

Evaluación Ex - Post

Fernando Cartes M.

El Poder de Medir Resultados



- Si no medimos resultados, no podemos distinguir el éxito del fracaso.
- Si no distinguimos el éxito, no podemos recompensarlo.
- Si no podemos recompensar el éxito, probablemente estamos recompensando fracasos.
- Si no podemos distinguir éxito, no podemos aprender de él.
- Si no podemos reconocer el fracaso, no podemos corregirlo.
- Si podemos demostrar resultados, podemos ganar el apoyo público o ciudadano.

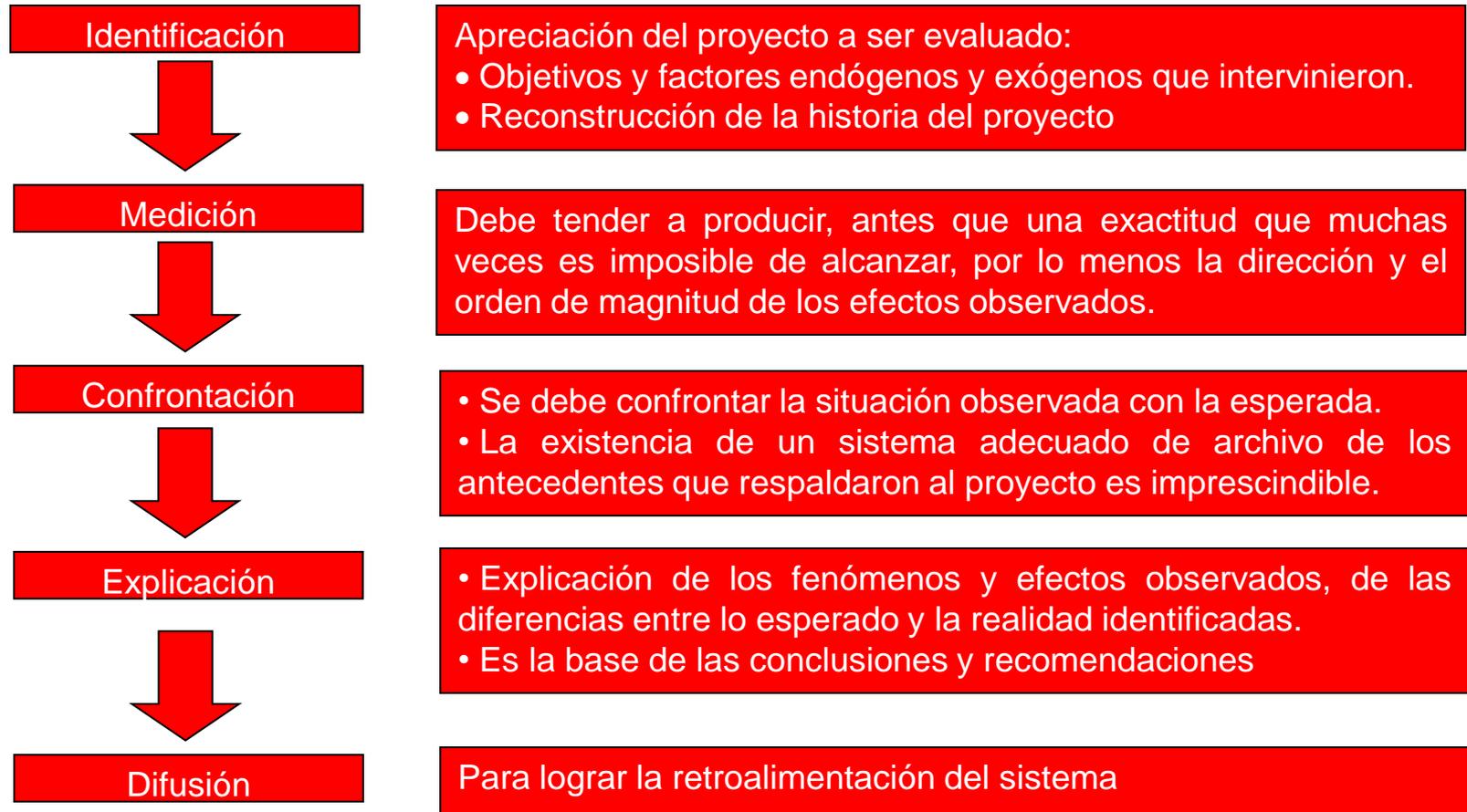
Evaluación Ex - post

- **Los objetivos de la evaluación ex – post son:**
 - Valorar el logro de los resultados generales del proyecto en términos de eficiencia, productos e impacto.
 - Corregir deficiencias detectadas durante la operación del proyecto.
 - Obtener enseñanzas aplicables en la planificación futura, es decir, para la formulación, para la evaluación ex-ante, para la ejecución y para el seguimiento y evaluación de los proyectos y programas a realizarse en el futuro.

