

framelogic

marco lógico según la

Agencia Internacional de Desarrollo (US-AID)

zopp

“ZielOrientierte ProjektPlanung”

Planificación de Proyectos orientada a Objetivos

según Deutsche Gesellschaft für TechnischeZusammenarbeit
(GTZ) GmbH del Ministerio de Cooperación Económica (BMZ)

del Gobierno Alemán

← **framelogic + zopp** →

Prof. Félix Maldonado:: 2010



MANAGEMENT SEMINAR

XV
SG.'10

quinceava versión

fall semester

INDUSTRIAL DESIGN

UNIVERSIDAD DE CHILE

framework

reordenen de las mesas

grupos por orden de llegada

coffee break

framelogic+zopp

construir un árbol de problema

cierre: la lección

μ κ α



¿qué es?

ZOPP consiste de elementos que se apoyan mutuamente:

El método, constituye una guía para el trabajo en el grupo de planificación.

El enfoque de equipo, como marco de estudio de problemas multisectoriales.

La visualización, utilizada para registrar las contribuciones individuales de los participantes y los resultados de las discusiones.

¿qué es?

Método **ZOPP** es aplicado en el **análisis y trabajo de planeamiento**, porque la experiencia ha demostrado que la **cooperación** es más fácil y exitosa cuando los participantes pueden ponerse de **acuerdo sobre objetivos** que han sido expresados en la forma más clara posible.

Es decir, poder realizar:

- análisis de objetivos
- matriz de planificación del proyecto

← **ZOPP tiene Matriz** →

motivo

ESTAMOS ACA POR:

innovación
emprendimiento
asociatividad

necesidad

ESTAMOS ACA POR:

**trabajo e
integración
transversal**

método

ESTAMOS ACA POR:

aproximación
pregunta
predicción

aplicar

ESTAMOS ACA POR:

**para comunicar
nuestras ideas
en proyectos**

(o en forma de productos)

01

En los PROYECTOS para obtener los mejores resultados, deben tener la información organizada.

Para eso existe Marco Lógico, también conocido hoy en día como ZOPP.

02

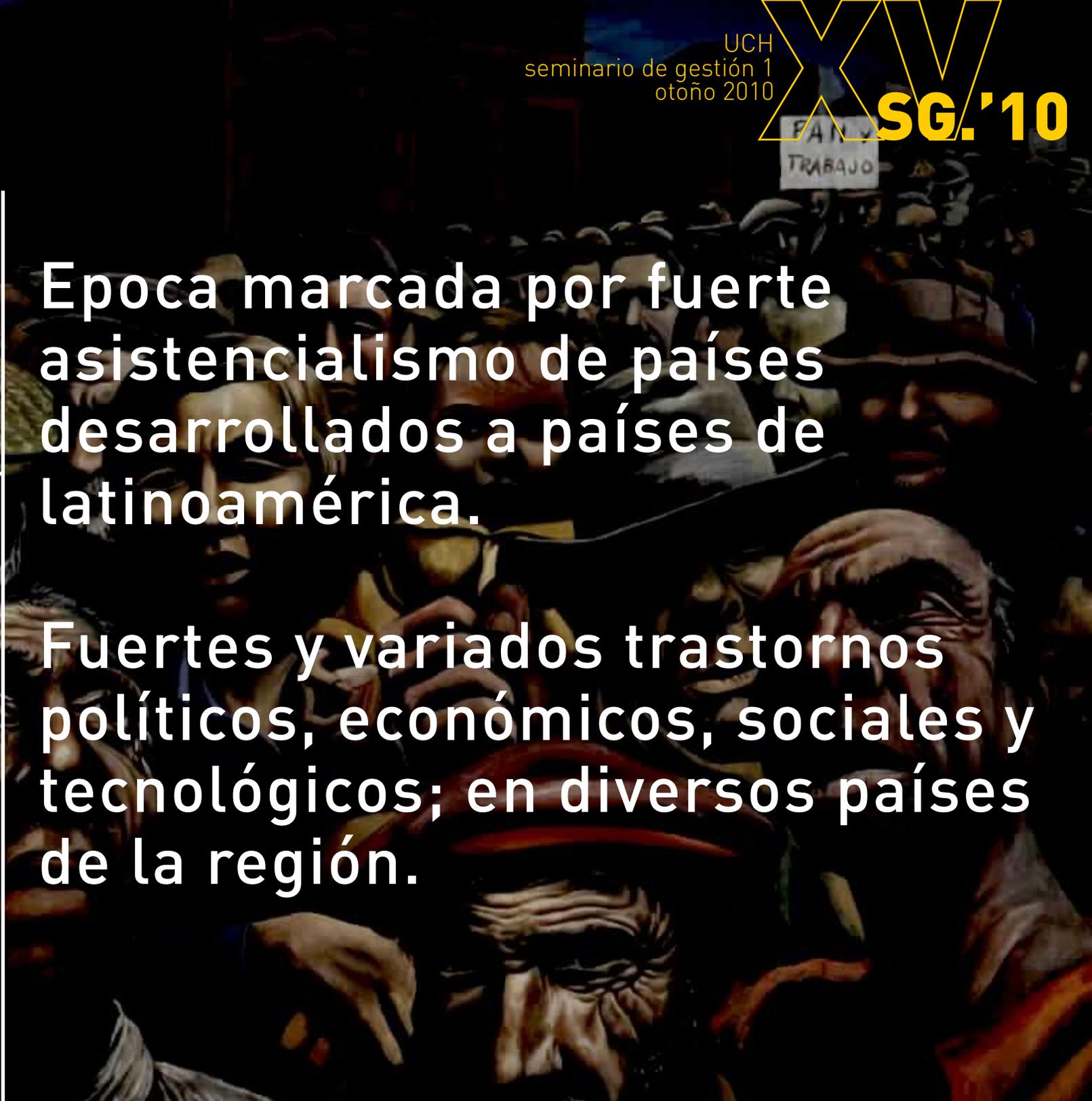
A large yellow truck with a red container and a trailer loaded with logs on a road. The truck is moving towards the camera on a paved road. The trailer is filled with a large stack of logs. In the background, there are other vehicles and trees.

