

ÁREA TEMÁTICA	D. Área de Desarrollo Gerencial de Proyectos.
CURSO	D2. Supervisión y Control.
PROFESOR	Fernando Saravia.
OBJETIVO	Analizar los modelos de control de procesos en el desarrollo de productos. Analizar las etapas de control del proyecto. Establecer los controles relevantes de acuerdo a la tipología de proyecto. Identificar los ajustes del proyecto en función de su ejecución. Cuantificar los costos de los ajustes de proyectos. Identificar las reprogramaciones de proyectos. Sensibilizar el efecto de los ajustes en el desarrollo de proyectos inmobiliarios. Simular en el desarrollo de un caso práctico de una determinada tipología de producto inmobiliario los eventos que generan cambios que afectan lo proyectado y proponer los ajustes que recuperen las condiciones planificadas.
CRÉDITOS	4,5.
CONTENIDO	Control de calidad. Especificaciones. Estandarización de procesos. Control de tiempo. Programas de construcción y colaterales. Factibilidad de ejecución. Metas. Programación. Métodos. Alcances: beneficios, adecuaciones, ventajas y desventajas de cada sistema. Reprogramaciones. Control de costos. Desviaciones. Regla de Pareto. Presupuesto de construcción. Presupuestos asociados. Costo financiero.
METODOLOGÍA	Clases teóricas, exposición de casos. Ejercicio de aplicación, discusión de casos. Evaluación en base al desarrollo de una estrategia de control para proyectos en desarrollo.
LOGRO	Desarrollar un modelo predictivo y anticipativo de la rentabilidad de nuevos emprendimientos, basado en la memoria dinámica de la empresa.

HABILIDADES

Manejo integrado de proyectos.
Modelo de planificación sin riesgos (Last Planner).

BIBLIOGRAFÍA

Arranz Antonio, "Planificación y control de proyectos", Grupo Noriega Editores, 1992.
Ashworth Allan, "Cost studies of buildings", Addison Wesley Longman, 1999.
López-Hermoso J.J. y otros, "Informática aplicada a la gestión de empresas", Ed. Universidad Rey Juan Carlos, 2000.
González Hernando, "El presupuesto y su control en un proyecto arquitectónico", Ed. ECOE, 2001.
Hansen D., "Administración de costos: análisis y control", Internacional Thomson Editores, 2003.
Levitt Raymond, "Construction safety management", Ed. John Wiley & Sons, 1993.
Matz Adolph, "Contabilidad y costos como instrumento de la gerencia para el control y análisis", Agencia par el desarrollo internacional. Centro regional de ayuda técnica, 1965.
Riverola Joseph, Cuadrado Beatriz, "Arte y oficio de la simulación", Ed. Eunsa – Universidad de Navarra, 2003.
Rocco Martino, "Administración y control de proyectos", Ed. Técnica, 1965.
Shillinglaw Gordon, "Contabilidad de costos", Ed. El Ateneo, 1977.
Serpell Alfredo, "Planificación y control de proyectos", Ed. Universidad Católica de Chile, 2001.

Julio, 2017