Tipos de Evaluación Ex - post

- **Concluida la ejecución del proyecto**
 - Se dispone del monto de inversión y los plazos de ejecución definitivos del proyecto.
 - Si el proyecto no ha cambiado su alcance, esta primera evaluación muestra los cambios de rentabilidad del proyecto (variaciones en el VAN) originados exclusivamente por diferencias en los plazos y montos de la inversión inicial.
 - El resultado de esta evaluación se puede resumir en un Informe de Término de Proyecto (ITP)
- **Durante la operación a régimen del proyecto**
 - Se dispone de la inversión y los flujos de beneficios y costos efectivos para los periodos transcurridos, los que razonablemente pueden proyectarse como válidos para el resto del periodo de operación.

Proceso de Evaluación Ex - post



Evaluación ex - post

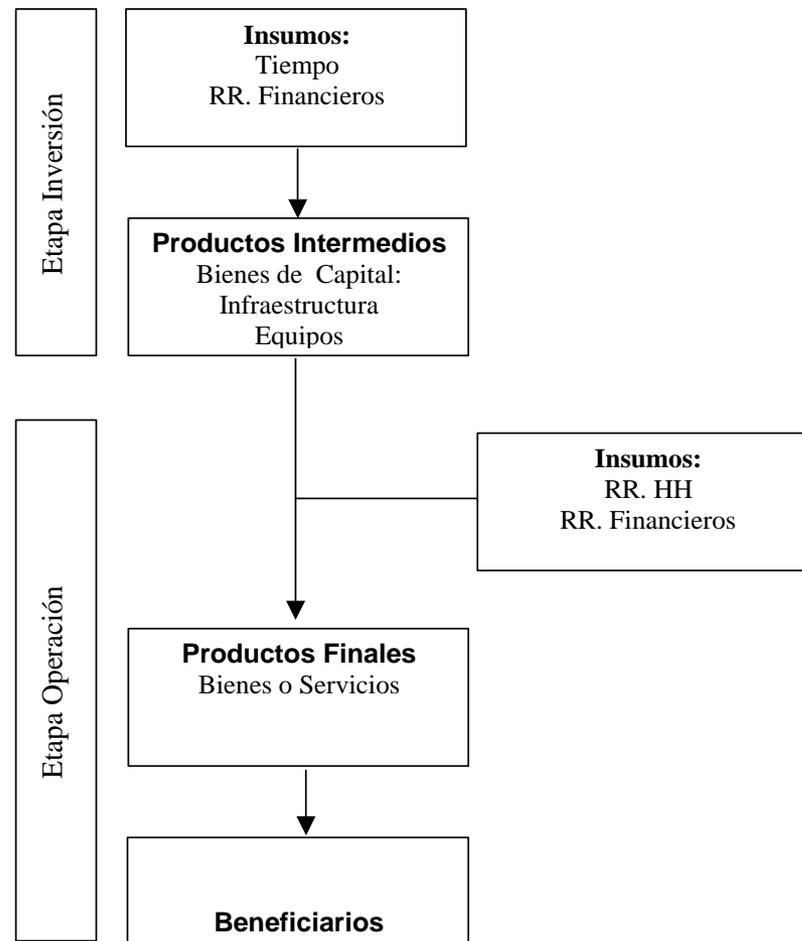
- Consiste en la medición de los resultados acumulados para:
 - Diseño/implementación
 - Cobertura
 - Focalización
 - Eficiencia
 - Resultados
 - Impacto

Principales enfoques de evaluación ex - post

- El **monitoreo** es el seguimiento rutinario de las actividades de un programa a través de una medición regular y continua para ver si las actividades planificadas se están realizando. Los resultados muestran si las actividades del programa se están implementado de acuerdo a los planes, y describen el grado de utilización de los servicios del programa.
- La **evaluación de procesos** debería llevarse a cabo conjuntamente con el monitoreo. Las evaluaciones de procesos recogen información que mide cuán bien se están desarrollando las actividades de un programa.
- La **evaluación de resultados** y la **evaluación de impacto** miden hasta qué punto se logran los resultados del programa, y evalúa el impacto del programa en la población objetivo por medio de mediciones de los cambios en el conocimiento, actitudes, comportamientos, habilidades, normas comunitarias, etc. La *evaluación de resultados* determina si los resultados en que el programa ha tratado de influir están cambiando en la población objetivo. La *evaluación del impacto* determina cuánto de los cambios observados en los resultados se deben a los esfuerzos del programa

Tipos de Evaluación Ex - Post:

Evaluación a nivel de producto



Evaluación a nivel de producto:

Ejemplo: Grandes obras de riego

Variables a Nivel de Producto: Etapa de Inversión

Variable	Institución responsable
Costos de inversión	DOH (Departamento de Presupuesto / Departamento de Construcción)
Obras ejecutadas	DOH (Departamento de Construcción o Dirección Regional)
Plazos de ejecución del proyecto	DOH (Departamento de Construcción o Dirección Regional)
Tamaño del proyecto	DOH (Departamento de Construcción o Dirección Regional)

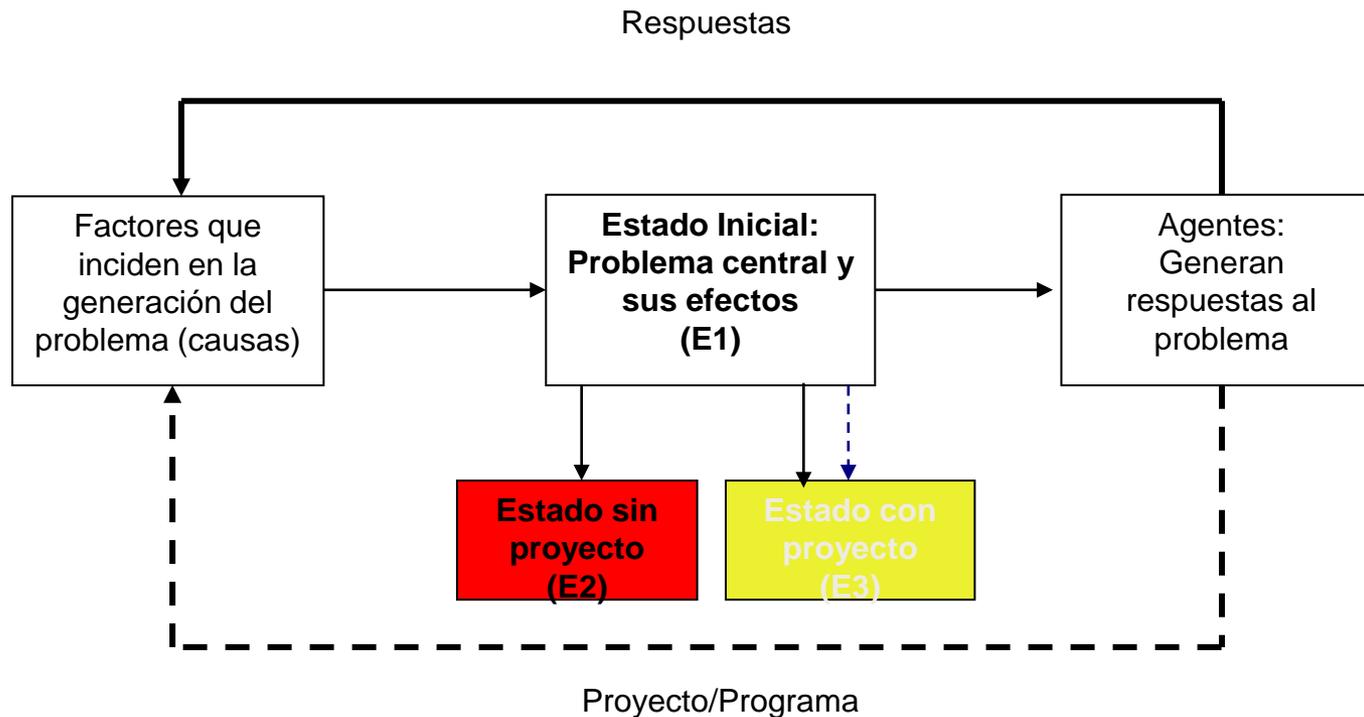
Evaluación a nivel de producto:

Ejemplo: Grandes obras de riego

Variables a nivel de producto: Etapa de Operación

Variable	Institución responsable
- Volumen acumulado y caudal entregado	<u>DFL N° 1.123/81</u> - DOH - Asociación de canalistas / Junta de Vigilancia
	<u>Ley de Concesiones OO. PP.</u> Empresa concesionaria
- Asistencia técnica a los agricultores - Asistencia crediticia a los agricultores	- INDAP - CORFO
- Costos de operación y mantenimiento obra	<u>Ley N° 1.123/81</u> - DOH - Asociación de canalistas / Junta de Vigilancia
	<u>Ley de Concesiones OO. PP.</u> <u>Asociación de canalistas</u> Empresa concesionaria Superintendencia de Valores y Seguros.
- Recuperación de costos (DFL N° 1.123/81)	- DOH / Tesorería General de la República.
- Ingresos por venta de agua (Ley de concesiones)	Empresa concesionaria / Superintendencia de Valores y Seguros / Asociación de canalistas.