Marco Lógico, tiene su origen en la realidad de latinoamérica de las décadas del 50 y 60.

03

Epoca marcada por fuerte asistencialismo de países desarrollados a países de latinoamérica.

Fuertes y variados trastornos políticos, económicos, sociales y tecnológicos; en diversos países de la región.



04

Fuerte expansión de la política de control sobre estados “amigos”, por parte de los gobiernos de USA y URSS. Una guerra fría en nuestras narices.

La Agencia Internacional de Desarrollo (US-AID), concede ayudas y créditos para paliar la pobreza y el bajo desarrollo industrial en latinoamérica.

05



Pero los malos hábitos organizacionales en latinoamérica, a pesar de ésta “abundante ayuda” en asistencia técnica o préstamos a las naciones para apurar el desarrollo, provocan resultados de escaso impacto social.

06

- 
- poco resultado en la práctica.
 - pérdida de recursos por gestión deficiente.
 - muchas pérdidas por corrupción.
 - baja capacidad técnica del recurso humano.
 - climas políticos y económicos inestables.

07

En ese escenario, a mediados de los años 60, la US-AID, propone un método para organizar mejor los análisis de un proyecto.

MARCO LOGICO ES UN ENFOQUE SISTEMICO INTEGRADO.

Ha tenido diversas adaptaciones posteriores (GTZ, BID, PNUD, COMISION EUROPEA), la más importante es ZOPP.

08

¿Porqué se desarrolló el marco lógico?

Proyectos carentes de precisión, incorporando múltiples objetivos que no estaban directamente relacionados con los fines planteados.

Proyectos sin éxito, falta de claridad en las causas y responsabilidad de gestores. Carencia de elementos para evaluación, falta de base objetiva para comparar lo planeado con lo ejecutado.

← los proyectos se gestionaban, pero su relación eficiencia contra gasto, solía ser negativa →

09

El éxito obtenido por la US-AID en el mejoramiento de su cartera de proyectos, mediante el uso del marco lógico, dio lugar a que otras organizaciones adoptaran este enfoque.

La Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ) puso a prueba una fase piloto y tomando como base la matriz del marco lógico, desarrolla el método ZOPP:

“ZielOrientierte ProjektPlanung”

Planificación de Proyectos
orientada a Objetivos

10

ZOPP permite un diseño que satisface tres requerimientos fundamentales de calidad en un proyecto de desarrollo:

coherencia

viabilidad

evaluabilidad

El ZOPP como Marco Lógico, tiene un enfoque

identificación
de proyectos

evaluación
ex-post y
de impacto

formulación
y evaluación
ex-ante

ejecución,
monitoreo
y evaluación

planificación
operativa

1 1

12

El ZOPP además, incorpora nuevos elementos:

análisis de participantes
análisis de problemas
análisis de objetivos
análisis de alternativas

El trabajo en equipos multidisciplinarios mediante talleres en los que tomaban parte la GTZ, las organizaciones contrapartes y los grupos beneficiarios también fue incorporado en lo que constituyó una:

metodología participativa
de diseño de proyectos

13

Un atributo principal de ZOPP es que, facilita acciones durante la gestión del ciclo de los proyectos:

- **Identificación y priorización**, sobre la base de un análisis de los problemas de la población y sus posibles alternativas de solución.
- **Formulación y evaluación ex ante**, mediante la especificación y estimación cuantitativa de los beneficios y costos involucrados en un proyecto.
- **Planificación operativa**, especificando de modo preciso las actividades y los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto.
- **Monitoreo y evaluación**, sobre la base de un conjunto de indicadores de desempeño.
- **Evaluación ex-post y análisis del impacto social** de un proyecto, a fin de determinar su contribución al desarrollo.

14

ZOPP como método de análisis facilita:

- Utilizable en todas las etapas de los proyectos y para todo tipo de proyectos (sociales, infraestructura, productivos, organizacional, etc.).
- Presenta de forma sistemática y lógica los objetivos y sus relaciones de causalidad.
- Define factores externos al programa que pueden influir en su consecución.
- Suministra información para organizar y preparar en forma lógica el plan de ejecución del proyecto.
- Emplea terminología uniforme que facilita la comunicación y reduce ambigüedades.

15

ZOPP como método de análisis facilita, pero tiene algunas limitaciones:

- Puede surgir rigidez en la dirección del proyecto cuando se absolutizan los objetivos y los factores externos.
- Evitable mediante revisiones regulares del proyecto.
- Es una herramienta analítica general. No sustituye las posibles deficiencias en el diseño de la política o estrategia institucional.
- No garantiza por sí mismo el éxito del proyecto. Este depende también de otros factores (capacidad de gestión del equipo, conducción, etc.).

16

ZOPP tiene etapas de formulacion de proyectos:

- 1) Análisis de la situación problema**
- 2) Definición de objetivos**
- 3) Definición de estrategia**
- 4) Diseño del proyecto**
- 5) Procedimiento de evaluación del proyecto**

17

Etapas de creación de nuevos proyectos:



18

ZOPP busca definir de mejor manera, las cuatro divisiones de explicación de un proyecto:

fin
propósito
componente
actividad

MAS INFORMACION SOBRE MARCO LOGICO EN:

<http://www.jjponline.com/marcologico/planning.html>