

graphic + industrial design

satdesign
science active tech

+sedeí
sistemas de enlace para la innovación

Visit. 000345

This session is on:
May 31, 2005

GMT time:
07:23:56

Internet time:
278

Introducción a la ACCION DE FABRICACION (desarrollo de cecinas de guanaco)

+
campaña / ©
por inteligencia eficiente

Definiciones

La necesidad del proyecto en desarrollo, de modelar la organización de un proceso industrial, plantea el desafío de comprometer, una efectiva respuesta de “acción de fabricación”, que es la iniciativa o la decisión de instalar un proceso industrial distinto, al que se tiene y/o se quiere transferir como organización.

Donde diseñar y producir, las condiciones óptimas para la transformación de la crianza de guanacos; exige de la organización, las condicionantes y los alcances para el desarrollo, planificación, concreción y puesta en marcha de una industria cecinera.

Objetivo de la definición de producto y proceso

Entregar una gestión para este proyecto de industria, donde estén anticipados todos los procesos, exista un control de gestión con normas, procedimientos y eventos dentro de una planificación y tiempos debidamente acotados; donde toda solución a objetivos, conceptos y decisiones, este centrada en el éxito del proyecto en curso.

Las cinco dimensiones críticas de una acción de fabricación, son:

1. definición de un **producto**
2. reconocimiento de un **mercado**
3. calificación de las **funciones** de la industria
4. elección de la **tecnología** adecuada
5. **localización** geográfica

Junto al reconocimiento de estas cinco áreas de trabajo, podemos entonces elaborar la Planificación y el Proceso de Control de gestión, que permitirá:

1. establecer una estrategia de fabricación en que los objetivos principales sean:

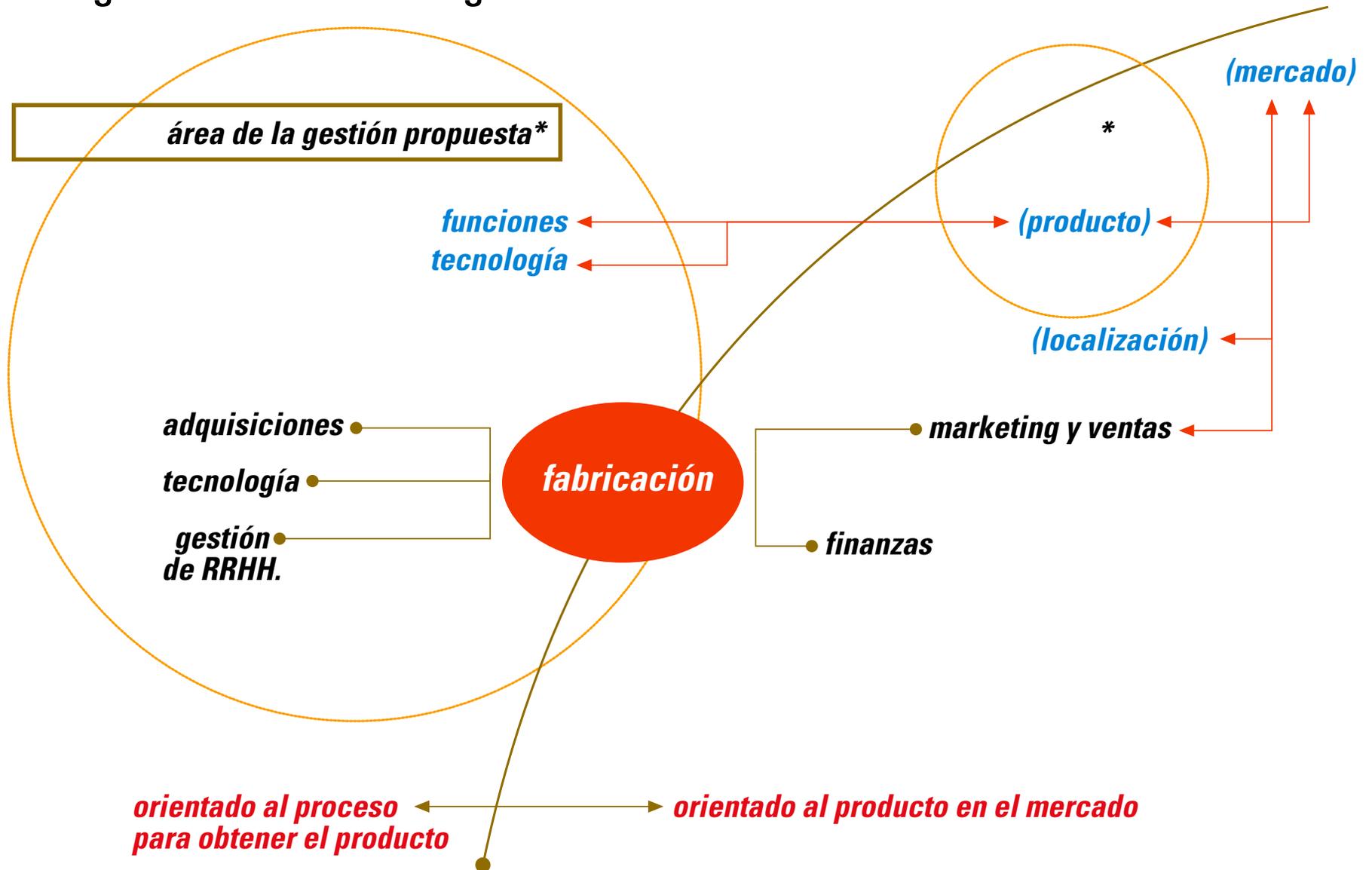
COSTO / CALIDAD / ACEPTACION / FLEXIBILIDAD

2. establecer indicadores de desempeño efectivos, para asegurar el éxito del proyecto y su realización efectiva en un plazo de tiempo debidamente acotado.

