



Evaluación y sistematización

Módulo de Evaluación

Tipos de Evaluación



Núcleo Interdisciplinario de
INVESTIGACIÓN EVALUATIVA,
ORIENTADA A LA DECISIÓN PÚBLICA
(NIIE-DP)

Universidad de Chile





Objetivos de la clase

- Reconocer los tipos de evaluación
- Comprender el uso de cada tipo de evaluación y su pertinencia





Tipos de evaluación

Existen distintas formas de clasificar las evaluaciones:

- Según el **instante** en que se aplica
- Según la **procedencia** de evaluadores
- Según la **naturaleza** de lo que se evalúa
- Según el **momento del ciclo de vida** del proyecto





I. Según el instante en que se aplica

Tenemos dos grandes clasificaciones

- ✓ Evaluación Formativa: Es llevada a cabo en el transcurso de un proyecto. Sirve para realizar retroalimentación a lo largo del proyecto.
- ✓ Evaluación Sumativa: Se lleva a cabo una vez finaliza el proyecto. Sirve para determinar futuras acciones.





II. Según la procedencia de evaluadores

En este caso se identifican cuatro clasificaciones:

- ✓ Evaluación interna
- ✓ Evaluación externa
- ✓ Evaluación mixta
- ✓ Autoevaluación





II. Según la procedencia de evaluadores

En este caso se identifican cuatro clasificaciones:

- ✓ Evaluación interna: Se realiza por parte de personas que proceden del interior de la institución ejecutora del proyecto.
 - ✓ Evaluación externa: La llevan a cabo evaluadores externos a la institución, y por encargo de ella.
 - ✓ Evaluación mixta: Se realiza por parte de un equipo de trabajo constituido de manera conjunta entre actores internos y externos a la institución ejecutora.
 - ✓ Autoevaluación: Se realiza por parte de las mismas personas que ejecutan el proyecto.
- 



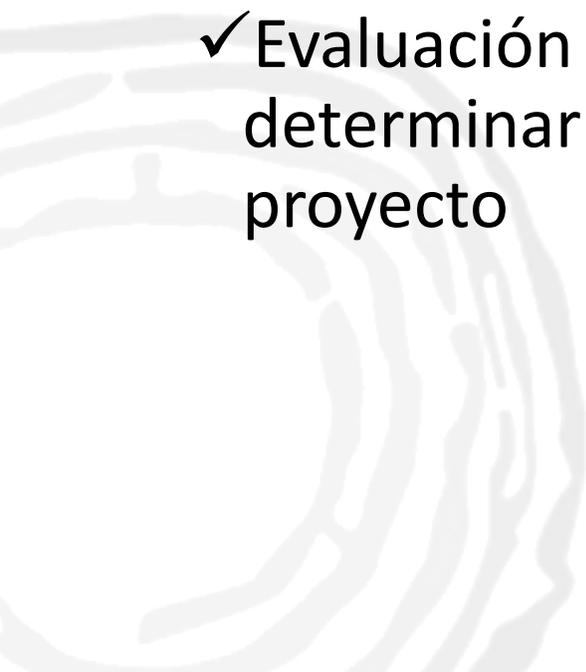
III. Según la naturaleza de lo que se evalúa

- ✓ Evaluación de Necesidades
- ✓ Evaluación de Diseño
- ✓ Evaluación de Desempeño
- ✓ Evaluación de Impacto



