

Universidad
de Chile

PRESUPUESTO INTERSECTORIAL

Diploma en Gestión Financiera de Instituciones
Públicas

Prof. Carlos Chong C.
INAP – Universidad de Chile

Diploma 2009 - Gestión Financiera de Instituciones Públicas



INTRODUCCIÓN

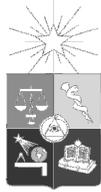
- Tendencia a la integración sectorial
- **Fundamento Político:** Integración, inclusividad y mancomunidad
- **Fundamento Técnico:** Mayor eficacia

Entonces...

ES NECESARIO REVISAR LOS MECANISMOS DE
FINANCIAMIENTO

- Dos problemas:
 - Especificación sectorial
 - Asignación competitiva





Universidad
de Chile

FACTOR SECTORIAL

- Para obtener un resultado adecuado al PROCESO presupuestario se debe integrar al menos las etapas de:
 - FORMULACIÓN
 - EJECUCIÓN
 - EVALUACIÓN
- Clasificación Institucional como dificultad.
- Requerimientos de integración de objetivos sectoriales
- SIGFE y su rol de coordinador de ejecución intersectorial



FACTOR INSTITUCIONAL: Las reglas del juego intersectorial

La Teoría de la Agencia: Principal y Agente.

Plantea 3 condiciones a la intersectorialidad:

1. Restricción de participación
2. Beneficio del agente
3. Beneficios del agente son observables

Implica costos de fianza, pérdida residual, supervisión, etc

Entonces, las soluciones son **ineficientes.**



FACTOR INSTITUCIONAL: Las reglas del juego intersectorial

¿Qué hacer entonces?

Incentivar el comportamiento colaborativo (Equilibrio de Nash)

• 3 situaciones:

Estrategia dominante

		Jugador B	
		Izq.	Der.
Jugador A	Arriba	1-2	0-1
	Abajo	2-1	1-0

Estrategia de pagos

		Jugador B	
		Izq.	Der.
Jugador A	Arriba	2-1	0-0
	Abajo	0-0	1-2



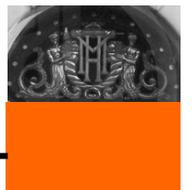
FACTOR INSTITUCIONAL: Las reglas del juego intersectorial

Estrategia Colaborativa (Dilema del Prisionero)

		Jugador B	
		Confesar	Negar
Jugador A	Confesar	-3, -3	0, -6
	Negar	-6, 0	-1, -1

Cuando se involucran las expectativas respecto del "otro", las estrategias suelen ser sub óptimas. El *equilibrio paretiano* se logra con una estrategia colaborativa, que es más eficiente.

«Decimos que un par de estrategias es un equilibrio de Nash si la elección de A es óptima, dada la de B, y la de B es óptima, dada la de A. Ninguna de las dos personas sabe qué hará la otra cuando tenga que elegir su propia estrategia, pero sí puede tener algunas expectativas sobre lo que elegirá. El equilibrio de Nash puede interpretarse como un par de expectativas sobre la elección de cada persona tal que, cuando la otra revela su elección, ninguna de las dos quiere cambiar de conducta.» (Varian, 1996)



FACTOR INSTITUCIONAL: Las reglas del juego intersectorial

La dificultad mayor de la búsqueda de soluciones que hagan de la intersectorialidad más eficiente que el trabajo sectorial está dada por la dificultad para encontrar agentes dispuestos a tomar decisiones colaborativas, o la ausencia de instituciones que las obliguen. Ej. Autoridades coordinadoras, leyes específicas, liderazgos nítidos, etc.

Película: Una mente brillante. Ron Howard.2000