Tipos de Evaluación Ex - Post: Evaluación a nivel de impacto



Evaluación a nivel de Impacto:

Ejemplo: Grandes obras de riego

Variables a nivel de Impacto

Variable	Institución generadora de información
Cambios en el nivel de renta de los agricultores	- INDAP - ODEPA
Superficie regada	- INDAP - ODEPA/CIREN - SAG - INE - Junta de Vigilancia
Generación de empleo	- ODEPA - INE
Migración	- INE
Estructura de propiedad de la tierra	- INDAP - DOH
Impacto en el valor del suelo agrícola	- DOH
Impacto en el valor de los derechos de agua	- DGA - DOH
Impacto sobre actividad económica relacionada con la agricultura	
Incorporación de tecnología	- INDAP
Efectos sobre el turismo	- DOH - SERNATUR
Impactos ambientales	- DOH

Tipos de Evaluaciones Ex – Post de Proyectos: MIDEPLAN

- **Evaluación Ex Post Simplificada**

Se realiza una vez finalizada la fase de ejecución de una iniciativa de inversión. Para el caso de los proyectos, sólo es posible realizar un análisis de los resultados a nivel de productos y en variables de costos, tiempo de ejecución y especificaciones técnicas (tamaño, producto, localización, etc.). Para el caso de los programas de inversión, el término de la ejecución es sinónimo de término de la operación, en ese momento se puede tener claridad de los objetivos alcanzados a nivel de productos y en algunos casos de los objetivos logrados a nivel de propósito. Para los estudios básicos, al término de su ejecución, será posible medir resultados sólo a nivel de productos

Tipos de Evaluaciones Ex – Post de Proyectos: MIDEPLAN

- **Objetivos Evaluación Ex Post Simplificada**

Conocer la conducción de la ejecución de las iniciativas de inversión, a través del análisis de los tiempos involucrados en el proceso, de los costos y tiempos reales y de los productos obtenidos.

Identificar variaciones en la etapa de ejecución, entre lo propuesto y lo real e identificar y analizar sus causas.

Retroalimentar al Subsistema de Análisis Técnico Económico (Evaluación Ex Ante), básicamente en lo que se refiere a las metodologías y parámetros utilizados en la estimación de costos de inversión, plazos y productos de las iniciativas y, entregar insumos para el diseño del programa de capacitación interna y externa.

Tipos de Evaluaciones Ex – Post de Proyectos: MIDEPLAN

- **Evaluación Ex post en Profundidad**

Es el estudio completo y detallado que analiza y compara el comportamiento de lo estimado y lo real en las variables relevantes de una iniciativa de inversión.

Esta evaluación se realiza una vez que la iniciativa ha alcanzado su comportamiento en régimen, es decir cuando el flujo de beneficios y costos se comportan de una manera normal, esto es generalmente algunos años después de finalizada su ejecución.

Tipos de Evaluaciones Ex – Post de Proyectos: MIDEPLAN

- **Objetivos de la Evaluación Ex post en Profundidad**
- Analizar en forma detallada el comportamiento de las iniciativas tanto en su etapa de ejecución como de operación.
- Identificar los resultados reales de las iniciativas y compararlos con los estimados inicialmente,
- Generar instrumentos metodológicos para la evaluación ex post.
- Generar insumos para mejorar el instrumental metodológico de la evaluación ex ante.
- Retroalimentar al Sistema Nacional de Inversiones.

El proceso de evaluación ex post en profundidad está sustentado en el Seguimiento de las iniciativas tanto en la ejecución como en la operación. A través del Seguimiento, es posible recabar información en forma sistematizada de la ejecución y de la operación de las iniciativas de modo de facilitar la posterior evaluación ex post en profundidad

Tipos de Evaluaciones de Programas - DIPRES

Evaluaciones de Programas Gubernamentales (EPG)

- Evaluación de consistencia en diseño, gestión y resultados
- Basado en la metodología de marco lógico
- Realizadas por paneles de 3 expertos independientes, seleccionados por concurso público
- Informe Final en 6 meses

Evaluación de Impacto (EI)

- Evaluación de los resultados finales de programas en base a mediciones de impacto
- Metodología considera recolección de datos, técnicas de medición más sofisticadas (“Matching”, LATE), grupos de control
- Realizadas por consultoras privadas y universidades
- Informe Final en 1-1/2 años

Evaluación Comprehensive del Gasto (ECG)

- Evaluación del diseño y gestión institucional y resultados y uso de recursos en la provisión de los productos estratégicos.
- Se evalúa la posible existencia de duplicidades, inconsistencias, oportunidades para generar sinergias y ahorros.