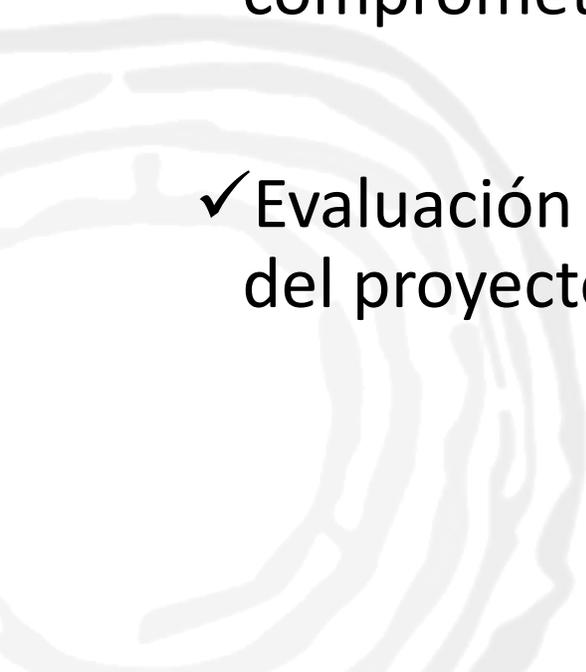


III. Según la naturaleza de lo que se evalúa

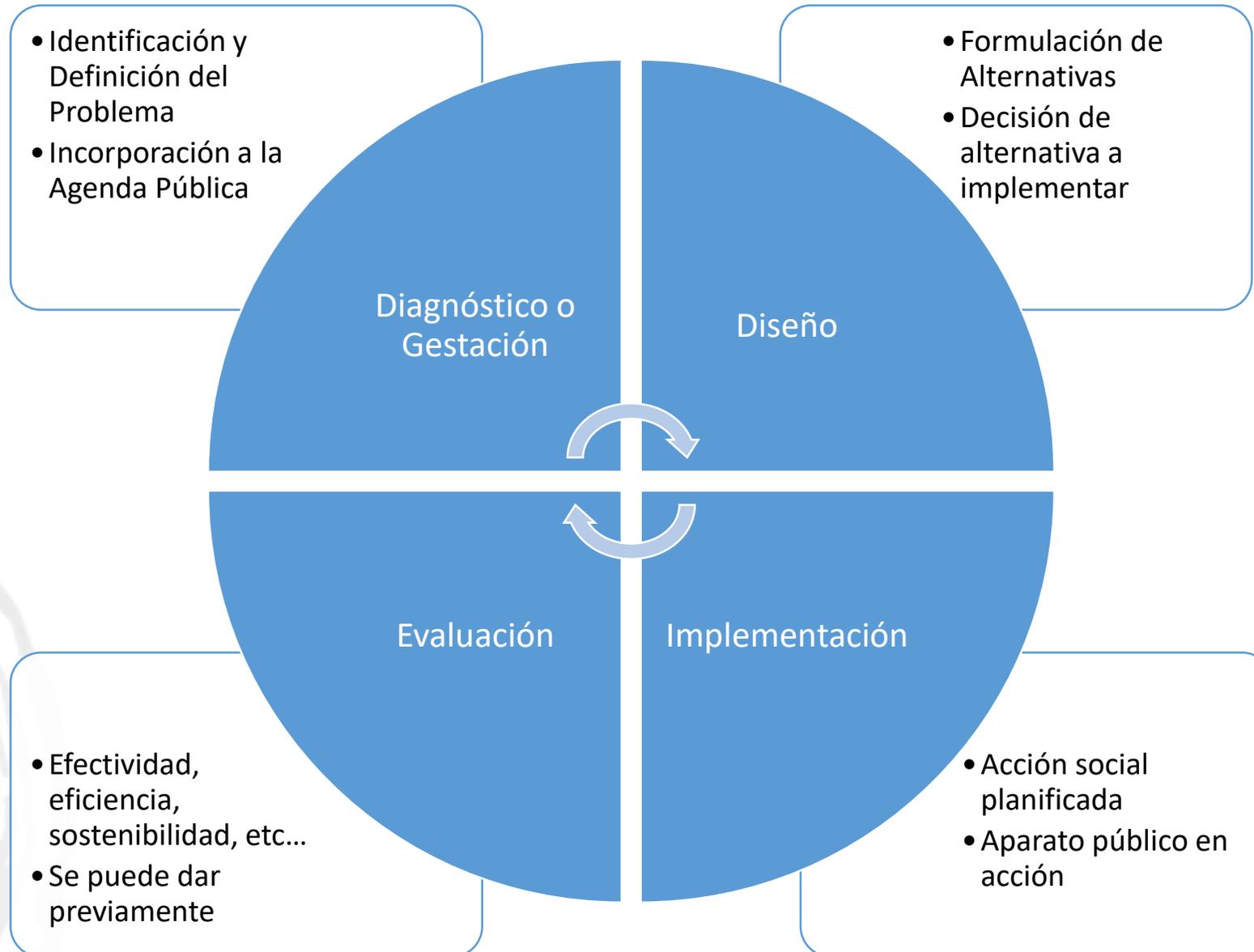
- ✓ Evaluación de Necesidades: En este tipo de evaluaciones lo que se indaga es en el **diagnóstico del problema**. Permite responder a la pregunta **¿El diagnóstico es pertinente para mi situación actual?**
 - ✓ Evaluación de Diseño: Se aplica **luego de diseñado el proyecto** para determinar el grado de **idoneidad y factibilidad de lo propuesto** en el proyecto
- 
- 



III. Según la naturaleza de lo que se evalúa

- ✓ Evaluación de Desempeño: Busca medir la forma en que se está comportando un proyecto, con el fin de compararlo con las previsiones realizadas en la fase de formulación. Evalúa las tareas y metodologías desarrolladas, la producción de los bienes/servicios comprometidos y sus efectos.
 - ✓ Evaluación de Impacto: Busca medir los efectos a corto y largo plazo del proyecto sobre la población beneficiaria.
- 
- 

