, no se restan.
- Proyecto de Ley que crea el MDS contempla, entre otros:
 - Evaluación ex ante de programas sociales.
 - Banco Integrado de Programas Sociales.
- Se complementa con lo que realiza DIPRES. Trabajo coordinado para proceso 2012, entre DIPRES y Mideplan.
- Fortalecer la función de evaluación ex ante permite aumentar la probabilidad de éxito ex-post.



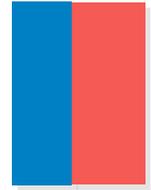
2. Ministerio de Desarrollo Social



En relación al monitoreo y seguimiento:

- Entrega elementos respecto del desempeño y costo de un conjunto de programas sociales. Hoy incompleta y no sistematizada.
- Permite contar con información que estará a disposición de los distintos actores.
 - Mejora transparencia.
 - Aporta para la toma de decisiones.
- Sin embargo, persisten algunos desafíos:
 - Cuantificación de programas (identificación en la Ley de Presupuestos).
 - Dinámica de cambios en programas (objetivos, componentes, resultados esperados, estrategias).
 - Integración de la información a la toma de decisiones. ¿Cuánto de esto se incorpora en la toma de decisiones y cómo? (efectos presupuestarios y no presupuestarios).





3. Desafíos

- Generar un sistema articulado de evaluación, que permita contar con evidencia e integrarla a las decisiones en materia de asignación de recursos (se genera información valiosa; sin embargo no es claro cuánto se usa).
- Fortalecer capacidad en ministerios sectoriales (heterogeneidad en ministerios y débil involucramiento por parte de autoridades en procesos de evaluación).
- Mejorar información disponible (más bases de datos e integración de éstas).



Gracias.



Gobierno
de Chile

www.gob.cl