1. áreas globales de decisiones estratégicas en una acción de fabricación.



2. función del control operacional tendrá su carácter orientado, según la necesidad siguiente:



desglose de actividades base

Las actividades enumeradas en las páginas siguientes, señala las acciones a seguir. El área propuesta, principalmente, se ocupa de la definición del producto, y los aspectos funcionales y tecnológicos de la fabricación, tiene incidencia en las adquisiciones de tecnología y el recurso humano. Coordina y trabaja en función de objetivos definidos previamente, mediante alineamiento de conceptos y creación de objetivos en función de resultados.

Las etapas de trabajo presentan tres zonas principales:

Etapa 1/organización y condicionantes

- Producto
- Mercado
- Funciones
- Tecnología
- Localización geográfica
- Medioambiente
- Proyecciones
- Financiamiento

Etapa 2/desarrollo y planificación

- Control operacional
- Planificación y proceso de control de gestión
- Funciones y Tecnología del proceso
- Recursos humanos
- Instalaciones
- Energías y servicios

Etapa 3/concreción y puesta en marcha

- Adquisiciones
- Montaje industrial
- Marcha blanca

Etapa 1/organización y condicionantes

Producto

- Definición: Antecedentes/historia/presencia en Chile/consumo/análisis del dato.
- Diversidad: Productos principales, secundarios y subproductos.
- Cantidad: Plan de producción en el tiempo.
- Certificación: Acreditación de la calidad y tipología del producto/proceso/origen.
- Rotulación: Registro/nomenclatura técnica/análisis del contenido/autorización sanitaria.
- Calidad: Despliegue funcional de la calidad/aseguramiento del proceso.

Mercado

- Definición: Posicionamiento/actores.
- Orientación: Segmentación/oportunidad.
- Estrategia: Estrategias de introducción y mercadeo.
- Ventas: Cobertura/distribución/participación.
- Maquila/servicios: Prestación de servicios industriales a terceros.

Funciones

- Producción: Definición del proceso productivo/funcionamiento.
- Máquinas: Disponibilidad/costos/soporte técnico/garantías/ventajas comparativas.
- Proveedores: Elección y clasificación/disponibilidad de sustitutos/diferenciación por servicio.
- Rendimiento: Rendimiento estimado/crecimiento razonado/ampliación/eficiencia contra gasto.
- Tiempos muertos: Estacionalidad/prestación de servicios industriales a terceros/modalidad/oportunidad/nuevos negocios

Tecnología

- Máquinas: Disponibilidad/costos/soporte técnico/garantías/ventajas comparativas.
- Elección: Criterio de la elección.
- Importación: Importación vs. producto chileno.
- Reutilización: Criterio de uso de máquinas reutilizadas.
- Automatización y control: Programa de automatización de la planta/control de proceso/nivel de la automatización.

Localización geográfica

- Instalaciones: Ubicación de la planta/impacto en la región.
- Accesos: Tráfico industrial y menor.
- Red vial: Obras viales/trazados públicos y privados.

Medioambiente

- Impacto: Estudio de impacto.
- Conama: Autorización y calificación.
- Certificación: Autorización sanitaria de la planta.
- Manejo de desechos: Criterio de reutilización de desechos/reciclaje definido/tratamientos.

Proyecciones

- Crecimiento: Plan de crecimiento.
- Participación: Declaración de intenciones-meta.
- Rendimiento (de las acciones de fabricación): Metas de rendimiento.
- Ampliación: Plan de ampliación.
- Diversificación: Apertura a nuevos mercados/nuevos productos/diversidad de servicios industriales.

Financiamiento

- Financiamiento: Financiamiento, subvención.
- Corfo: Corfo.
- Coste/utilidad: Crecimiento PBI región.

Etapa 2/desarrollo y planificación

Control operacional

- Centro de responsabilidad
- Carácter de la gestión
- Objetivos
- Alcances
- Actividades

Planificación y proceso de control de gestión

- Planeación
- Proceso
- Desarrollo
- Timing
- Ruta crítica(?)
- Contingencias
- Solución
- QFD (despliegue de la función de calidad)

Funciones y Tecnología del proceso

- Producción
- Proceso productivo
- Inversión
- Crecimiento
- Proyección
- Maquinaria
- Elección
- Calificación
- Cantidad
- QFD

Recursos humanos

- Profesionales
- Técnicos
- Temporada
- Excelencia
- Exigencia
- Calificación
- Metas y rendimientos
- Recompensa

Instalaciones

- Campo y planta productiva
- Vías de servicio
- Red vial
- Tráfico industrial
- Tráfico menor
- Mantenimiento

Energías y servicios

- Calderería
- Electricidad
- Aguas
- Aire

Etapa 3/concreción y puesta en marcha

Adquisiciones

- Carácter de la adquisición
- Criterio de la decisión
- Calificación
- Máquinas
- Infraestructura
- Red de servicios

Montaje industrial

- Construcción
- Montaje
- Modalidad a prueba de fallos
- Supuestos de los rendimientos
- Análisis de los rendimientos
- Proyección de los rendimientos
- Capacidad
- QFD

Marcha blanca

- Marcha blanca
- Revisión del proceso
- Calificación
- Ajuste
- Preparación de la temporada
- 1ra. Temporada
- Análisis de los rendimientos
- Proyección
- Mantenimiento
- Tiempos muertos