Ciclo de la Política Pública





IV. Según el ciclo de vida del proyecto



IV. Según el ciclo de vida del proyecto

Momento en que se aplica	Focos evaluativos	En foques metodológicos
Ex ante	Diagnóstico y diseño	Evaluación Integral de Diseño
	Diseño	Evaluación de Proyectos y Programas Sociales
		Evaluación social de proyectos y programas
		Evaluación costo-eficiencia
Ex dure	Diseño de intervención a partir de MML	Sistema de monitoreo interno
	Recursos	Seguimiento físico-financiero
	Beneficiarios	Evaluación de participación y satisfacción
	Productos	Evaluación de calidad
	Operación	Evaluación de implementación
Ex post	Beneficiarios	Evaluación de satisfacción
	Productos-Resultados	Evaluación de efectos y resultados
	Impacto	Evaluación de Impacto



IV. Según el ciclo de vida del proyecto

Ex Ante

- Diseñar, elegir, coordinar
- DISEÑO

Ex Dure

- Observar, acompañar, sugerir, mejorar
- IMPLEMENTACIÓN

Ex Post

- Decidir, cambiar, aprender
 - FINALIZACIÓN
- 

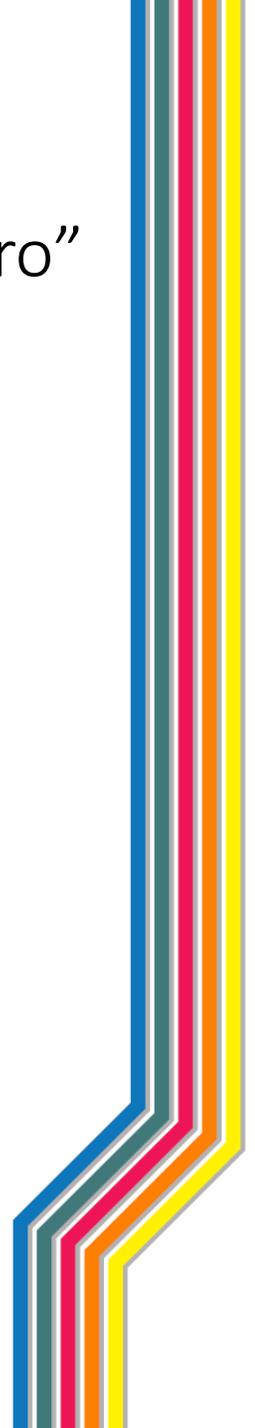
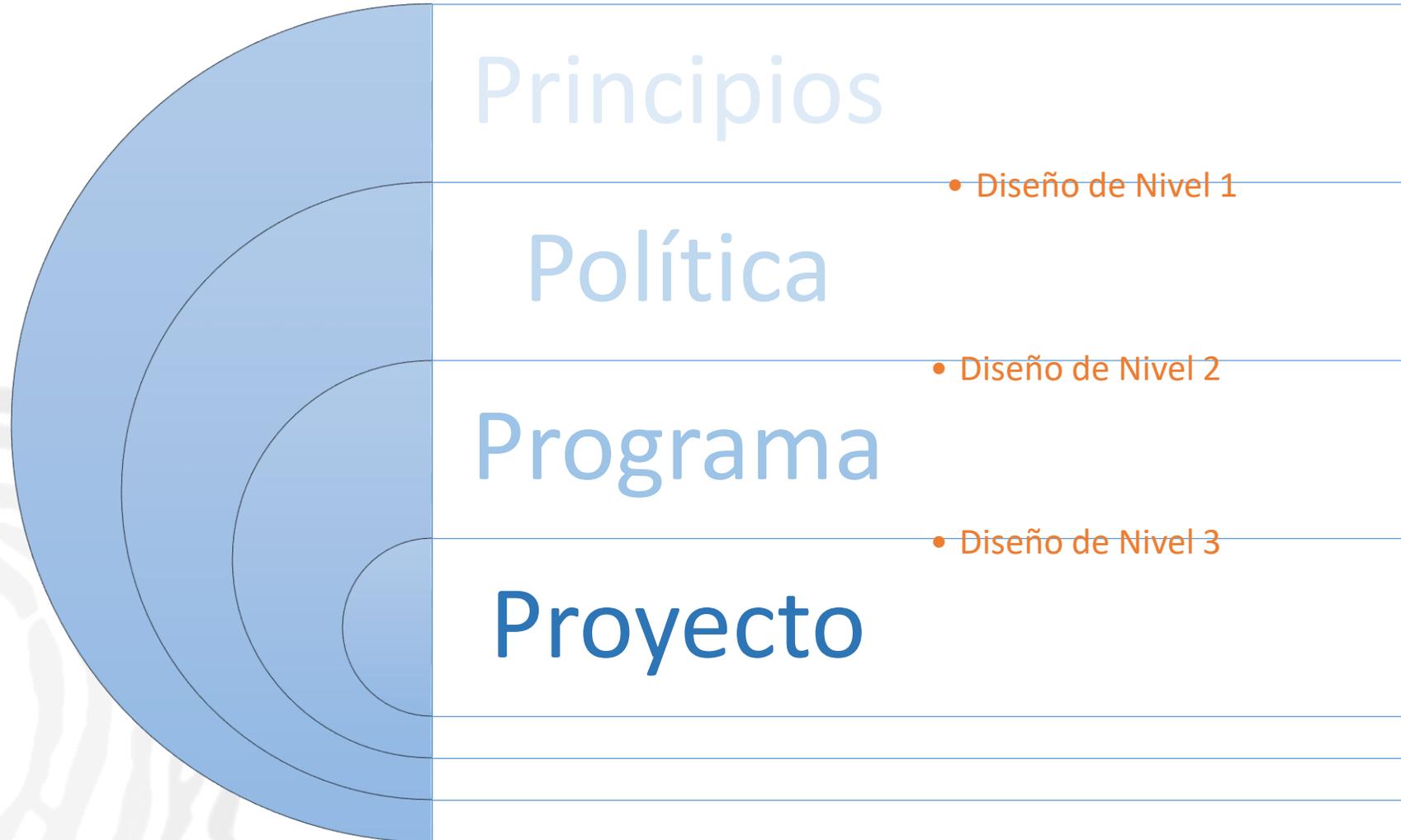
IV. Según el ciclo de vida del proyecto

