



S E M I N A R I O G E S T I O N

decima **SG** versión

D I S E Ñ O I N D U S T R I A L

marco lógico

UCH seminario de gestión 1

DIH-506
DISEÑO INDUSTRIAL
OTOÑO 2007

α

κ

ρ

μ

©2007. Maldonado+Potocnjak



motivo

ESTAMOS ACA POR:

innovación
emprendimiento
asociatividad



necesidad

ESTAMOS ACA POR:

trabajo e
integración
transversal



método

ESTAMOS ACA POR:

aproximación
pregunta
predicción



aplicar

ESTAMOS ACA POR:

para comunicar
nuestras ideas
en proyectos



¿qué es?

ENFOQUE SISTEMICO INTEGRADO

ORIGEN Y RELEVANCIA

Fin década setenta: Agencia Internacional de Desarrollo (USAID).

Diversas adaptaciones posteriores
(GTZ, BID, PNUD, COMISION EUROPEA)

¿Porqué se desarrolló el marco lógico?

- Proyectos carentes de precisión, incorporando múltiples objetivos que no estaban directamente relacionados con los fines planteados.
- Proyectos sin éxito, falta de claridad en las causas y responsabilidad de gestores. Carencia de elementos para evaluación, falta de base objetiva para comparar lo planeado con lo ejecutado.



¿qué es?

El marco lógico permite un diseño que satisface tres requerimientos fundamentales de calidad en un proyecto de desarrollo:

coherencia / viabilidad / evaluabilidad

El éxito obtenido por la AID en cuanto al mejoramiento de su cartera de proyectos mediante el uso del marco lógico, dio lugar a que otras organizaciones adoptaran este enfoque.

La Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ) puso a prueba una fase piloto y tomando como base la matriz del marco lógico, desarrolla el método ZOPP, que en español significa:

Planificación de proyectos orientada a objetivos



¿qué es?

El ZOPP incorporó nuevos elementos:

- análisis de participantes
- análisis de problemas
- análisis de objetivos
- análisis de alternativas

El trabajo en equipos multidisciplinarios mediante talleres en los que tomaban parte la GTZ, las organizaciones contrapartes y los grupos beneficiarios también fue incorporado en lo que constituyó una:

metodología participativa de diseño de proyectos



atributo

marco lógico facilita las siguientes acciones durante la gestión del ciclo de los proyectos:

- Identificación y priorización, sobre la base de un análisis de los problemas de la población y sus posibles alternativas de solución.
- Formulación y evaluación ex ante, mediante la especificación y estimación cuantitativa de los beneficios y costos involucrados en un proyecto.
- Planificación operativa, especificando de modo preciso las actividades y los recursos necesarios para la ejecución de un proyecto.
- Monitoreo y evaluación, sobre la base de un conjunto de indicadores de desempeño.
- Evaluación ex-post y análisis del impacto social de un proyecto, a fin de determinar su contribución al desarrollo.



ventajas

MARCO LÓGICO COMO MÉTODO DE ANALISIS

- Utilizable en todas las etapas de los proyectos y para todo tipo de proyectos (sociales, infraestructura, productivos, organizacional, etc.).
- Presenta de forma sistemática y lógica los objetivos y sus relaciones de causalidad.
- Define factores externos al programa que pueden influir en su consecución.
- Suministra información para organizar y preparar en forma lógica el plan de ejecución del proyecto.
- Emplea terminología uniforme que facilita la comunicación y reduce ambigüedades.



limitaciones

MARCO LÓGICO COMO MÉTODO DE ANALISIS

- Puede surgir rigidez en la dirección del proyecto cuando se absolutizan los objetivos y los factores externos.
- Evitable mediante revisiones regulares del proyecto.
- Es una herramienta analítica general. No sustituye las posibles deficiencias en el diseño de la política o estrategia institucional.
- No garantiza por sí mismo el éxito del proyecto. Este depende también de otros factores (capacidad de gestión del equipo, conducción, etc.).



etapas

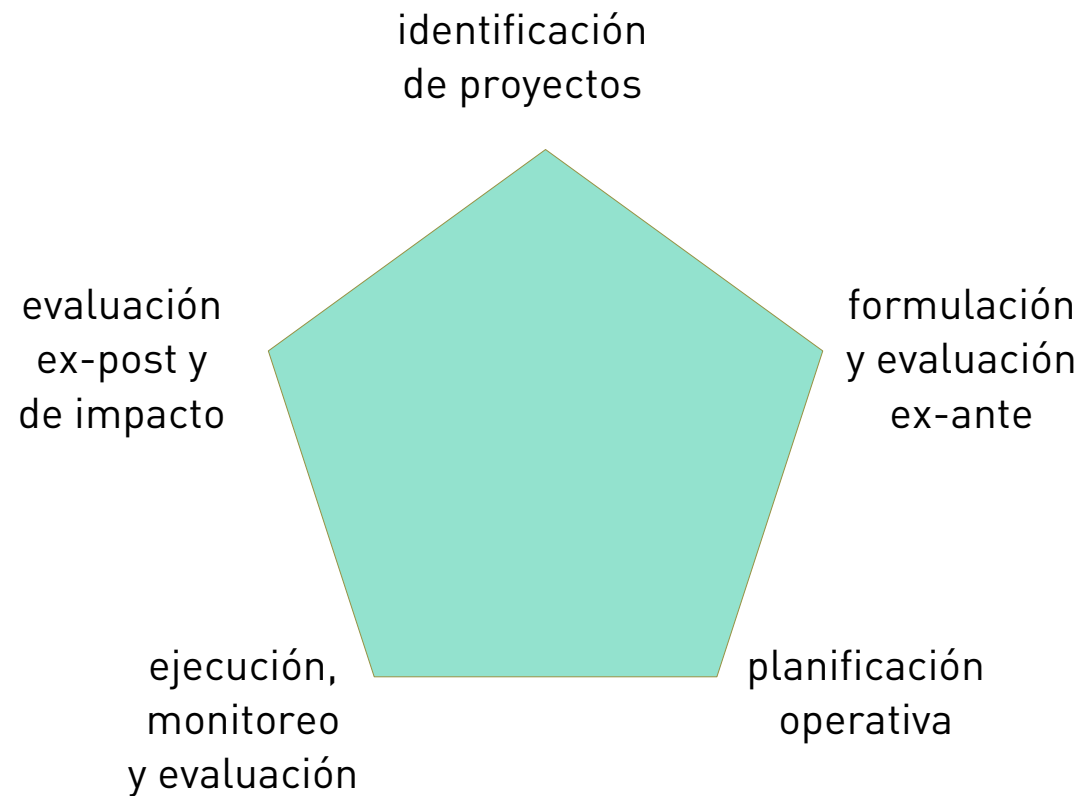
DE FORMULACION DE PROYECTOS MEDIANTE EL MARCO LOGICO

- 1) Análisis de la situación problema
- 2) Definición de objetivos
- 3) Definición de estrategia
- 4) Diseño del proyecto
- 5) Procedimiento de evaluación del proyecto



enfoque

DEL MARCO LOGICO





busca

DEFINIR

fin
propósito
componente
actividad



etapas

ETAPAS EN LA CREACION DE NUEVOS PROYECTOS





info

SOBRE MARCO LOGICO Y DERIVACIONES
DE TRABAJO TRANSVERSAL

<http://www.fondoempleo.com.pe/marcologico.htm>