Tipo de evaluación	Momento en que se aplica	Aspectos que se evalúan	Tipo de decisión
Ex ante	Antes de la ejecución	Diagnóstico y diseño	Sí: Se acepta sin modificaciones
		Diseño	No: No se acepta el proyecto
Ex dure	Durante la ejecución	Componentes	Sí: Se continúa con lo programado o se modifica
		Beneficiarios	
		Clima laboral	
		Financiamiento	No: Se suspende la ejecución
Resultados intermedios			
Ex post	Después (y durante) de la ejecución	Resultados Impacto	Sí: Se replica el proyecto
			No: No se replica

■ ■ ■ ■ ■
Niveles de Planificación

Como espacios de “construir futuro”

Coherencia de Lógica Exterior



Niveles de la evaluación

Ámbito	Criterios y opciones a modo de ejemplo	Preguntas de evaluación a modo de ejemplo
Principios orientadores de la política	<ul style="list-style-type: none"> • Integración social y respeto a la diversidad • Reducción de inequidades • Ampliación de ciudadanía • Desarrollo humano sustentable 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ¿Se ponen en práctica los principios? <input type="checkbox"/> ¿Cómo interpretan estos principios los mismos involucrados? <input type="checkbox"/> La sociedad ¿Se está acercando a tales principios? <input type="checkbox"/> ¿Qué tendencias muestran los indicadores relevantes?
Estrategias generales de intervención de las políticas sociales: <ul style="list-style-type: none"> - Prioridades - Recursos - Responsabilidad del Estado, el mercado, la comunidad y la familia - Balance entre opciones universales, selectivas y focalizadas - Balance entre niveles central, regional y local 	<ul style="list-style-type: none"> • Decisiones de financiamiento y gasto social • Cuándo y dónde invertir • Cómo invertir, con qué instrumentos • Balance entre lo preventivo y lo curativo, prevenir o mitigar, asistencial o promocional • Invertir en la gente o en bienes e infraestructura • Mercado, red pública de protección social, familia/comunidad 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ¿Están claras las prioridades de la Política? <input type="checkbox"/> ¿Es costo eficiente la asignación del gasto? <input type="checkbox"/> ¿Existen sistemas de registro y seguimiento de las acciones? <input type="checkbox"/> ¿Son adecuadas las opciones de focalización? <input type="checkbox"/> ¿Es adecuado el diseño de la gestión descentralizada de programas sociales?
Programas Sociales	<ul style="list-style-type: none"> • Opciones estratégicas: el programa será promocional, asistencial, otro • Opciones de focalización • Opciones de gestión: se externalizará o no • Financiamiento y costos 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Grado en que el programa genera los cambios buscados (evaluación de impacto) <input type="checkbox"/> Calidad de las soluciones que ofrece el programa